

**100 JAHRE  
DORSTENER DRAHTWERKE**



**1918–2018**  
**JOIN US FOR THE FUTURE**

Acar	Semra	2015	
Ahrmann	Johannes	1970	1978
Akca	Murat	1999	
Allekotte	Johannes	1929	1971
Allekotte	Bernd	1969	2009
Althoff	Heinz	1946	1977
Altrogge	Maria	1973	1991
Averkamp	Ludger	1991	
Bachmann	Wilfried	1989	2006
Backhaus	Johannes	1951	1961
Backhaus	Stefan	1992	
Backhaus	Josef	1956	1974
Backhaus	Theodor	1962	2007
Bakan	Cemal	1972	
Bakan	Hüseyin	1973	1985
Balitzki	Günter	1945	1982
Balitzki	Brunhilde	1955	1962
Balster	Johann	1950	1968
Balster	Elisabeth	1957	1964
Bartsch	Maik	2012	
Bechtel	Günther	1976	1982
Bechtel	Klaus	1977	1983
Bensch	Heinrich	1989	
Bergemann	Johannes	1946	1991
Bergemann	Erich	1948	1953
Bethien	Artur	1948	1971
Beyer	Christa	1957	1965
Biermann	Siegfried	1947	1952
Bitter	Josefine	1936	1969
Bitter	Paul-Wilhelm	1969	
Bloeck	Waltraud	1953	1959
Böhm	Irmgard	1958	1964
Bomm	Heinrich	1947	1971
Bomm	Magdalena	1953	1958
Bonfiglio	Fabio	2015	
Börger	Hans Udo	1964	1964
Borowski	Rüdiger	1974	2006
Borzan	Hedwig	1950	1956
Brahim	Karim	2000	2016
Brandenburg	Gerhard	1957	1987
Braukhoff	Willi	1945	1961
Breckel	Waldemar	1999	2007
Brinkmann	Sabine	2001	2016
Brosius	Willi	1968	1972
Brucks	Wilhelm	1954	1958
Büchter	Wilhelm	1947	1972
Büchter	Franz-Josef	1959	1964
Buschhorn	Irmgard	1948	1953
Busen	Gregor	1980	
Candan	Gökhan	1999	
Candan	Uckan	1999	
Celik	Hüseyin	1979	1983
Chmielewski	Heinz	1960	1964
Cladnar	Rosemarie	1957	1966
Dallmer	Michael	1998	
Dallmer	Hanni	1966	1972
Dangschat	Johanna	1950	1955
Daume	Ruth	1964	1970
Deseive	Wilhelm	1948	1964
Döbler	Edelgard	1964	1971
Dobmeier	Herbert	1926	1940
Dolega	Werner	1968	1972
Domke	Adolf	1968	1972
Dorow	Manfred	1974	2018
Dorow	Marion	1980	
Dorow	Rainer	1989	
Doruchowski	Leonhard	1992	2015
Droste	Anette	2000	
Drosten	Ruth	1955	1993
Drücks	Helga	1973	1977
Drücks	Erwin	1974	1980
Duda	Roman	1994	2014
Duve	Bernhard	1946	1972
Duve	Martha	1966	1972
Duwe	Ingrid	1955	1964
Duwe	Otto	1949	1980
Ehrenforst	Christa	1950	1990
Eisele	Theresia	1956	1978
Eisenberg	Jutta	1977	
Eißing	Wilhelm	1968	2004
Ekamp	Christian	2011	
Emmerich	Marita	1963	1973
Engling	Theo	1961	1985
Enning	Werner	1960	2005
Erwin	Alice	2018	
Esser	Ruth	1955	1966
Esser	Reinhard	1946	1951
Eusterfeldhaus	Agnes	1955	1959
Fack	Benjamin	2017	
Faltin	Wera	1971	1975
Fenz	Lore	1963	1967
Fingerhut	Monika	1999	2008
Fischer	Otto	1941	1985
Fischer	Anni	1955	1963
Flür	Christian	2001	
Fogler	Birgitt	1988	2008
Frehoff	Günther	1965	1974
Freitag	Georg	1955	1964
Fuest	Martina	1993	
Gaida	Katharina	2010	
Gajewski	Heinz	1968	1986
Gajewski	Silvia	1984	
Garczyk	Franz	1948	1973
Gelzenleuchter	Holger	2008	
Georg	Freitag	1967	1979
Gerling	Hildegard	1958	1965
Gerschinski	Inka	2014	
Gisbier	Norbert	1959	1971
Glasmeier	Matthias	1985	
Göbbeler	Hermann	1946	1975

Goldberg	Gisela	1957	1961
Goroll	Dieter	1972	1981
Gorski	Paul	2008	2016
Goßblotekamp	Kai	2006	
Gossen	Viktor	2010	
Grajek	Peter	1959	1975
Granzeier	Heinrich	1946	1972
Grau	Berthold	1968	2018
Grewe	Elisabeth	1957	1962
Grosse Gung	Hans	1947	1954
Große-Heidermann	Michael	1998	
Großmann	Else	1955	1961
Grün	Willi	1958	1962
Grünberg	Lisa	1958	1962
Grund	Margarete	1947	1956
Grund	Lothar	1963	1967
Grundmann	Frank	1992	2003
Grütering	Jaqueline	2007	
Grzywaczyk	Ingeborg	1970	1975
Grzywaczyk	Werner	1984	2016
Grzywaczyk	Hildegard	1966	1984
Gulden	Dieter	1959	1971
Gulden	Hans Dieter	1959	2003
Gumm	Heinz	1954	2002
Hänseler	Patrick	2014	
Hartwig	Werner	1946	1972
Hasenaecker	Franz	1940	1945
Heftmann	Gregor	2008	
Hemke	Dieter	1949	1955
Hemmig	Alfred	1950	1978
Hennig	Maria	1946	1951
Hesselmann	Doris	1963	1969
Hoffmann	Oliver	2000	
Hoffmann	Jörg	2016	
Holewa	Roland	1990	
Homann	Franz	1928	1970
Hoogendyk	Lendert Josef	1972	1980
Hörner	Lars	2000	2007
Horstick	Hildegard	1953	1969
Hubrick	Wilfried	1971	1975
Hucke	Franz	1947	1958
Humme	Günther	1955	1960
Hummel	Jennifer	2014	
Hurtak	Ruth	1979	1983
Hüyng	Maurice	2012	
Imberg	Franz	1947	1976
Iser	Wolfgang	1964	1997
Janowski	Frank	2004	2017
Jansen	Maik	1997	
Jarocki	Julian	2015	
Jekubzik	Anneliese	1959	1964
Jekubzik	Werner	1971	
Jenski	Wilhelm	1946	1951
John	Rudolf	1953	1959
Josten	Bernhard	1989	
Josten	Johann	1989	
Jünger	Ernst	1969	1978
Jünger	Heinrich	1970	1979
Kaczmarczyk	Markus	1998	
Kahn	Waltraud	1950	1958
Kalthoff	Peter	1967	1978
Kasko-Müller	Alexandra	2000	2011
Kasper	Heinz	1969	1993
Katona	Sven	2015	
Katona	Christian	2017	
Kaufmann	Daniel	2003	2009
Kaup	Dagmar	2001	
Kaya	Bayran	1991	
Keiner	Uwe	1978	1982
Keller	Marianne	1977	1990
Kellermann	Detlef	1988	
Ketterkat	Heinz	1946	1978
Ketterkat	Johanna	1950	1954
Kiekenbeck	Sebastian	2001	2008
Kipker	Herbert	1928	1972
Kirstein	Werner	1942	1953
Kischel	Norbert	2005	
Klang	Frieda	1946	1950
Kleczewski	Michael	2005	
Kleffmann	Robert	1996	
Klein	Ursula	1968	1976
Klein Langenhoff	Maria	1947	1957
Kleinekorte	Rabea	1998	
Klein-Ridder	Ludger	2001	2016
Klein-Ridder	Carsten	2001	
Knali	Serafedin	2004	
Knifka	Renate	1964	1969
Knifka	Udo	1985	2018
Knöchel	Jürgen	1960	1964
Koch	Katharina	1950	1977
Koch	Peter	1957	2003
Koch	Wolf-Rüdiger	1960	1964
Köhler	Wolfgang	1929	1939
Köhler	Heinz	1946	1956
Kohls	Marcin	2005	
Kolmer	Else	1946	1950
Kopmann	Ludwig	1946	1952
Köppen	Rudolf	1966	1970
Körner	Adolf	1957	1961
Kortmann	Maria	1953	1958
Krebs	Reinhold	1971	1983
Kreuels	Heinrich	1947	1958
Krischok	Manfred	1968	1992
Krüger	Walter	1947	1961
Kruse	Andreas	1979	2010
Kruse	Markus	2008	
Kruse	Martin	2000	
Kühnel	Michael	2014	
Kuhnert	Arnold	1965	1974
Kunze	Holger	2018	



**100 JAHRE  
DORSTENER DRAHTWERKE  
1918–2018**

**JOIN US FOR THE FUTURE**



---

## INHALT

	<b>VORWORT</b>	<b>5</b>
<b>1918–1921</b>	<b>DIE ANFÄNGE DER DORSTENER DRAHTWERKE</b>	<b>6</b>
<b>1922–1926</b>	<b>UNRUHIGE ZEITEN</b>	<b>14</b>
<b>1927–1945</b>	<b>ENDPHASE DER WEIMARER REPUBLIK UND NS-ZEIT</b>	<b>22</b>
<b>1945–1968</b>	<b>WIEDERAUFBAU UND „WIRTSCHAFTSWUNDER“</b>	<b>32</b>
	<b>STAHLDRAHT UND MASCHENPRODUKTE AUS STAHL</b>	<b>48</b>
<b>1968–1994</b>	<b>UMBRUCH UND AUFBRUCH</b>	<b>54</b>
	<b>DRAHT VERBINDET</b>	<b>66</b>
<b>1994–2018</b>	<b>ZU NEUEN UFERN</b>	<b>70</b>
	<b>QUALITÄT UND ENTWICKLUNG</b>	<b>86</b>
	<b>DDD GROUP OF COMPANIES</b>	<b>90</b>
	<b>BLICK NACH VORN</b>	<b>94</b>







## VORWORT

Join us for the future – unter diesem Motto steht das Jubiläumsjahr 2018 der *DDD Group of Companies*. Vor 100 Jahren trat unser Urgroßvater H. W. Brune als geschäftsführender Gesellschafter in die Drahtfabrik der Gebrüder Renzing ein. Er wollte Teil der Zukunft dieses Unternehmens, das bald *Dorstener Drahtwerke H. W. Brune GmbH* hieß, werden. Bei allen Höhen und Tiefen, die unser Familienunternehmen seit 1918 durchlief, hat sich eine Erkenntnis immer wieder bestätigt: Nur gemeinsam, durch partnerschaftliche Zusammenarbeit, gestalten wir unsere Zukunft erfolgreich.

Anlässlich des 100-jährigen Jubiläums legen wir Ihnen eine Chronik vor, die spannend und abwechslungsreich durch die Geschichte der *Dorstener Drahtwerke* führt. Sie zeigt, wie Kontinuität und Wandel über vier Generationen hinweg die Firma prägten, wie gemeinsam Krisen bewältigt und Erfolge gefeiert wurden. Geschick, innovative Produkte, harte Arbeit und vor allem engagierte Menschen brachten die *Dorstener Drahtwerke* immer wieder nach vorne und sicherten ihre Zukunft. Kontinuierlich erwuchs so aus einer kleinen Drahtfabrik eine internationale Unternehmensgruppe

mit 18 Firmen und mehr als 400 motivierten Mitarbeitern. Mit einer breiten Palette von Qualitätsprodukten und gutem Vor-Ort-Service ist die *DDD Group of Companies* im Jahr 2018 weltweit präsent und zukunftssicher aufgestellt.

Dankenswert unterstützt hat uns der *Verein für Orts- und Heimatkunde Dorsten*, dessen Autoren für die ersten vier Kapitel der Chronik verantwortlich zeichnen. Unser Dank gilt auch den aktuellen und ehemaligen Mitarbeitern, die aktiv zum Gelingen des Buches und der Jubiläumsfeierlichkeiten beigetragen haben.

Wir bedanken uns bei allen Kunden, Geschäftspartnern und Mitarbeitern, deren Vertrauen, Leidenschaft und Einsatz 100 Jahre *Dorstener Drahtwerke* erst möglich gemacht haben und hoffen, dass sie uns auch in Zukunft auf unserem Weg begleiten. Wir wünschen uns, dass auch zukünftige Generationen den Familiencharakter unserer Unternehmensgruppe schätzen und weitertragen werden.

Dorsten, im Juli 2018

Rüdiger Tüshaus

Volker Tüshaus

Juli 1918.  
 Conto

Credit

	Postis	20. - 21. - 20. - 20. - 20		
		2/7. 11/7. 15/7. 22/7. 31.7		
			Bank Cto	91 -
2	Fr. H. W. Baurc.		Privat Ct B.	500 -
3	Frdr. Plettenberg		Privat Ct P.	500 -
"	Frucht		Bank Cto	33 05
"	Premien u. Provision		Bank Cto	700 -
"	Karl Hünigst		Ab-fol Bank Cto	28 -
13	H. Schneidersmann bis 13/2 18		Bank Cto	64 -
14	Kaufm. Krankenkasse		Bank Cto	8 64
19	4 <sup>te</sup> Pkt. Stägel		Bank Cto	6 -
24	Wische. Plettenberg		Bank Cto	300 -
"	Stägel		Bank Cto	3 20
"	Freel. General-Anzeiger		Bank Cto	3 -
31	H. F. Brüne		Privat Ct B.	1000 -
"	Frdr. Plettenberg		Privat Ct P.	500 -
"	Saldo Cassenbestand			581 16

1918–1921

---

**DIE ANFÄNGE  
DER  
DORSTENER  
DRAHTWERKE**

---

Erfolgreicher Großhandel:  
Briefkopf von 1921 der  
H. W. Brune & Co., Iserlohn

Der US-amerikanische Historiker und Diplomat George F. Kennan bezeichnete den Ersten Weltkrieg als „Urkatastrophe des 20. Jahrhunderts“. Heute gilt dieser Krieg, der die Welt von 1914 bis 1918 in Atem hielt, als Bindeglied zwischen dem „langen 19. Jahrhundert“ und dem „kurzen 20. Jahrhundert“. Am Ende hatte er etwa 8,5 Millionen Gefallene, mehr als 21 Millionen Verwundete und fast acht Millionen Kriegsgefangene und Vermisste gefordert, hinzu kamen unzählige traumatisierte Menschen. Die westfälische Kleinstadt Dorsten, die spätere Heimat der *Dorstener Drahtwerke*, beklagte 192 Gefallene.

**DER GRÜNDER: HEINRICH WILHELM BRUNE**

Der am 5. September 1879 in Schwerte, Kreis Hörde, geborene Kaufmann Heinrich Wilhelm Brune arbeitete ab dem 16. September 1895 bei der in seinem Heimatort ansässigen *Fabrik in Nieten aller Art Ludwig Möhling* zunächst drei Jahre als Lehrling. In seinen Lehrjahren machte er sich mit allen anfallenden geschäftlichen Arbeiten vertraut. Am 25. September 1902 trat Brune eine neue Stelle bei der *Actien Gesellschaft für Schrauben u. Nieten Fabrikation F. W. de Fries* im 20 Kilometer entfernten Hemer an. Hier erweiterte und vertiefte er seine Kenntnisse in geschäftlichen Angelegenheiten, erledigte die tägliche Korres-

pondenz mittels Diktat, d. h., er verfügte über mindestens eine Schreibkraft, bearbeitete die eingehenden Aufträge und unternahm gelegentlich Geschäftsreisen. Als er 1912 auf eigenen Wunsch aus der Firma *de Fries* ausschied, um sich selbständig zu machen, bescheinigte ihm sein Arbeitgeber, dass er „alle Arbeiten [...] mit Sorgfalt, Pünktlichkeit und vielem Interesse zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt“ habe.

In Hemer gründete Brune mit seiner Ehefrau Hermine, geb. Plettenberg, die am 18. Juli 1883 in Iserlohn geboren wurde, eine Familie. Hier – in Oberhemer 106 b – kamen seine beiden Töchter Herta am 7. Juni 1907 und Charlotte am 17. Juni 1908 zur Welt. Am 30. Dezember 1912 verzog Brune mit seiner Familie in die Nachbarstadt Iserlohn.





## DIE GRÜNDUNG

In Iserlohn gründete H. W. Brune am 15. September 1915 gemeinsam mit seinem Schwiegervater, dem Schreinermeister Friedrich Plettenberg, die offene Handelsgesellschaft *H. W. Brune & Co.*, einen Großhandel in Eisen und Draht bzw. Eisen- und Drahterzeugnissen. Iserlohn war lange Zeit eine der wichtigsten Industriestädte Preußens, geprägt durch viele mittelständische, metallverarbeitende Betriebe und ein guter Standort für das junge Unternehmen.

Noch heute ist die Firmierung *H. W. Brune & Co.* Teil des offiziellen Firmenamens der *Dorstener Drahtwerke*; die Firma ist somit als eine der beiden Keimzellen des Unternehmens anzusehen. Die erfolgreiche Entwicklung der ersten Jahre der Eigenständigkeit beflügelten den Tatendrang und die unternehmerische Schaffenskraft Brunens.

Den Wunsch, in seinem unternehmerischen Handeln auch produktiv tätig zu werden, erfüllte sich Heinrich Wilhelm Brune am 1. Juli 1918. Zu diesem Stichtag trat Brune in die in Hemer ansässige Drahtzieherei *Gebr. Renzing & Co.* als kaufmännischer Leiter ein. Diesen Firmennamen führte die kleine Drahtzieherei der Brüder Heinrich und Wilhelm Renzing erst mit der Aufnahme von H. W. Brune in ihre offene Handelsgesellschaft, bis dahin hieß sie *Westiger Drahtfabrik Gebr. Renzing*.

Der Betrieb hatte sich auf die Produktion und den Vertrieb von Heft- und Blumendrähten spezialisiert; Heftdraht ist noch heute ein Standbein der *Dorstener Drahtwerke*. Der kapitalkräfte Brune zahlte seine Einlage, die für die drei Gesellschafter vertraglich auf je 20.000 Mark festgesetzt wurde, in bar. Die Brüder Renzing, die zukünftig für die technische Leitung der Drahtzieherei verantwortlich waren, brachten Maschinen, Vorräte und geringere Bareinlagen ein. Die Kündigung eines Gesellschafters führte nicht automatisch zur Auflösung der Gesellschaft, vielmehr hatten die nicht kündigenden Gesellschafter, sofern sie der Auflösung nicht zustimmten, das Recht, den ausscheidenden Gesellschafter abzufinden. Die spätere Geschichte wird die Wichtigkeit dieser Regelung zeigen.

Der 1. Juli 1918 ist das Datum, an welchem H. W. Brune Vertrieb und Produktion unternehmerisch vereinte, und das zum Geburtstag der heutigen Firmengruppe wurde.

Andere Gründungsdaten wären denk- und im historischen Kontext vertretbar. Letztendlich ist die Tradition der letzten Jahrzehnte ausschlaggebend, im Jahr 2018 das 100-jährige Firmenjubiläum zu feiern.

„Er wünscht seinen Austritt, um  
 sich selbständig zu machen.“  
 Zeugnis der F. W. de Fries Actien-  
 Gesellschaft für Schrauben- und  
 Nietenfabrikation, Hemer, für  
 H. W. Brune, 28. September 1912



### UMZUG NACH DORSTEN

Als Mitinhaber und kaufmännischer Leiter der Drahtzieherei *Gebr. Renzing & Co.* erkannte Brune sehr schnell, dass die beengten räumlichen Verhältnisse in Hemer eine Erweiterung des Betriebes nicht zuließen. Es stand zu befürchten, dass der Betrieb an seinem Standort im nördlichen Sauerland der enormen Konkurrenz durch andere metallverarbeitende Unternehmen auf Dauer nicht gewachsen war.

Wie und warum H. W. Brune den Weg nach Dorsten fand, ist nicht dokumentiert, aber die Lage am Rand des Ruhrgebietes und die Nähe zu Absatzmärkten und Vorprodukten machten Dorsten zu dieser Zeit wahrscheinlich attraktiv.

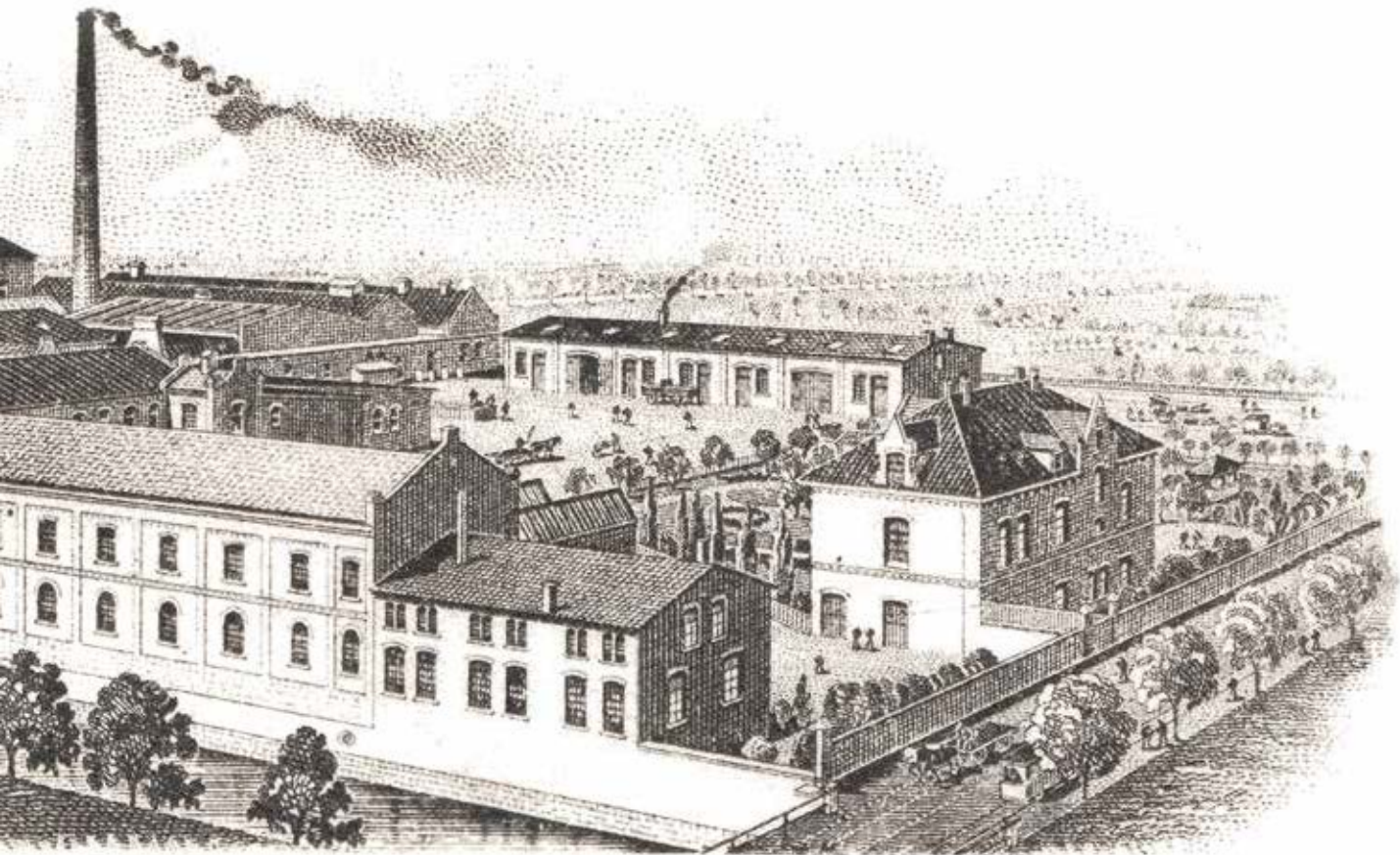
In Dorsten stand zu dieser Zeit eine ehemalige Kornmühle am Barloer Bach leer, deren Geschichte sich bis in das 15. Jahrhundert zurückverfolgen lässt. Die Mühle wurde 1848 zu einer Papiermühle umgebaut, in den 1880er Jahren zur *Dorstener Papierfabrik AG* ausgebaut und etwa zehn Jahre später um

eine Holzstoff- und Zellulosefabrik erweitert. Im Jahr 1901 waren hier 166 Arbeiter beschäftigt. Die gute Auftragslage der Papierfabrik war allerdings nicht von Dauer. Nach der Auflösung der Aktiengesellschaft 1908 und der Zwangsversteigerung der Fabrik zwei Jahre später gingen die Werksanlagen 1919 in den Besitz der *Atlas Werke Gottschalk* über. Die 1920 erfolgte Umwandlung der ehemaligen Papierfabrik in eine Papiersackfabrik blieb eine erfolglose Episode.

Im Oktober 1920 erwarb Brune zu seinem persönlichen Eigentum das Fabrikgelände an der Marler Straße zum vertraglich festgesetzten Kaufpreis von 210.000 Mark, um hier die Drahtzieherei *Gebr. Renzing & Co.* anzusiedeln und ebenfalls die Handelsfirma *H. W. Brune & Co.* hierhin zu verlagern.

Seine Entscheidung, die Immobilie in Dorsten zu kaufen, betrachtete Brune als aussichtsreiche Investition in die Zukunft, denn auf dem weitläufigen Gelände der früheren Papierfabrik konnte sich das kleine Unternehmen weiter entwickeln und expandieren.

Stich der Fabrikanlagen der  
Dorstener Drahtwerke aus den  
1920er Jahren



Zwar hatte die metallverarbeitende Industrie in Dorsten mit der Gründung der *Dorstener Eisengießerei und Maschinenfabrik AG* im Jahr 1873 bereits vor Jahrzehnten Einzug gehalten, doch ein Drahtwerk, das als Zulieferer für den Bergbau und andere Unternehmen im Ruhrgebiet gewinnbringend produzieren konnte, bestand im Großraum Dorsten bis dahin nicht. Hinzu kam, dass die auf dem Dorstener Fabrikgelände vorhandenen Gebäude für die Produktion von Drahterzeugnissen ohne größere Probleme genutzt werden konnten; größere Investitionen für die Errichtung entsprechender Fabrikgebäude waren somit nicht erforderlich. Auch die eigene Stromproduktion durch die Wasserkraft des Barloer Baches machte das Gelände äußerst attraktiv.

Weiterhin sprach für den Standort Dorsten die günstige Verkehrslage. Im Jahrzehnt nach der Reichsgründung 1871 entstanden gleich drei Eisenbahnlinien: die eine in west-östlicher Richtung auf dem nördlichen Lippeufer, die beiden anderen in nord-südlicher Richtung. Die *Cöln-Mindener Bahngesellschaft* eröffnete 1873 die Linie Wesel-Haltern (die gesamte Strecke

verband die Städte Venlo und Hamburg), die *Rheinische Bahngesellschaft* 1879 die Linie Quakenbrück-Rheine-Ruhrort und die *Niederländisch-Westfälische Bahngesellschaft* 1880 die Linie Winterswijk-Bismarck-Essen. An der Kreuzung der drei Linien entstand der Bahnhof mit der Doppelbezeichnung Hervest-Dorsten, um den Fahrgästen, die mit dem Dorfnamen Hervest nichts anzufangen wussten, die Orientierung zu erleichtern. Die Stadt Dorsten erhielt 1899 einen eigenen Bahnhof. Auch über passabel ausgebaute Landstraßen war das Ruhrgebiet gut zu erreichen.

Noch im Kriegsjahr 1916 wurde mit dem Bau des Lippe-Seitenkanals Wesel-Datteln begonnen, der 1930 dem Verkehr übergeben wurde. In der Gemarkung Dorsten wurden drei Häfen angelegt, ein städtischer Hafen, ein Hafen der Schachtanlage Fürst Leopold und der *Dorstener Industriehafen Gebrüder Müller*, der an der Oelmühle lag. Bei der Suche nach einem geeigneten Standort mag H. W. Brune auch den Kanal als Transportweg in Erwägung gezogen haben.



**Ansicht der Drahtwerke von  
der Teichseite. Der Mühlteich  
lieferte das Wasser für die  
Stromerzeugung**



Ende März/Anfang April 1921 verlagerten die beiden Firmen *H. W. Brune & Co.* und *Gebr. Renzing & Co.* ihren Sitz von Iserlohn bzw. Hemer auf das von Brune erworbene Fabrikgelände an der Marler Straße in Dorsten. Die Unternehmer ließen sich mit ihren Familien ebenfalls am Ort nieder: Wilhelm Renzing wohnte in der Alleestraße 57, sein Bruder Heinrich in der Bochumer Straße 25. H. W. Brune bezog mit seiner Familie die Villa auf dem Firmengelände an der Marler Straße 104.

Brune war das Bindeglied zwischen den beiden Firmen, die das Fabrik- und Bürogebäude nun gemeinsam nutzten. Die personelle Verflechtung der beiden auf engstem Raum kooperierenden Unternehmen veranlasste die Gesellschafter der *Gebr. Renzing & Co.*, ihre Firma in *Dorstener Drahtwerke Gebr. Renzing & Co. Dorsten* umzubenennen, die am 23. Juli 1921 in das Handelsregister eingetragen wurde. Für die Nutzung des Fabrikgeländes entrichtete die Firma eine Miete an den Eigentümer H. W. Brune.

## ERSTE MITARBEITER IN DORSTEN

Mit der Verlegung des Firmensitzes nach Dorsten am 29. März 1921 trat Friedrich Hoffmann als Bürovorsteher in die *H. W. Brune & Co.* ein. Wie viele andere Mitarbeiter in späteren Jahren blieb Hoffmann dem Unternehmen bis zum Ende seiner Berufstätigkeit treu. Hoffmanns Aufgabe bestand darin, alle im Geschäft anfallenden Büroarbeiten mit Unterstützung einiger Mitarbeiter zu erledigen sowie Geschäftsreisen zu unternehmen. Dafür wurde er mit einem monatlichen Gehalt von 2.400 Mark entlohnt. Außerdem wurde Hoffmann prozentual am Reingewinn beteiligt.

Das neue Dorstener Unternehmen ging mit gerade einmal 14 Mitarbeitern an den Start, die zumeist aus dem Sauerland kamen:

1. H. W. Brune, kaufmännischer Leiter
2. Heinrich Renzing, technischer Leiter Drahtzug
3. Wilhelm Renzing, technischer Leiter Drahtzug
4. Wilhelm Renzing, jun., Spuler
5. Emil Walters, Schwiegersohn von Heinrich Renzing, Spuler und Packer
6. Hermann Pierard, Buchhalter

Familie Schulte als Stamm:

7. Ferdinand Schulte, sen., Drahtzieher
8. Ferdinand Schulte, jun., Drahtzieher
9. Caspar Schulte, Drahtzieher
10. Josef Schulte, zunächst Verzinker, später Versandleiter
11. Albert Schulte, zunächst Schlosserlehrling, später Schlosser und in Teilbereichen Maschinist

Ferner:

12. ein Meister der Reparatur-Schlosserei
13. eine Hilfskraft für Beize und Glühe
14. als Faktotum der alte Phillipps

Dieser kleinen Stammebelegschaft fiel in den nächsten Jahren die Aufgabe zu, junge Männer aus Dorsten und Umgebung für den Betrieb auszubilden. Zu ihnen gehörten die im Jahr 1907 geborenen Mitarbeiter Wilhelm Büchter und Bernhard Duve, die 1921 als Lehrlinge von den *Drahtwerken* angeworben wurden und bis zu ihrer Rente dort gearbeitet haben.



1922-1926

---

# UNRUHIGE ZEITEN

## NACHKRIEGSWIRREN

Die schwierigen politischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Verhältnisse, die das Leben im Deutschen Reich nach dem verlorenen 1. Weltkrieg prägten, ließen keine stabile Entwicklung der 1921 nach Dorsten umgezogenen Betriebe, der *Dorstener Drahtwerke Gebr. Renzing* und der *H. W. Brune & Co.*, in den nächsten Jahren erwarten.

Die harten Friedensbedingungen des Versailler Vertrages verpflichteten die Weimarer Republik dazu, enorme Kriegsschädigungen (Reparationen) an die Siegermächte zu zahlen. Als die alliierte Reparationskommission am 9. Januar 1923 zu dem Ergebnis kam, dass die Weimarer Republik absichtlich Lieferungen zurückhalte – u. a. seien statt 13,8 Millionen t Kohle 1922 nur 11,7 Millionen t und lediglich 65.000 statt der zu liefernden 200.000 Telegrafmasten geliefert worden –, besetzten französische und belgische Truppen das Ruhrgebiet. In Dorsten richteten die Belgier im Gebäude des Gymnasium Petrinum an der Schulstraße (heute: Klosterstraße) bis zu ihrem Abzug 1925 ihre Kommandantur ein, dafür musste das Petrinum in das zu dem Zeitpunkt weitgehend leer stehende Lehrerseminar an der Bochumer Straße umziehen.

Das Ziel der Besetzung bestand darin, die Kohle- und Koksproduktion des Ruhrgebiets als „produktives Pfand“ zur

Erfüllung der deutschen Reparationsverpflichtungen einzufordern. Die Ruhrbesetzung löste im Deutschen Reich eine große Empörung aus und stärkte den Widerstandswillen in der Bevölkerung. Die Reichsregierung rief am 13. Januar 1923 zum „passiven Widerstand“ auf. Die Reparationszahlungen an Frankreich und Belgien wurden eingestellt, Generalstreiks legten Industrie, Verwaltung und Verkehr in weiten Teilen lahm. Behörden und Betriebe widersetzten sich häufig den Anordnungen der Besatzer, Beamte und Arbeiter der *Deutschen Reichsbahn* verweigerten den Dienst und verließen ihre Posten. An zahlreichen Bahnhöfen und Stellwerken wurden die Beschriftungen entfernt, Züge in unbesetztes Gebiet gefahren. Die Reichsregierung finanzierte diesen sogenannten Ruhrkampf mit der Notenpresse.

Ruhrkampf und Ruhrbesetzung gingen einher mit einer Geldentwertung (Inflation), die zwar schon im ersten Kriegsjahr 1914 eingesetzt hatte, aber im Krisenjahr 1923 ihren Höhepunkt erreichte. In den Sommermonaten hatte die Reichsbank nahezu täglich tonnenweise neue Banknoten in Umlauf gebracht, um die Geldversorgung aufrecht zu erhalten. Der neue Reichskanzler Gustav Stresemann verkündete am 26. September 1923 den Abbruch des „passiven Widerstandes“, der sich aus wirtschaftlichen Gründen nicht länger durchhalten ließ.





Jetzt konnte die Regierung eine Währungsreform in Angriff nehmen, die eine Bedingung für eine Neuverhandlung der Reparationen mit den Alliierten war. Sie wurde mit der Einführung der Rentenmark als Übergangswährung – diese Währung war kein gesetzliches Zahlungsmittel – am 1. November 1923 in Angriff genommen und mit der Einführung der Reichsmark am 30. August 1924 abgeschlossen. Bei der Reichsmark (RM) handelte sich um eine konvertierbare Währung, die (auch) einen störungsfreien Außenhandel ermöglichen sollte. Dabei galten folgende Umrechnungsrelationen: Eine Reichsmark entsprach 0,35842 Gramm Feingold beziehungsweise einer Billion (Papier-)Mark.

Für das noch junge Dorstener Unternehmen hatte die Inflation die positive Seite, dass alle Verbindlichkeiten in vergleichsweise kurzer Zeit beglichen werden konnten. Allerdings verlor der Betrieb während der Ruhrgebietsbesetzung seine Verbindungen zu Lieferanten und Kunden. Im Jahr 1923 ruhte die Produktion neun Monate und konnte erst Anfang 1924 wieder aufgenommen werden. Es bedurfte jetzt erheblicher Anstrengungen, um die abgerissenen Firmenkontakte zu reaktivieren. Kostspielige Reklame war dazu ebenso erforderlich wie Geschäftsreisen der Unternehmensleitung, um das Vertrauen früherer Zulieferer bzw. Kunden zurückzugewinnen.

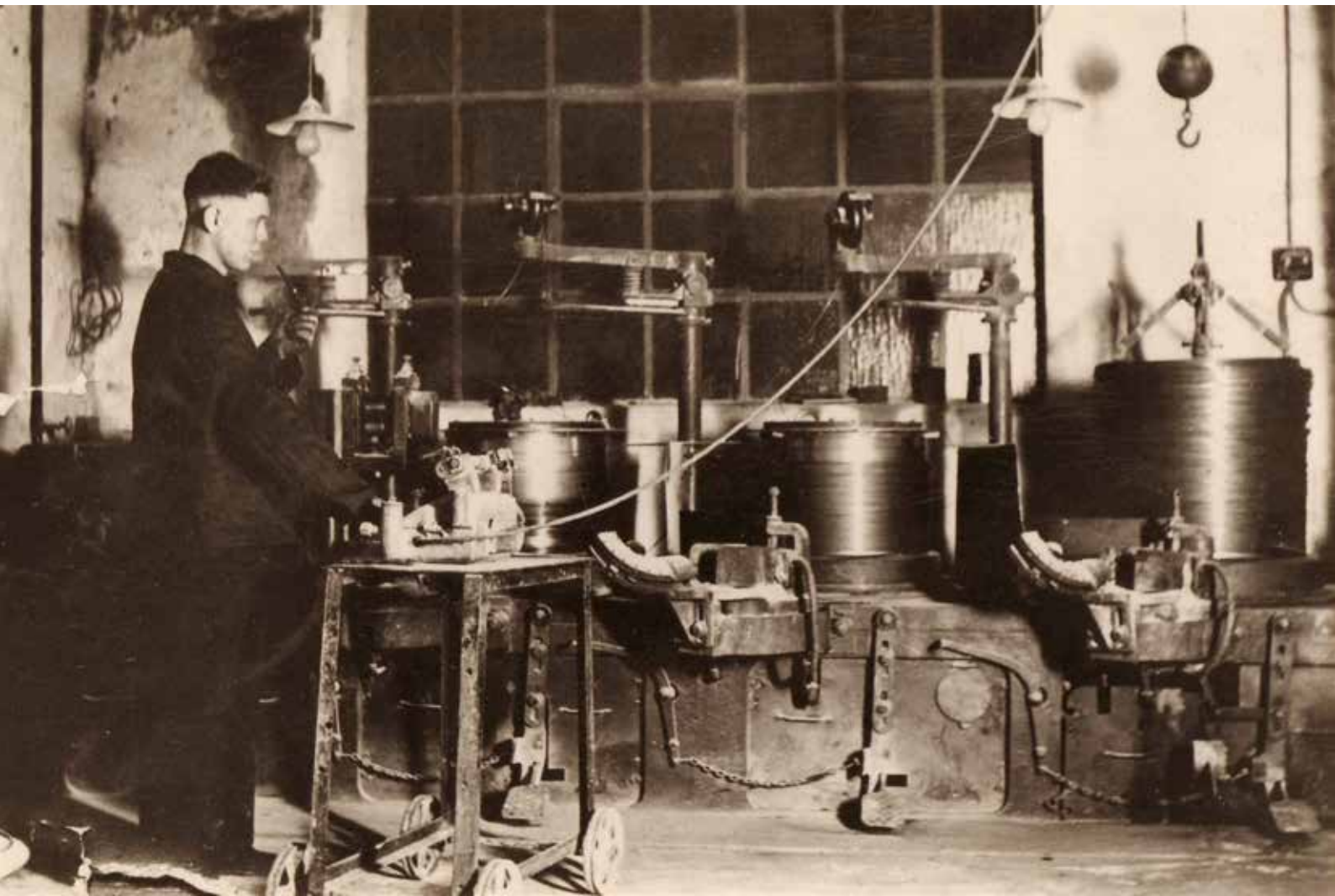
## INVESTITIONEN UND INSOLVENZ

Um die Konkurrenzfähigkeit des Betriebes für die Zukunft zu sichern, musste Heinrich Wilhelm Brune investieren. Mit der Erweiterung der Produktion um die Drahtweberei und Drahtflechtereie traf die Unternehmensleitung eine richtungweisende Entscheidung, die bis in die Gegenwart nachwirkt. Zum damaligen Zeitpunkt, also in der Phase der Währungsreform, wurden für diese Investitionen erhebliche finanzielle Mittel benötigt, die von den Gesellschaftern allein nicht mehr aufzubringen waren und durch Fremdmittel, also Kredite gedeckt werden mussten. Diese wiederum verursachten, wegen der hohen Zinsen, einen schnellen Anstieg der Verschuldung.

Von einer kritischen Liquidität sprach bereits der Geschäftsentwicklungsbericht zur Goldmark-Eröffnungsbilanz vom 1. Januar 1924. Dem Eigenkapital in Höhe von 31.000 GM standen Fremdmittel in Höhe von 28.000 GM gegenüber. Im Laufe des Jahres 1924 wuchsen die Fremdmittel weiter an und stiegen auf 112.000 GM. Jetzt hätte eine durchgreifende Sanierung stattfinden müssen, mit einer Umwandlung der kurzfristigen Verbindlichkeiten in langfristige. Verhandlungen mit dem *Barmer Bank-Verein Essen* (B. B. V.) und dem *Spar- & Darlehenskassen-Verein* in Dorsten brachten eine Zwischenlösung: Die Geldinstitute gewährten weitere Kredite, abgesichert durch Sicherheiten seitens der Gesellschafter und

**Ein Brot für 10 Millionen Mark:  
Notgeld der Stadt Dorsten,  
13. September 1923**

Privatbesitz Wolfgang Burkhardt,  
Verein für Orts- und Heimatkunde  
Dorsten



Neue Technik: Grobzug  
mit Ziehsteinen, 1932

Wieder handlungsfähig:  
Aufhebung der  
Geschäftsaufsicht,  
24. April 1926



eine Hypothek auf das Angestellten-Wohnhaus in Höhe von 50.000 RM. Im Mai 1925 kündigte der B. B. V. jedoch einen Kredit in Höhe von 30.000 RM. Die bereits erfolgte Abtragung des Kontos wurde dabei nicht berücksichtigt und freigewordene Teile des Grundschuldbriefes nicht herausgegeben. Damit war diese eigentlich teilweise freie Sicherheit als solche blockiert.

Nach Ausschöpfung der eigenen Quellen zur Mobilisierung von liquiden Mitteln stellte die Firma *H. W. Brune & Co.* den *Dorstener Drahtwerken Gebr. Renzing* Betriebsmittel in Höhe von rund 25.000 RM zur Verfügung. Außerdem erhielt die *Spar- & Darlehenskasse* in Dorsten eine Sicherheit auf das Fabrikgrundstück in Höhe von 20.000 RM, das sich im Eigentum von *H. W. Brune* befand. Aber auch diese zusätzlichen Liquiditätsspritzen reichten nicht aus. Da der B. B. V. die gesamten übrigen Sicherheiten in Händen hielt, gab es für die Gesellschaft keine Möglichkeit mehr, bei anderen Geldgebern einen Kredit zu erhalten.

Die allgemeine Wirtschaftslage, der eingengegte Geldmarkt, der schlechte Auftragseingang und Zahlungsstockungen bei den Kunden verschärften die Finanzkrise der Firma weiter. In der Folge konnten Zahlungstermine nicht mehr eingehalten werden, und seitens der Gläubiger drohten Eingriffe in das Vermögen der Gesellschaft (Pfändungen und Zahlungsbefehle durch Lieferanten, der Stadt Dorsten und anderer Gläubiger).

Aus diesen Gründen wurde – im Interesse der Firma und aller Gläubiger – die Bestellung einer Geschäftsaufsicht (heute vergleichbar mit dem Insolvenzantrag in Eigenverwaltung) beim Amtsgericht eingeleitet. Diese wurde am 4. Januar 1926 beantragt. Damit sollte der Firma die Möglichkeit eröffnet werden, mit allen Gläubigern zu einer Einigung zu gelangen und eine durchgreifende Sanierung durchzuführen. Der Dorstener Diplom-Kaufmann Paul Schürholz wurde seitens des Amtsgerichtes zur Geschäftsaufsichtsperson berufen.

Bereits am 22. Februar 1926 legte Schürholz den Gläubigern einen Vergleichsvorschlag der *Dorstener Drahtwerke Gebr. Renzing & Co., Dorsten i. W.* vor, den die Gläubigerversammlung am 25. Februar 1926 annahm. Am 24. April 1926 hob das Amtsgericht Dorsten die Geschäftsaufsicht auf.

Heinrich Wilhelm und  
Hermine Brune



### NEUBEGINN

Die Firma *H. W. Brune & Co.* hatte sich, durch die Bereitstellung von Liquidität und Sicherheiten für die *Dorstener Drahtwerke Gebr. Renzing & Co.*, während der zurückliegenden kritischen Monate bereits stark engagiert. Zur Weiterführung der Firma waren allerdings weitere finanzielle Mittel notwendig, die die Mitgesellschafter Heinrich Renzing und Frau Witwe Wilhelm Renzing – Wilhelm Renzing war am 5. August 1925 verstorben und wurde in der Gesellschaft seitdem durch seine Frau vertreten – nicht mehr aufbringen konnten. Zur Entscheidung stand daher die Liquidation der Firma oder die Übernahme durch H. W. Brune.

Die Gesellschafter entschieden sich am Ende für die Übernahme des Unternehmens durch H. W. Brune. Mit Vertrag vom 20. Juni 1926 schieden die Gesellschafter Heinrich Renzing und Frau Witwe Wilhelm Renzing aus und H. W. Brune übernahm als alleiniger Gesellschafter die Firma. Der Abfindungsvertrag vom 28. Juni 1926 regelte die finanzielle Auseinandersetzung, die in den nächsten Monaten noch erhebliche Differenzen zwischen den Vertragspartnern nach sich zog.

H. W. Brune gründete im August 1926 eine neue Firma mit dem Namen *Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co. GmbH.*

Die Aktiv- und Passivposten der beiden Firmen *Dorstener Drahtwerke Gebr. Renzing & Co.* und *H. W. Brune & Co.* wurden auf das neue Unternehmen übertragen. Die Firma *Dorstener Drahtwerke Gebr. Renzing & Co., Dorsten* wurde am 24. Dezember 1926 im Handelsregister beim Dorstener Amtsgericht gelöscht.

Die *Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co. GmbH*, auch im Jubiläumsjahr 2018 noch die offizielle Firmierung, startete mit einem Anlagevermögen von 59.600 RM, einem Umlaufvermögen von 52.700 RM und einem Eigenkapital von 21.400 RM bei einer Bilanzsumme von 112.400 RM.

Bis zu seinem Tod im Jahre 1957 war Heinrich Wilhelm Brune mit 66 Prozent an der Gesellschaft beteiligt, seine Ehefrau Hermine – sie verstarb 1949 – mit 10 Prozent und seine beiden Töchter Herta und Charlotte mit jeweils 12 Prozent. Bruness ältere Tochter Herta heiratete den 1932 als leitenden Angestellten in die Firma eingetretenen Wolfgang Köhler (Ingenieur und technischer Kaufmann), Charlotte den ebenfalls in diesem Jahr als leitenden Angestellten in die Firma eingetretenen Kaufmann Paul Tüshaus. Wolfgang Köhler und Paul Tüshaus wurde zusammen mit dem Prokuristen F. Hoffmann Gesamtprokura erteilt.

„Familiengründung“.

**Die Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co. GmbH  
an die Geschäftspartner, 1. November 1926**



Jetzt: **Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co., G. m. b. H.**



**H. W. BRUNE & CO**  
**DORSTEN**

MECHANISCHE DRAHTFLECHTEREI u.  DRAHTWEBEREI  
DRAHTWARENFABRIK

TELEGRAMM-ADRESSE: EISENBRUNNE  
TELEFON NR. 35 AMT-DORSTEN

BANK-KONTEN: REICHSBANK-GRD-KONTO  
BADDECKELMÜLLER BANK-VEREIN ESSEN  
POSTSCHECK-KONTO: COLN 82060

Jetzt: Reichsbank-Girokonto Gladbeck - Postscheck-Konto Köln 24340  
Fernsprecher Nr. 35 und 222 - Telegr.-Adresse: Drahtwerke

DORSTEN, *WESTF.*, den 1. November 1926.

5

### An unsere Geschäftsfreunde!

Wir beehren uns, Ihnen mitzuteilen, daß die beiden Firmen

1. Dorstener Drahtwerke Gebr. Renzing & Co., Dorsten
2. H. W. Brune & Co., Drahtweberei, Drahtflechtere, Dorsten

ab heute vereinigt sind unter der neuen, gemeinsamen Firmenbezeichnung

### Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co. G. m. b. H. Dorsten

Die Verschmelzung ist erfolgt, nachdem infolge freundschaftlicher Übereinkunft aus der unter 1 genannten Firma Herr Heinr. Renzing sowie die Erben des verstorbenen Herrn Wilh. Renzing ausgetreten und die gesamten Aktiven und Passiven durch den damit verbleibenden Teilhaber und kaufmännischen Leiter der Firma, Herrn H. W. Brune übernommen worden sind.

Herr Brune, der gleichzeitig der Alleininhaber der unter 2 genannten Firma war, und unter dessen Leitung beide Firmen ihre Aufwärtsentwicklung genommen haben, ist als Geschäftsführer mit der Leitung unseres nunmehr vereinigten Unternehmens, welches eine Familiengründung darstellt, betraut.

Dem Kaufmann Herrn Friedrich Hoffmann ist Einzel-Prokura erteilt.

Von den nachstehenden Unterschriften bitten wir Kenntnis zu nehmen.

Die Fabrikation von Spezialdrähten, Drahtgewebe und Drahtgeflecht wird in bewährter Weise und seitherigem Umfange weiter betrieben, wie auch fernerhin oberster Grundsatz bleiben wird, nur erstklassige Qualitätserzeugnisse auf den Markt zu bringen.

Für das bisher entgegengebrachte Vertrauen möchten wir an dieser Stelle unseren Dank aussprechen, wobei wir gleichzeitig damit die Bitte verbinden, dieses Vertrauen auch unserer Firma bewahren zu wollen.

Hochachtungsvoll

**Dorstener Drahtwerke**  
H. W. Brune & Co., G. m. b. H.

Herr Brune wird zeichnen:

*H. W. Brune*

Herr Hoffmann wird zeichnen:

*F. Hoffmann*



1927-1945

---

**ENDPHASE  
DER  
WEIMARER  
REPUBLIK  
UND NS-ZEIT**

---



Feinzug: Breitenbach-Maschine mit Ziehsteinen, 1932

Der New Yorker Börsenkrach im Oktober 1929 leitete die Weltwirtschaftskrise ein, die nach wenigen Wochen Deutschland erreichte. Firmenzusammenbrüche, Bankenschließungen und Massenarbeitslosigkeit waren die Folgen. Zwischen September 1929 und Anfang 1933 stieg die Zahl der Erwerbslosen in Deutschland von 1,3 auf über sechs Millionen. Das Realeinkommen sank um ein Drittel, Armut und Kriminalität nahmen sprunghaft zu.

Die Weimarer Republik zeigte sich den komplexen Herausforderungen dieser Jahre nicht gewachsen. Am 30. Januar 1933 ernannte Reichspräsident von Hindenburg Hitler zum Reichskanzler. Er hatte nie einen Hehl daraus gemacht, die Demokratie in Deutschland zu beseitigen. Dieses Vorhaben setzte er in den nächsten Wochen und Monaten konsequent um und etablierte in Deutschland bis Ende 1934 den totalitären „Führerstaat“.

In seiner Kampf- und Propagandaschrift „Mein Kampf“, die 1925 und 1926 in zwei Bänden veröffentlicht wurde, hatte Hitler nicht nur sein autoritäres Gegenmodell zur Weimarer Republik beschrieben, sondern auch ein aggressives, rassenideologisches Konzept entwickelt, das den Kampf gegen die Juden ebenso vorsah wie die „Eroberung neuen Lebensraumes im Osten“. An diesen Zielen hat Hitler als Reichskanzler unbeirrbar festgehalten. Jahrelang suchte er die Deutschen und das Ausland über seine wahren Absichten zu täuschen. In seiner 1936 verfassten geheimen Denkschrift zum Vierjahresplan wies Hitler die deutsche Wirtschaft an, sich auf die Produktion kriegswichtiger Güter umzustellen und in vier Jahren „kriegsfähig“ zu sein. Dieser Forderung „ihres Führers“ ist die deutsche Wirtschaft in den folgenden Jahren bereitwillig nachgekommen, sodass Hitler bereits 1939 – und nicht erst 1940 – den 2. Weltkrieg entfesseln konnte.

Um die Produktion kriegswichtiger Güter aufrecht zu erhalten, griff der NS-Staat während des Krieges auf ausländische Fremdarbeiter, Kriegsgefangene und KZ-Häftlinge zurück.

Am 8./9. Mai 1945 musste Deutschland bedingungslos kapitulieren, Hitler hatte sich der Verantwortung kurz zuvor durch Selbstmord entzogen.

### KRISENFEST AUCH IN SCHWIERIGEN ZEITEN

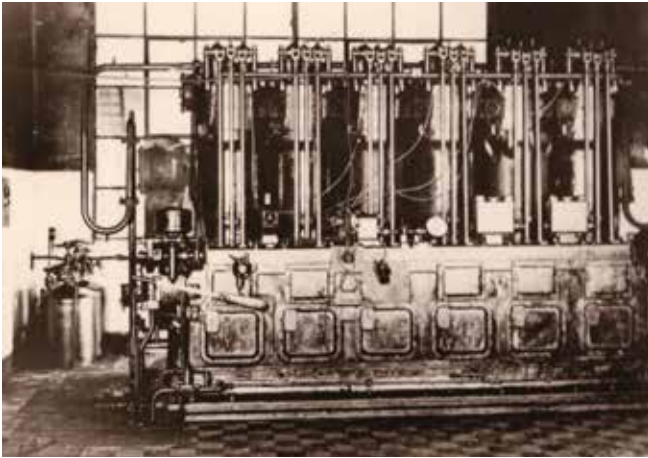
„Wir haben seit Gründung unseres Unternehmens Wert darauf gelegt, Artikel herzustellen, die von der Großindustrie nicht erfasst werden. Die Geschichte hat gezeigt, dass in Depressionszeiten, die kleinen und mittleren Drahtziehereien von der Großindustrie an die Wand gedrückt worden sind, soweit sie die gleichen Artikel herstellen.“

*Heinrich Wilhelm Brune,*

*Exposee zum Kreditantrag Industriekreditbank, Juni 1949*

An diesen Grundsatz hat sich die Unternehmensleitung nach 1926 konsequent gehalten. Die Schulden, die Brune mit der Gründung des neuen Unternehmens übernommen hatte, wurden innerhalb von zwei Jahren abgetragen, sodass er 1928 beginnen konnte, die Firma krisenfest aufzustellen.

Tatsächlich entwickelte sich das Geschäft in den nächsten Jahren positiv und wurde von der Weltwirtschaftskrise 1929 und ihren negativen Folgen kaum getroffen, auch weil die *Drahtwerke* viel investierten. Die Drahtweberei wurde seit 1926 um 12 Webstühle auf insgesamt 18 erweitert, die in zwei Schichten arbeiteten. Mit zwei Flechtstühlen und Zubehör arbeitete auch die Drahtflechterei seit 1932 in Doppelschichten. Das Unternehmen, das sich bis 1925 auf die Herstellung von Heftdraht konzentriert hatte, stellte jetzt auch Rabitzgewebe her – Rabitz ist die Bezeichnung für Drahtputz, welcher aus einer tragenden Unterkonstruktion aus Metall, dem Rabitzgewebe als Putzträger und dem Putzmörtel besteht. Drahtglasteile für Sicherheitsfenster wurde an Glashütten geliefert. 1930 wurde die Produktionspalette um Versatzdrahtgeflecht erweitert, das neben dem Versatzdrahtgewebe an den Steinkohlenbergbau geliefert wurde. Die Herstellung von



**Unabhängigkeit vom  
Wasserstand:  
Gasgenerator zur  
Stromerzeugung, 1931**

Briefklammern, die sich nach anfänglichen Schwierigkeiten gut verkauften, erfolgte ab 1932.

Zu Beginn der 1930er Jahre tätigte das Unternehmen weitere wichtige Investitionen, die einen erheblichen Modernisierungsschub brachten:

- Umstellung der Energiegewinnung von der Wasserturbine auf Strom, der vom betriebseigenen Gasgenerator erzeugt wurde. Die Maßnahme wurde u. a. durch Entschädigungszahlungen für die Regulierung des Rapphofs Mühlenbaches finanziert;
- Installierung eines neuen, modernen Grobzuges;
- Anschaffung neuer Fein- und Kratzenzüge und von Mehrfachziehenanlagen, die nun die wesentlich langlebigeren Ziehsteine statt Zieheisen verwendeten;
- Anschaffung einer Ziehsteinpolieranlage.

Für den Artikel Hefdraht rief H. W. Brune 1934 einen Verband ins Leben, dessen Vorsitz er für einige Jahre übernahm. Seine Bedeutung hatte dieser Verband insbesondere für die Regulierung der Preise.

Der Abschluss eines Lizenzvertrages ermöglichte DDD drei Jahre später die Herstellung von Metallgewebebezügen für Bügelmaschinen und Dämpfern. In dieser Fabrikationspartie blieb das Unternehmen lange ohne Konkurrenz.

Die *Dorstener Drahtwerke* erwirtschafteten 1927 bis 1929 jeweils Gewinne in Höhe von 2.200 RM, 8.600 RM und 12.000 RM. Das Geschäftsjahr 1930 endete mit einem Verlust in Höhe von ca. 7.100 RM. Der Grund dafür war der Konkurs eines Kunden und der Ausfall einer Forderung von ca. 17.000 RM. Hatte der Jahresumsatz 1927 noch bei 170.000 RM gelegen, konnte er bereits 1928 auf 298.000 RM und 1930 auf 364.000 RM gesteigert werden.



**Stolz auf den Export:  
Wagen für den Maiumzug  
1934**

# Sie gleiten:



leicht  
und ohne Verlust  
in den Hefter

DORSTENER DRAHTWERKE H.W. Brune & Co.

G. — M. — B. — H.

**DORSTEN i.W.**

Telegramm-Adresse: Drahtwerke // Fernruf: Nr. 2735

## KRIEGSJAHRE

Schon zwischen 1935 und 1939 wurde die Produktion von Walzdraht, dem Vorprodukt der Drahtziehereien, in Deutschland gedrosselt. Die Aufrüstung der Wehrmacht hatte in der industriellen Produktion absoluten Vorrang. Diejenigen Betriebe, die kriegswichtiges Material herstellten, profitierten.

Produktion der Dorstener Drahtwerke 1929 bis 1944, in Tonnen						
	1929	1930	1936	1939	1941	1944
Heft- und Schuhdraht	390	310	518	794	660	609
Glaseinlagegewebe	162	139	278	628	256	188
Versatzdrahtgeflecht	369	341	457	377	399	
Verbandsdrähte	24	31	38	100	120	105
Briefklammern	-	-	42	21	18	1

Die Entwicklung der Produktion der *Dorstener Drahtwerke* in den Jahren 1929 bis 1944 spiegelt diese Aufrüstungspolitik wieder: Schuhdraht für Militärstiefel, Glaseinlagegewebe für militärisch-industrielle Bauten, Versatzdrahtgeflecht für den Abbau von Kohle, einzig wirtschaftlich förderbare fossile Energiequelle Deutschlands, und Drähte für medizinisches Verbandszeug waren Dank der Aufrüstungspolitik der 30er Jahre eine gute Grundlage für steigende Umsätze. Nach Umsatzrückgängen in den Jahren 1932 und 1933 auf 290.000 RM bzw. 293.000 RM erreichten die Umsatzzahlen in den Folgejahren neue Rekorde. 1937 wurde erstmals die 500.000-RM-Grenze überschritten.

**Prospekt 1930er Jahre**  
Privatbesitz Wolfgang Burkhardt,  
Verein für Orts- und Heimatkunde  
Dorsten

**H. W. Brune (6. v. l.) und  
die Belegschaft bei  
der Beerdigung eines  
Mitarbeiters, 1939**

Während des Krieges benötigten „Notprogramme“ für vordringliche Bauten des Oberkommandos der Wehrmacht, der Heeresverwaltung sowie das „Führer-Sofort-Programm“ Versatzdrahtgeflecht, Rabitzgewebe und Drahtglaseinlagegewebe. Neu im Produktionsprogramm tauchte Schweißdraht auf, welcher in der Rüstungsproduktion unabdinglich war. Heftdraht für alle Innen- und Außenverpackungen der Lebensmittelindustrie, für sanitäre Einrichtungen, Arzneien, Medikamente, für den Rüstungsbedarf (Munitionskisten, Abwurfmittel usw.) sowie Schuhdraht erlebten eine in Friedenszeiten nicht mögliche Nachfrage.

Zu den Kunden gehörten z. B. die Zechen Dorstfeld, Königsgrube (Wanne), Ewald (Erkenschwick), ferner die Firma Siemens oder die Glas- und Spiegelmanufaktur Schalke.

Im Kriegsjahr 1941 erlebte das Unternehmen den vorläufigen Umsatzhöchststand von 928.100 RM und fuhr einen Gewinn von 88.000 RM ein, der dann allerdings wieder deutlich auf 24.000 RM (1942) bzw. 29.000 RM (1943) zurückging. Im vorletzten Kriegsjahr 1944 schmolz der Gewinn auf 9.000 RM ab. Diese Gewinne wurden mehrheitlich auf die Rücklagen übertragen. Die freiwillige Rücklage betrug im Jahr 1945 insgesamt 423.600 RM bei einem – seit 1927 unveränderten – Stammkapital von 38.000 RM. Der Grundsatz „Gewinnthesaurierung vor Ausschüttung“ an die Gesellschafter zeigt die konservative Finanzierungspolitik H. W. Brunes jener Jahre.





**Ruinenlandschaft: Die Kirche St. Agathe und die Stadtwaage am Markt, Dorsten, 1945**  
Stadtarchiv Dorsten, SB3-2356

Auf der Rohstoffgrundlage „Walzdraht“ setzten die *Drahtwerke* 1942 insgesamt 1.419 t ab, 1943 stieg der Absatz auf 1.550 t, um dann 1944 auf 1.380 t zurückzufallen. Diese Absatzmengen korrelierten mit einem Umsatz von 755.000 RM (1942), 811.000 RM (1943) und 727.000 RM (1944).

Die *Drahtwerke* waren ohne Zweifel ein kriegswichtiger Betrieb, entsprechend ausreichend mit Walzdraht versorgt und letztendlich ein Unternehmen, welches vom Krieg profitierte.

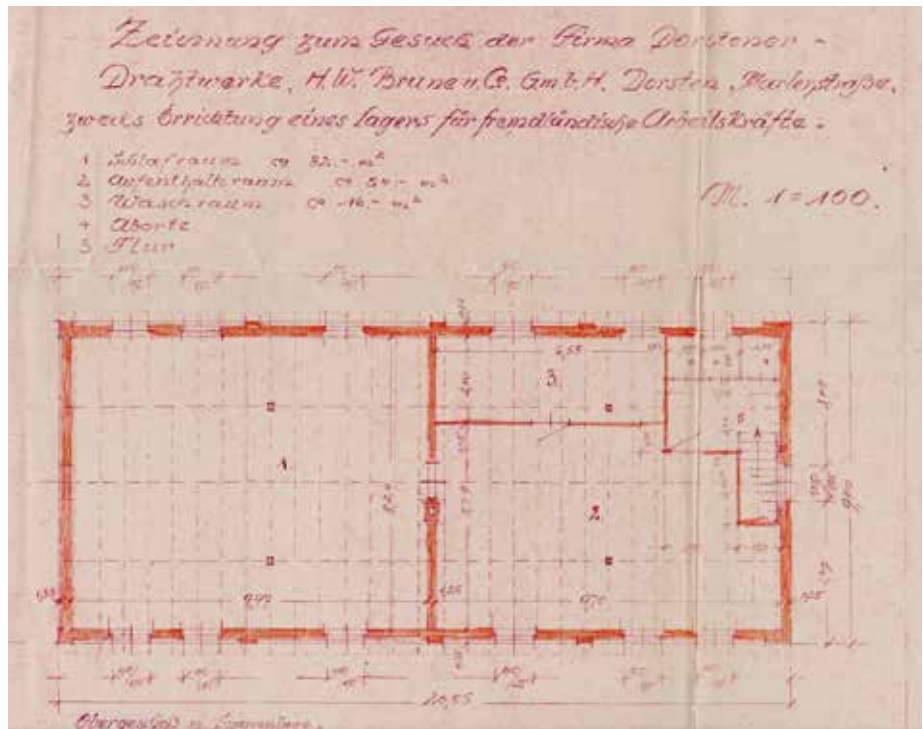
Der Luftkrieg, der die Stadt Dorsten am 22. März 1945 in Schutt und Asche legte, hatte die *Drahtwerke* weitestgehend verschont, sodass das Unternehmen nahezu bis zum Ende des 2. Weltkrieges produzieren konnte. Im März 1945 standen auf dem Dorstener Bahnhof verschiedene auf Eisenbahnwaggons gelagerte Produkte im Gesamtumfang von 168 t zur Auslieferung bereit, die allerdings seit dem 12. Dezember 1944 nicht erfolgen konnte, weil das Schienennetz und die übrige Infrastruktur weitgehend zerstört waren. Zwar wünschte sich die Betriebsleitung dringend einen LKW, um die Kunden in der näheren Umgebung zu beliefern, doch war daran nicht zu denken, weil die Wehrmacht alle verfügbaren Fahrzeuge benötigte.

### ZWANGSARBEIT

Die Belegschaft der *Dorstener Drahtwerke* wurde in der Zeit des 2. Weltkrieges jahrgangsweise zur Wehrmacht eingezogen, nur für wenige Mitarbeiter konnte eine Unabkömmlichkeitsstellung erreicht werden. Am 1. Mai 1942 beantragte die Betriebsleitung beim Arbeitsamt Recklinghausen die Zuweisung von 21 russischen Zwangsarbeitern – in dem Antrag ist von „Zivilgefangenen“ die Rede –, um den zunehmenden Mangel an deutschen Arbeitskräften auszugleichen.

Die ursprüngliche Überlegung bestand darin, diese Arbeiter in einer Baracke auf dem Firmengelände unterzubringen. Dieser Plan zerschlug sich, weil die Baracken eine zu lange Lieferzeit hatten. Doch die Zeit drängte, denn die nächsten deutschen Betriebsangehörigen sollten zum 15. Juli 1942 eingezogen werden. Bis dahin sollten sie die russischen Zwangsarbeiter eingearbeitet haben, damit die Produktion aufrechterhalten werden konnte. Kurzerhand stellten die *Drahtwerke* den Antrag, das 9,00 × 20,55 m große Schlossereigebäude aufzustocken, „um so mit geringen Mitteln eine ordentliche, wenn auch primitive Lösung“ für ein „Gefangenenlager“ zu finden. Für die „Belichtung und Lüftung der Räume“ waren „genügend Fenster mit Lüftungsflügeln“ vorgesehen. Die Trink- und Waschanlage sollte einen Anschluss an das bestehende Rohrnetz erhalten. Die erforderliche Küche sollte im Erdgeschoss eingerichtet werden und einen besonderen Eingang erhalten. Die Bauzeit wurde auf vier Wochen veranschlagt, der Kostenvoranschlag belief sich auf rund 4.800 RM. Bei einer lichten Raumhöhe von 3,00 m waren für den Schlafraum der Zwangsarbeiter ca. 82 qm vorgesehen, für ihren Aufenthaltsraum ca. 54 qm und für den Waschräum ca. 16 qm.





**Grundriss des „Lager Paul“.**  
Anlage zum Bauantrag der  
Dorstener Drahtwerke,  
15. Juli 1942

Stadtarchiv Dorsten, E11-019

Der Landrat genehmigte das Bauvorhaben am 16. Juni 1942, sodass das Dorstener Baugeschäft Franz Peuler die Aufstockung der Schlosserei umgehend in Angriff nehmen konnte. Die Bauabnahme erfolgte am 29. Oktober 1942. Dabei wurden keine Mängel festgestellt. Weil das Arbeitsamt den *Drahtwerken* in den nächsten Jahren auch russische Zwangsarbeiterinnen zuwies, wurde der Schlafraum geteilt, sodass in dem einen Teil die Männer und in dem anderen die Frauen untergebracht werden konnten.

Die Erstausrüstung des Lagers bestand im Sommer 1942 aus 12 Doppelbetten, 24 Strohsäcken, 24 Kopfteilen, 12 Doppelschränken, drei Klappischen und sechs Bänken. Im Winter 1942/43 wurden 48 Schlafdecken und ein Tiefbauherd angeschafft. Im Oktober 1943 verfügte das „Lager Paul“ – so die offizielle Bezeichnung dieses Arbeitslagers – auch über einen „Volksempfänger“.

Mit nur drei Facharbeitern mussten die *Drahtwerke* am Ende auskommen. Angelernte deutsche Arbeiter bzw. Hilfsarbeiter und Lehrlinge hielten mit den Zwangsarbeitern aus der Ukraine die Produktion aufrecht. Bezeichnend, dass nahezu ebenso viele Frauen wie Männer die anfallenden Arbeiten zu erledigen hatten, wobei der Anteil der Zwangsarbeiterinnen größer war als der der deutschen Arbeiterinnen.

Polen und Ostarbeiter erhielten denselben Bruttolohn wie Deutsche; Ostarbeiter wurden jedoch unabhängig vom tatsächlichen Familienstand nach Steuerklasse I (Ledige ohne Kinder) besteuert. Die Polen hatten über die Lohnsteuer hinaus noch eine diskriminierende Sondersteuer, die 15-prozentige „Sozialausgleichsabgabe“, und die Ostarbeiter die noch

#### Belegschaft der Dorstener Drahtwerke im Februar 1945

1. Inländische Arbeiter	männlich	weiblich
a. Facharbeiter	3	–
b. Angelernte Arbeiter	21	9
c. Hilfsarbeiter (ungelernte)	19	18
d. Lehrling	2	–
<b>1. Gesamt</b>	<b>45</b>	<b>27</b>
e. Halbtagsbeschäftigte (davon)	–	(4)
<b>2. Ausländische Arbeiter</b>		
a. Facharbeiter	–	–
b. Angelernte Arbeiter	10	19
c. Hilfsarbeiter	4	12
<b>2. Gesamt</b>	<b>14</b>	<b>31</b>
<b>Summe 1 + 2</b>	<b>59</b>	<b>58</b>

höhere „Ostarbeiterabgabe“ abzuführen. Da die Arbeitgeber außerdem diesen beiden Gruppen 1,50 RM pro Tag für Kost und Logis abziehen durften, erhielten die Polen und Ostarbeiter am Ende der Woche nur ein paar Mark oder gar nur einige Groschen ausgezahlt, während ein deutscher oder westeuropäischer Facharbeiter auf einen Auszahlungsbetrag von etwa 40 bis 50 RM pro Woche kam. Für die 45 Zwangsarbeiterinnen und Zwangsarbeiter bei den *Drahtwerken* wurde im Februar 1945 ein Lohn von 3.610,34 RM veranschlagt. Nach Abzug aller Abgaben zahlte das Unternehmen einen Restlohn in Höhe von 865,21 RM (= durchschnittlich 19,23 RM/pro Person).

Zum Vergleich:

Für die 72 „inländischen“ Arbeitskräfte betrug der Lohn 9.602,79 RM. Nach Abzug aller Abgaben verblieb ein Restlohn in Höhe von 7.742,36 RM (= durchschnittlich 107,53 RM/pro Person). Es ist anzunehmen, dass die Arbeiterinnen schlechter bezahlt wurden als die Arbeiter.

Das häufigste Delikt, das den Zwangsarbeitern angelastet wurde, war „Vertragsbruch“. Unter diesem Begriff wurden jegliche arbeitsrechtliche Verstöße gegen den Zwangsarbeitereinsatz zusammengefasst. Die Strafen reichten von Ermahnung und Lohnabzug bis zur Einweisung in Konzentrations- oder Arbeitserziehungslager. Das Mittel des Lohnabzugs setzte die Betriebsleitung der *Drahtwerke* in den letzten Kriegsmonaten ein, um die Zwangsarbeiter zu disziplinieren (Oktober 1944: 132,00 RM; November 1944: 201,00 RM; Dezember 1944: 26,50 RM; Januar 1945: 14,60 RM).

Sicher dürften auch einzelne Belegschaftsmitglieder der *Drahtwerke* die politischen Ziele der Nationalsozialisten offensiv vertreten haben und z. B. in der SA aktiv gewesen sein. Auch ist davon auszugehen, dass die NS-Propaganda der vergangenen Jahre bei den Mitarbeitern Spuren hinterlassen hatte, die Menschen aus dem slawischen Siedlungsraum als „Untermenschen“ anzusehen, die der „deutschen Herrenrasse“ zu dienen bzw. für sie zu arbeiten hatten.

Insofern erstaunt es nicht, dass ehemalige Zwangsarbeiter nach Kriegsende keine gute Erinnerung an ihre Zeit bei den *Drahtwerken* hatten wie z. B. „Iwan“, der nach 1945 auf dem Hof des Landwirts Föcker-Holtkamp in Altendorf-Ulfkotte beschäftigt war. Föcker-Holtkamp erinnerte sich:

„Wir nannten ihn Iwan. Als der Krieg zu Ende war, schloss er sich einer Gruppe Russen an, die bis zur Befreiung in den Drahtwerken Brune arbeiteten. Unser Iwan war dort beschäftigt, ehe er zu mir kam. Offensichtlich hatte er keine guten Erinnerungen an diesen Betrieb. Die Russen plünderten die Villa des Firmeninhabers. Unser Iwan fand in den Schränken ein Hemd und den schwarzen Frack des Chefs. Beides zog er sich an, obwohl es ihm nicht passte. So kam er zu uns zurück, warf sich aufs Bett und sagte fröhlich: ‚Ich jetzt Brune, ich Chef und großes Nazi!‘“ [www.dorsten-unterm-hakenkreuz.de](http://www.dorsten-unterm-hakenkreuz.de)

Einzelne Übergriffe gegen die Zwangsarbeiter wird es gegeben haben, auch wenn sie heute nicht mehr zu belegen sind.

H. W. Brune musste aus unternehmerischer Sicht solche Übergriffe möglichst vermeiden, weil der wirtschaftliche Erfolg der Firma entscheidend von der Arbeitskraft der Zwangsarbeiter abhing. Wenn die *Drahtwerke* den 2. Weltkrieg als im Grunde intaktes Unternehmen beenden konnten, dann hatten die Zwangsarbeiter – sie stellten im Februar 1945 insgesamt 38,4 Prozent der Belegschaft (!) – daran einen entscheidenden Anteil.

Zwangsarbeiterinnen und Zwangsarbeiter zählten lange zu den „vergessenen Opfern“ des Nationalsozialismus. Sammelklagen und Boykottandrohungen in den USA führten am Ende der 1990er Jahre zur *Stiftungsinitiative der deutschen Wirtschaft*, die fünf Milliarden DM zur Entschädigung der ehemaligen Zwangsarbeiterinnen und Zwangsarbeiter bereitstellte. In diesen Fonds zahlten die *Drahtwerke* 1999 die Summe von 23.000 DM ein. Im Juni 2007 wurde die Zahlung der Entschädigung an NS-Zwangsarbeiter offiziell beendet.



## ENTNAZIFIZIERUNG

Ein „großes Nazi“ war H. W. Brune sicher nicht, wohl aber ein Unternehmer, der sich den nach 1933 herrschenden Zeitverhältnissen anpasste, um sein profitables Unternehmen auszubauen. Er wurde Mitglied der NSDAP, übernahm allerdings kein Parteiamt, sondern blieb bis Kriegsende einfaches Parteimitglied. Die Partei-Uniform legte er sich für offizielle Anlässe zu. Im Wohnzimmer hing ein Bild Adolf Hitlers, im Treppenhaus seiner Villa stand eine Führerplastik aus Metall. 1943 wurde er in den Rat von Groß-Dorsten berufen. Nach heutigem Verständnis handelte es sich bei Brune um einen der zahlreichen „Mitläufer“, die nach 1933 „mit den Wölfen heulten“.

Im Rahmen seines Entnazifizierungsverfahrens nach Kriegsende gab Brune an, bei den Reichstagswahlen im November 1932 und im März 1933 die *Deutsche Volkspartei* (DVP) gewählt zu haben. Für das *NS-Winterhilfswerk* habe er von 1933 bis 1945 die Summe von 13.785 RM gespendet und für die *Adolf-Hitler Spende* weitere 6.472 RM, doch habe es sich dabei um Zwangsaufgaben gehandelt. Der Entnazifizierungsausschuss wollte Brune in die Kategorie IV (= Mitläufer) einstufen. Dagegen legte Brune Einspruch ein, dem der Entnazifizierungsausschuss in Recklinghausen am 14. August 1948 mit seiner Einordnung in die Kategorie V (= Entlastet) stattgab.



1945–1968

---

**WIEDER-  
AUFBAU  
UND  
WIRTSCHAFTS-  
WUNDER**

---

Instandsetzung und  
Optimierung des  
Maschinenparks: die  
Schlosserei, 1954

## KRIEGSFOLGEN

In Europa endete der 2. Weltkrieg mit der bedingungslosen Kapitulation des Deutschen Reiches am 8./9. Mai 1945. Hitler hatte sich der Verantwortung für diesen Krieg und die in dieser Zeit im deutschen Namen begangenen Verbrechen kurz zuvor durch seinen feigen Selbstmord entzogen. Die grausame Zerstörungskraft der Atombomben, die die USA am 6. und 9. August 1945 auf Hiroshima und Nagasaki abgeworfen hatten, zwang Japan am 2. September 1945 zur Kapitulation. Damit war der 2. Weltkrieg endgültig beendet. Der bislang größte militärische Konflikt in der Geschichte der Menschheit forderte Schätzungen zufolge über 65 Millionen Tote, darunter mehr als die Hälfte Zivilisten.

Die materiellen Schäden waren enorm. In Deutschland verloren etwa vier Millionen Menschen ihre Wohnung. Nach dem Ende des Bombenkrieges mussten ca. 400 Millionen Kubikmeter Schutt weggeräumt werden. In Frankreich wurden zwei, in Japan drei und in der Sowjetunion sechs Millionen Wohnungen zerstört.

Die Stadt Dorsten war zu etwa 80 Prozent zerstört, fast jede Familie hatte ein oder gar mehrere Todesopfer zu beklagen. Die Beseitigung der Kriegsschäden und der Wiederaufbau banden in den nächsten Jahren alle Kräfte.

Auch die *Dorstener Drahtwerke* mussten leidvoll den Verlust vieler Mitarbeiter hinnehmen. Ob im Krieg gefallen, als vermisst gemeldet oder verunglückt, insgesamt 36 Belegschaftsmitglieder ließen ihr Leben.



Bronzetafel mit den Namen der im Zweiten Weltkrieg getöteten, vermissten und verunglückten Mitarbeiter

Der Bergbauzulieferer darf wieder produzieren. Genehmigung der britischen Besatzungsbehörden, 1. Januar 1946

## WIEDERAUFBAU

Nach und nach kehrten die überlebenden Kriegsteilnehmer in den Betrieb zurück. Ihre erste Zeit verbrachten sie mit umfangreichen Aufräumarbeiten im Büro und in der Fabrik, die sich bis in den Januar 1947 hinzogen. Im Juli 1946 machte die Betriebsleitung beim Kriegsschädenamt einen Sachschaden in Höhe von 110.896,45 RM geltend. Bereits im August 1945 genehmigte die Militärregierung den *Drahtwerken* als wichtigem Zulieferbetrieb für den Bergbau die Wiederaufnahme der Produktion, doch daran war vorläufig nicht zu denken.

Da die Erlöse nur aus der Produktion der Monate Januar/Februar 1945 und aus den Lagerbeständen erwirtschaftet werden konnten, erstaunt es nicht, wenn die Bilanz der Firma 1945 mit einem Verlust von 6.711,85 RM abschloss. Trotzdem stand das Unternehmen in finanzieller Hinsicht am 31. Dezember 1945 auf gesunden Füßen.

<b>Bilanzsumme</b>	<b>570.100 RM</b>
<b>Stammkapital</b>	<b>38.000 RM</b>
<b>Freiwillige Rücklage</b>	<b>423.600 RM</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>38.400 RM</b>
<b>Forderungen aus Lieferungen &amp; Leistungen</b>	<b>39.600 RM</b>

Mil Gov Form BESO/F. 13

Province \_\_\_\_\_ BESO Branch \_\_\_\_\_

Registration No. \_\_\_\_\_ Initiated by: \_\_\_\_\_

**MILITARY GOVERNMENT OF GERMANY**

**PRODUCTION PERMIT FOR INDUSTRIAL PLANTS**

To (Firm's name) \_\_\_\_\_

(Address) \_\_\_\_\_

(Kreis) \_\_\_\_\_

1. This is a PERMIT to:  START PRODUCTION  ~~RESUME PRODUCTION~~  ~~RENEW PRODUCTION PERMIT~~  ~~Other~~  ~~None~~ (check not applicable)

2. The AUTHORIZATION NUMBER of this Permit is \_\_\_\_\_

3. You are authorized to carry out the following production in your factory at \_\_\_\_\_

PRODUCTS	QUANTITY
_____	_____

4. This Permit is valid until \_\_\_\_\_ A further application will be made to you as required before this date if production is to be resumed.

5. You will not engage in the production of any other goods except those authorized in Para. 3 of this Permit, nor in any other activities without the permission of Military Government.

6. You will render a return in English to the Military Government Detachment for your district on the 10th of each month. For this purpose Mil Gov Form BESO/F. 14 will be used. Supplies can be obtained from your Landeswirtschaftsamt or Military Government Detachment. The return will be rendered promptly as your allocation of controlled commodities including fuel will depend on its receipt by this office on the correct date.

Stamp of Issuing Authority: \_\_\_\_\_

Signed: \_\_\_\_\_

Position: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

Copies: 1 to Firm  
1 to Kreis (del)  
1 to LWA  
2 to BESO  
1 to P-Inst.

Im März 1946 konnte die Produktion wieder aufgenommen werden und erreichte etwa 20 Prozent des Umsatzes von 1938 bzw. 30 Prozent der vorhandenen Kapazitäten. Die erforderlichen Roh- und Hilfsstoffe wurden in den nächsten Wochen und Monaten allerdings in nur unzureichendem Umfang – dazu noch äußerst schleppend – angeliefert.

Der Auftragsbestand war groß, doch fehlte es an Arbeitskräften, um zur besseren Auslastung der Anlagen zweischichtig zu fahren. Außerdem fehlten dringend benötigte Transportmittel wie Last- und Personenkraftwagen. Das im Krieg erheblich beschädigte Eisenbahnnetz ließ einen regelmäßigen Gütertransport vorläufig nicht zu. Preissteigerungen bis zu 300 Prozent und hohe Beschaffungskosten belasteten die Bilanz des Jahres 1946, die einen Verlust von 39.227,91 RM aufwies.

In den Jahren 1947/48 gelang es der Betriebsleitung, im Tausch einen LKW und einen PKW zu erwerben, sodass die Verbindungen zu alten und neuen Kunden neu geknüpft bzw. allmählich intensiviert werden konnten.

## WÄHRUNGSREFORM

Bereits im Geschäftsjahr 1947 konnte der Umsatz von 304.900 RM auf 416.500 RM gesteigert werden. Mit der Einführung der DM am 21. Juni 1948 ging eine Umstellung der Bilanzen einher. Die Gegenüberstellung der Zahlen aus der RM-Umstellungsbilanz vom 20. Juni 1948 und der DM-Eröffnungsbilanz vom 21. Juni 1948 unter Berücksichtigung einer Erhöhung des Stammkapitals aus Rücklagen verdeutlicht die Situation nach der Währungsreform.

	RM-Umstellungsbilanz 20.6.1948 (RM)	DM-Eröffnungsbilanz 21.6.1948 (DM)
<b>Bilanzsumme</b>	<b>530.900</b>	<b>324.200</b>
<b>Grund-/ Stammkapital</b>	<b>38.000</b>	<b>300.000</b>
<b>Freiwillige Rücklage</b>	<b>417.200</b>	<b>8.900</b>

Mit der Einführung der neuen Währung war eine wichtige Voraussetzung für den wirtschaftlichen Wiederaufbau Deutschlands gegeben. Löhne, Gehälter und Mieten wurden im Verhältnis 1:1 umgestellt, Bargeld, Sparguthaben und Schulden verloren an Wert. Mit der neuen Währung DM entfiel auch die Preisbindung für die meisten Güter, ein wichtiger Schritt zur Einführung der Marktwirtschaft. Tatsächlich waren die Schaufenster der Geschäfte von einem Tag zum

anderen mit Waren gefüllt, die bis dahin gehortet worden waren. Der Schwarzmarkt, der den Lebensalltag der Menschen in den westlichen Besatzungszonen der Briten, Amerikaner und Franzosen bis dahin geprägt hatte, verschwand.

Die Währungsreform war zugleich eine Voraussetzung für das von dem damaligen amerikanischen Außenminister George C. Marshall am 5. Juni 1947 vorgestellte *European Recovery Program* (ERP). Das unter dem Namen Marshall-Plan in die Geschichte eingegangene Wirtschaftsförderungsprogramm sollte einen raschen Wiederaufbau der Wirtschaft in Europa ermöglichen und im Kalten Krieg, der die Welt inzwischen in zwei Lager trennte, die (weitere) Ausbreitung des Kommunismus verhindern. Für die 16 europäischen Staaten, die sich im Juli 1947 in Paris auf eine wettbewerbsorientierte Wirtschaftsordnung verständigt hatten, lief die Marshall-Plan-Hilfe 1948 an. Zwischen 1948 und 1952 stellten die USA Kredite in Höhe von etwa 12,4 Milliarden Dollar bereit, davon flossen etwa 1,5 Milliarden Dollar nach Westdeutschland.

Von der Einführung der DM profitierten auch die *Drahtwerke*. Im ersten kompletten DM-Geschäftsjahr 1949 wurde ein Umsatz von 2,3 Millionen DM erreicht und ein Gewinn von 281.000 DM (= 12,5 Prozent des Gesamtumsatzes) erwirtschaftet. Die Bilanzsumme stieg auf 855.000 DM.



Fußballmannschaft der  
Dorstener Drahtwerke,  
1948



H. W. Brune mit seinen Töchtern Charlotte (links) und Herta (recht) auf dem Betriebsfest 1948



## WIRTSCHAFTSWUNDERJAHRE

Nur ein Jahr nach der Gründung der Bundesrepublik Deutschland (BRD) und der Deutschen Demokratischen Republik (DDR) im Jahr 1949 löste der Koreakrieg (1950–1953) eine globale Hochkonjunktur aus. In den nächsten Jahren stieg die Industrieproduktion weiter an, die Arbeitslosigkeit ging zurück, die Löhne und Gehälter stiegen, die Kaufkraft der DM nahm spürbar zu. Entscheidende Impulse für die europäische wirtschaftliche Integration setzte die Gründung der *Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft* (EWG) durch die Verträge von Rom, unterzeichnet 1957, in Kraft getreten am 1. Januar 1958. Mitte der 1950er Jahre konnte sich eine zunehmend größer werdende Zahl von Haushalten begehrte Konsumartikel wie Autos, Staubsauger, Kühlschränke und Fernseher leisten und in den Urlaub fahren. Diese allgemeine Wohlstandssteigerung nach der bedrückenden Not der Nachkriegszeit empfanden viele Menschen als „Wirtschaftswunder“. Als Vater des deutschen „Wirtschaftswunders“ und der Sozialen Marktwirtschaft, die bis heute das Wirtschaftssystem der Bundesrepublik prägt, galt Bundeswirtschaftsminister Ludwig Erhard.

Die wirtschaftliche Entwicklung der *Dorstener Drahtwerke* lief allerdings in dieser Phase nicht immer rund. Das gute Jahr 1949 war geprägt durch Nachholeffekte auf Grund der Währungsreform und somit kein Maßstab für eine „normale“ Geschäftsentwicklung; die Folgejahre sind von hoher Volatilität gezeichnet.

Geschäftsentwicklung 1949 bis 1953 (in 1.000 DM)					
	1949	1950	1951	1952	1953
Bilanzsumme	855,4	950,4	957,8	1.028,1	1.078,8
Gesamtumsatz	2.250,5	1.502,4	1.727,4	1.624,5	1.509,9
Sonderkosten <sup>1</sup>	103,2	74,9	110,9	127,3	0
Betriebsergebnis	385,3	147,1	103,7	-95,0	3,5
AfA <sup>2</sup>	104,2	42,9	96,0	44,4	47,2
Gewinn/Verlust	281,1	104,2	7,7	-139,4	-43,7

<sup>1</sup> Nähere Angaben dazu fehlen, allerdings wurde in dieser Zeit die Entwicklung einer Rundschweißanlage vorangetrieben

<sup>2</sup> Absetzung für Abnutzung

Im Geschäftsjahr 1951 brach der Gewinn, trotz eines kurzfristigen Umsatzanstieges, dramatisch ein. Er betrug nur noch 7.700 DM bzw. 0,4 Prozent des Gesamtumsatzes. Ausschlaggebend dafür waren vor allem die hohen Entwicklungskosten für die Rundschweißanlage für Drahtglas, die sich aufgrund erheblicher technischer Probleme bis 1950 auf 37.000 DM summiert hatten. Darüber hinaus investierte der Betrieb 93.000 DM in die Gebäudeaufstockung, in den Wiederaufbau des Bürogebäudes und des Wohnhauses sowie in den Neubau des Transformatorenhauses.

Das Geschäftsjahr 1952 brachte der Firma einen Verlust von 139.400 DM. Der Umsatz bei den Eigenprodukten war von 1,5 Millionen DM auf 1,3 Millionen DM zurückgegangen. Ursachen waren der Verfall der Verkaufspreise, der Rückgang der Ausfuhr und der fast vollständige Ausfall des Artikels Glaseinlagegewebe, der früher den besten Erlös brachte; zugleich stiegen die Kohlen- und Strompreise.

Für das Geschäftsjahr 1953 wurden daher folgende Maßnahmen beschlossen:

1. Rationalisierung der Verwaltung und des Betriebes, notfalls auch Kurzarbeit und Verminderung der Belegschaft;
2. Anlauf der Produktion Drahtnetz;
3. Umstellung der Drahtweberei auf andere Gewebesorten und Erschließung der entsprechenden Absatzmärkte;
4. Einstellung eines Fachmannes als technischer und kaufmännischer Leiter für die Drahtweberei;
5. Herstellung und Vertrieb von Versatzdrahtgewebe mit Papiereinlage für den Bergbau, das für den Streckenausbau benötigt wurde (Padragewebe).



Stand auf der  
Industrierausstellung zur  
700-Jahrfeier der Stadt  
Dorsten, 1951

Dieser Maßnahmenkatalog wurde umgehend umgesetzt. Zwar war das Bilanzergebnis für das Jahr 1953 – wie im Vorjahr – negativ, der Verlust konnte aber auf 43.700 DM reduziert werden. Die geplante und in der Entwicklung befindliche Rundschweißanlage – parallel dazu wurde eine zweite Anlage nach dem Flachsweißverfahren entwickelt – konnte wegen technischer Mängel noch nicht in Betrieb genommen werden. Die Maschinen dafür wurden in der eigenen Schlosserei unter dem Meister Schwane gebaut und als Patente angemeldet. Zusätzlich wurde unter Heranziehung des Gewebefachmanns Moritz Beyer aus Thüringen die Drahtweberei erheblich erweitert. Investitionen in automatische Zieh- und Webanlagen, die Erweiterung des Drahtzuges sowie eine moderne Glühanlage führten zu reger Bautätigkeit in Fabrikations-, Lager- und Versandhallen. 1954 zeigte sich, dass die erstellte Rundschweißanlage zur Herstellung von Drahtnetz für Glaseinlagegewebe ungeeignet war, während sich das Flachsweißverfahren als brauchbar erwies. Bereits das Geschäftsjahr 1954 konnte mit einem Gewinn von rund 42.000 DM abgeschlossen werden.

Auch der Export zog wieder an. Die *Ruhrnachrichten* vom 4. September 1954 berichteten im Zusammenhang mit dem 75. Geburtstag von H. W. Brune und der damit verbundenen Betriebsfeier unter dem Titel „Dorstener Draht fertig für Bogota-Südamerika“ über die Exporterfolge:

Produktion ausgewählter Produkte 1951 bis 1955 (in Tonnen)					
	1951	1952	1953	1954	1955
Heftdraht	492	444	332	431	483
Heftklammern	22	9	17	40	50
Briefklammern	83	50	47	50	41
Drahtnetz	–	–	–	12	71
Rabitzgewebe	65	76	48	26	7
Glaseinlagegewebe	177	42	20	–	–
Versatzdrahtgeflecht	377	298	385	231	113
Blasbergschirme	–	–	–	10	27
Padragewebe	–	–	–	184	206
Isoliergaze	–	–	26	68	75

#### Geschäftsentwicklung 1954 bis 1957 (in 1.000 DM)

	1954	1955	1956	1957
Bilanzsumme	1.129,2	1.172,1	1.072,0	1.186,0
Gesamtumsatz	1.138,8	1.143,9	1.576,4	1.847,7
Betriebsergebnis	89,4	156,6	115,2	178,0
AfA*	47,4	55,0	76,7	86,9
Gewinn/Verlust	42,0	101,6	38,5	91,1

\* Absetzung für Abnutzung

„... wußten Sie schon, daß die *Dorstener Drahtwerke H. W. Brune* Verbindungen mit der ganzen Welt haben? Sie haben den Stadtnamen Dorstens in alle Erdteile getragen und bekanntgemacht. Die Fertigwaren gehen ebenso in alle europäischen Länder wie auch nach Übersee.“

In den Jahren 1954 bis 1957 wurden wieder schwarze Zahlen geschrieben. Das Jahr 1956 schloss zwar mit einem positiven Ergebnis von 38.500 DM ab, ist aber durch Kostensteigerungen, in der Hauptsache Lohnerhöhungen bei verkürzter Arbeitszeit (45 Stunden) und Walzdrahtpreiserhöhungen, belastet, die nur teilweise an die Kunden weitergegeben werden konnten. Gravierend ging der Umsatzanteil von geschweißtem Drahtnetz zurück: Er sank von 50 Prozent (1949) über 14 Prozent (1951) auf nur noch 3,5 Prozent im Jahr 1956.

Das *Handbuch der Deutschen Aktiengesellschaften* von 1959 nannte als Produkte der *Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co. GmbH* noch gezogenen Eisendraht, speziellen Heftdraht, punktgeschweißtes Drahtnetz, Drahtgeflecht, Drahtgewebe, Versatzdraht und Briefklammern.

In dieser Phase der volatilen Entwicklung kam es gleichzeitig zu entscheidenden Änderungen der Besitz- und Leitungsverhältnisse bei den *Dorstener Drahtwerken*.



### GENERATIONSWECHSEL

Heinrich Wilhelm Brune starb am 3. März 1957 im Alter von 77 Jahren. Er stand fast vierzig Jahre an der Spitze der *Dorstener Drahtwerke*, mehr als dreißig davon als alleiniger geschäftsführender Gesellschafter. Erfolgreich führte er das Familienunternehmen durch wechselvolle Jahre der deutschen Geschichte, durch die Inflationszeit, die Weltwirtschaftskrise, den 2. Weltkrieg und die schwere Nachkriegszeit.

Aus einer kleinen, sehr spezialisierten Drahtzieherei entstand unter Brunens Leitung ein Industrieunternehmen mit mehr als 100 Mitarbeitern und einem breiten Sortiment von Drahtprodukten, das vom Heftdraht bis hin zu einer breiten Palette von Drahtgeflechten und -geweben reichte.

Ausschlaggebend für den anhaltenden Erfolg der *Drahtwerke* waren das kaufmännische Geschick und die Risikobereitschaft H. W. Brunens. Flexibel passte er die *Dorstener Drahtwerke* der jeweiligen Marktsituation an, die sich bedingt durch die politischen und ökonomischen Wechselfälle, aber auch den technologischen Wandel immer wieder rasch änderte.

Heinrich Wilhelm Brune hat die *Dorstener Drahtwerke* immer auch als Familienunternehmen verstanden. Schon beim Ausscheiden der Gebrüder Renzing nahm er seine beiden Töchter Charlotte und Herta als Gesellschafterinnen mit in das Unternehmen hinein; seine Schwiegersöhne Paul Tüshaus und Emil Wolfgang Köhler sowie sein Enkel Werner Tüshaus arbeiteten an führender Stelle bei den *Drahtwerken*. Allerdings versäumte H. W. Brune es, eine klare Nachfolgeregelung zu treffen.

Charlotte Tüshaus und Herta Böhm erbten jeweils 50 Prozent der Firmenanteile, Friedrich Hoffmann, seit 1921 als Kaufmann bei DDD tätig, wurde als Prokurist eingesetzt.

Es folgte eine Phase der Unsicherheit und Führungslosigkeit, die bis 1961 andauerte. Die beiden gleichberechtigten Familienstämme fanden nur selten einen Konsens bei unternehmerischen Entscheidungen, die Geschäftsführer wechselten in rascher Folge.

Zugleich entwickelten sich die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen nachteilig. Das Protokoll der Aufsichtsratssitzung vom 27. Mai 1959 berichtet beispielsweise:

„Der Konkurrenzkampf würde immer schwieriger werden, vor allem im Zusammenhang mit dem Gemeinsamen Markt. Hier muss ein echter Ausgleich geschaffen werden, der im Export gesucht werden kann [...]. Dies ist ohne Rationalisierung nicht möglich. Folgende kurzfristig durchzuführende Investitionen sind daher erforderlich:

- a) Aufstockung über der Feindrahtzieherei  
Zweck: Vergrößerung des Webesaales und damit rationellere Maschinengruppierung
- b) Herstellung von zwei Netzsweißmaschinen = 16.000 DM.“

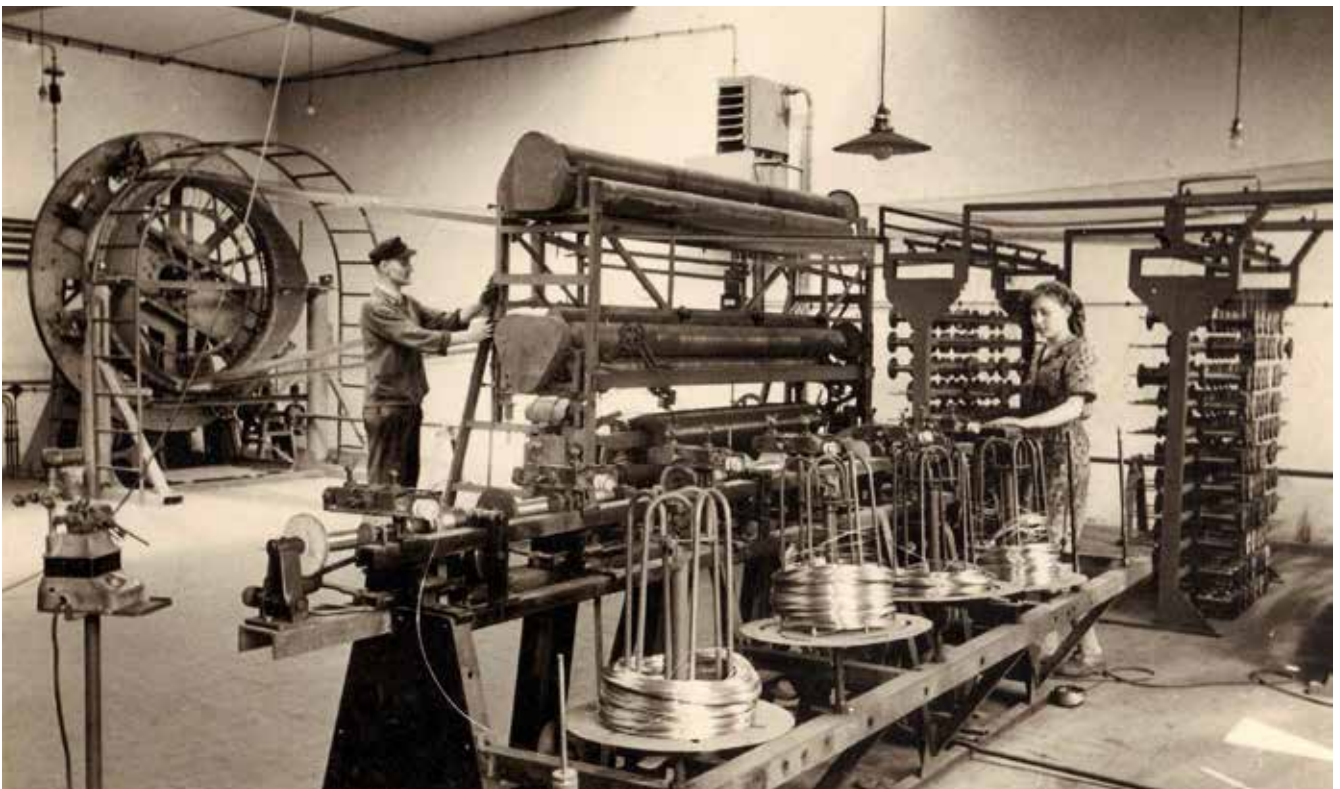
Gerade über diese anstehenden Investitionen und schwierigen Einschnitte, die den *Dorstener Drahtwerken* neue Impulse gegeben hätten, konnten sich die beiden Gesellschafterstämme nicht einigen.

Werner und Charlotte  
Tüshaus, 1968

Ruhe nach den durch die Besitzverhältnisse ausgelösten innerfamiliären Querelen brachte erst der Erwerb des 50-Prozent-Anteils der Herta Böhm durch Charlotte Tüshaus und ihren ältesten Sohn Werner im Jahre 1961. Die betrieblichen Umstrukturierungs- und Rationalisierungsmaßnahmen, die seitdem erfolgten, sind durch diese innerfamiliären Regelungen erheblich erleichtert geworden. Der Generationswechsel war abgeschlossen, die *Dorstener Drahtwerke* wendeten sich unter der Leitung von Werner Tüshaus der Zukunft zu.

Werner Tüshaus, geboren 1930, hatte die Höhere Handelsschule besucht und war 1947 in das großväterliche Unternehmen eingetreten. Er wurde in allen kaufmännischen Abteilungen eingesetzt und musste, so berichteten Zeitzeugen,

hart und ohne Privilegien als Enkel des Chefs arbeiten, um sich rasch mit der komplexen Materie vertraut zu machen. Im Jahr 1950 wechselte er zum Kölner Exporthaus *Otto Wolff*, damals eins der größten Handelsunternehmen der Bundesrepublik. Fünf Jahre später kehrte Werner Tüshaus zu den *Drahtwerken* zurück, nun bestens vertraut mit dem auch für DDD immer bedeutenderen Exportsektor. Wiederum durchlief Werner Tüshaus alle Abteilungen des Unternehmens, bis er nach einem sechsmonatigen Engländeraufenthalt im Jahr 1959 die kaufmännische und technische Leitung der *Drahtwerke* übernahm. Werner Tüshaus war also bestens vorbereitet, als er 1961 die Geschicke der *Dorstener Drahtwerke* als geschäftsführender Gesellschafter in die Hand nahm.



### NEUE ERFOLGE

Die neue Firmenleitung sah sich sofort mit großen Herausforderungen konfrontiert. Die sich in den 60er Jahren entwickelnde Bergbaukrise wirkte sich zunehmend auch auf das Produktionsprogramm der *Drahtwerke* aus. Der Absatz von Versatzdrahtgeflecht für den Untertageausbau und Padrage-webe ging stark zurück, sodass die Flechtmaschinen stillgelegt werden mussten. Auch andere unwirtschaftliche Betriebsteile wie Briefklammerabteilung, Verzinkerei und Verzinnerei wurden stillgelegt.

Zugleich reagierte DDD mit Investitionen: Zwei neue Drahtziehmaschinen wurden angeschafft, um Webedrähte rationell zu fertigen, und es wurde in Drahtziehmaschinen mit Endverkupferungsanlagen investiert und so der Drahtzug modernisiert. Eine neue ferngasgeheizte Schutzgasglühe ging Ende 1962 in Betrieb und machte die eigene Gaserzeugung überflüssig.

Die *Ruhrnachrichten* berichteten am 29. September 1964 über die innerbetrieblichen Maßnahmen:

„Der Dorstener Betrieb, der etwa 30 Prozent seiner Erzeugnisse exportiert, hat umfangreiche Rationalisierungsmaßnahmen bereits durchgeführt, um im Wettbewerb bestehen zu können. Das Produktionsprogramm, das früher im wesentlichen gezogener Eisendraht war, ist heute auf Drahtgewebe für Haushaltswaren und u. a. für die Automobilproduktion und die Chemische Industrie erweitert worden.“

Das führte zwischen 1961 und 1967 zu einem Umsatzanstieg von 3,6 auf über 4,1 Millionen DM, während gleichzeitig die Belegschaft durch die Rationalisierungsmaßnahmen von 150 auf 110 Mitarbeiter sank. Werner Tüshaus wies in diesem Zusammenhang auf die Tatsache hin, dass es schwierig sei, Fachkräfte zu bekommen, da der Arbeitsmarkt leer sei.

1965 berichtete der *Dorstener Anzeiger* in einer Sonderbeilage fast schon euphorisch über die erfolgreiche Entwicklung der *Dorstener Drahtwerke*: „Hunderttausend Kilometer Draht monatlich in den *Dorstener Drahtwerken*. Wollte man alle Enden aneinanderschweißen, könnte man bequem zweimal den Erdball damit umspannen.“

Die Erfolgsgeschichte der *Dorstener Drahtwerke* war nicht nur für die Stadt Dorsten auf lokaler Ebene bedeutsam, sondern wurde auch in bundespolitischen Kreisen gewürdigt. So beehrte nach einem Bericht der *Ruhrnachrichten* vom 9./10. September 1966 der damalige Bundesvorsitzende der FDP und Vizekanzler Erich Mende im Verlauf einer Wahlkampfveranstaltung die *Drahtwerke* mit seinem Besuch.

Der Erfolg der Firma war und ist nicht zuletzt auf ein besonders gutes Verhältnis der Betriebsleitung zum Betriebsrat und den Mitarbeitern und ihren Familien schon seit den frühen fünfziger Jahren zurückzuführen. Zahlreiche Pressearti-



**Betriebsbesichtigung:**  
Vizekanzler Erich Mende (3. v. r.)  
in Begleitung von Werner (4. v. r.)  
und Charlotte Tüshaus, Juli 1966

**Neue Perspektiven:  
Unternehmerdelegation in  
Ontario, 1965. Werner Tüshaus  
stehend 1. v. l.**



kel berichten über Belegschaftsausflüge, Betriebsfeste und Betriebsjubiläen. Während der jeweils am Jahresende stattfindenden Betriebsfeste mit Abendessen im Saal Kleinespel erfolgte ein Bericht über die wichtigsten innerbetrieblichen Ereignisse, Umsatz- und Beschäftigungsentwicklung, Zukunftsplanungen sowie die Ehrung der 25- und 40-jährigen Betriebsangehörigkeit. Die *Ruhrnachrichten* berichten z. B. am 29. September 1964 unter dem Titel „Drahtwerke sind stolz auf ihre Jubilare“:

„Bei der *Dorstener Drahtwerke GmbH* wird das Betriebsklima groß geschrieben. [...] Besonderer Stolz der Firma sind die Jubilare der Arbeit. Diesmal konnte Herbert Kipker für vierzigjährige Treue geehrt werden. [...] Sieben Belegschaftsmitglieder sind schon 40 Jahre dabei, [...] und 12 können auf 25-jährige Betriebszugehörigkeit zurückblicken.“

Ergänzend dazu bemerkt ein Artikel über die *Drahtwerke* in einer Sonderbeilage des *Dorstener Anzeigers* aus dem Jahre 1965:

„Sein (H. W. Brune) und seiner Nachfolger gutes Verhältnis zu ihren Mitarbeitern hat wesentlich dazu beigetragen, das Betriebsklima dieser Firma [...] so gut zu erhalten, dass nicht weniger als 25 Frauen und Männer inzwischen auf 25jährige Betriebszugehörigkeit zurückblicken, 14 Männer sogar auf 40jährige.“

Die Firma engagierte sich aber auch im sozialen Bereich für ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, beispielsweise durch die 1961 eingerichtete Unterstützungskasse für Betriebsan-

gehörige, die eine Invaliden- und Altersrente, Witwen- und Sterbegeld sowie einen Krankengeldzuschuss umfasste. Noch heute leistet diese Unterstützungseinrichtung Geldleistungen an langjährige Mitarbeiter.

Im Jahr 1968, 50 Jahre nach ihrer der Gründung, blickten die *Dorstener Drahtwerke* auf eine erfolgreiche Entwicklung zurück. Die gesamte Firmenfamilie, Charlotte und Werner Tüshaus, 120 Mitarbeiter und zahlreiche Ehrengäste, u. a. Bürgermeister Lampen und Stadtdirektor Quinders, feierten voller Stolz und Zuversicht am 6. September 1968 das Jubiläum. Am Tag darauf titelten die *Ruhrnachrichten*:

„Zum 50jährigen Betriebsjubiläum standen bei DDD alle Räder still.“

**Geschäftsentwicklung 1958 bis 1968 (in 1.000 DM)**

	1958	1960	1962	1964	1966	1968
<b>Bilanzsumme</b>	1.242	1.378	1.609	1.813	1.924	2.530
<b>Gesamtumsatz</b>	1.767	2.062	2.230	2.322	2.630	3.117
<b>Betriebsergebnis</b>	105	153	164	237	301	321
<b>AfA*</b>	94	102	88	126	220	173
<b>Gewinn/Verlust</b>	11	51	76	111	81	148

\*Absetzung für Abnutzung





Ein großes Fest: 50 Jahre  
Dorstener Drahtwerke 1968





Die Belegschaft der  
Dorstener Drahtwerke,  
1968

---

# STAHL DRAHT UND MASCHEN- PRODUKTE AUS STAHL

*Dorstener* Drahtprodukte sind allgegenwärtig. Sie verbinden, heften, tragen, schützen, sieben und filtern. Sie sind in Broschüren, Verpackungen, in Autos und Flugzeugen, in der Medizintechnik oder auch in Maschinen und großen chemischen Industrieanlagen zu finden. Ob kurz oder lang, ob geschweißt oder gewebt: DDD-Draht hält auf vielfältige Weise unsere Welt zusammen.

Die Bandbreite der Produkte in der 100-jährigen Geschichte der *Drahtwerke* ist erstaunlich groß, denn Anpassung und Flexibilität, Innovationsbereitschaft und Kundennähe zeichnen die *Dorstener Drahtwerke* damals wie heute aus. DDD hat sich immer wieder neue Märkte eröffnet und neue und innovative Anwendungen für Draht und Masche erschlossen.

## INNOVATION AUS TRADITION: 100 JAHRE HEFTDRAHT

Heftdraht stand am Anfang der DDD-Geschichte: Ihn

fertigten die *Gebr. Renzing* bereits, bevor H. W. Brune 1918 in das Unternehmen eintrat. Ob bei Broschüren, Katalogen oder Kartons, ob bei Kisten oder Pferdesätteln, bis heute sorgt *Dorstener* Heftdraht für die optimale Verbindung von unterschiedlichsten Materialien; Dabei erfüllt er höchste Anforderungen an Festigkeit, Elastizität und Oberflächenqualität.

Spezialisiert haben sich die *Dorstener Drahtwerke* auf Heft- und Bindedraht für die graphische Industrie. Multifunktionssysteme, die in Büros drucken, scannen, kopieren und heften, werden heutzutage ebenso mit DDD-Draht beschickt wie Inline-Hefter von Hochgeschwindigkeits-Rotationsdruckmaschinen.

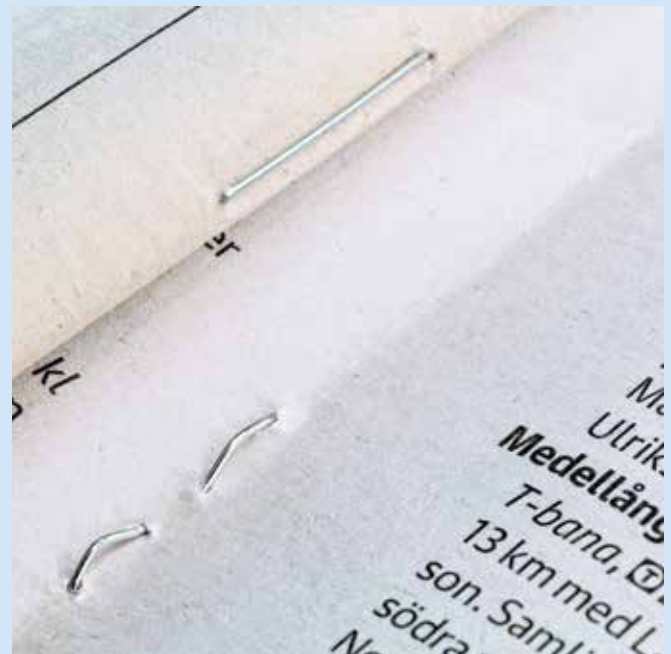
Die *Dorstener Drahtwerke* arbeiten eng mit OEM-Herstellern von graphischen Anlagen zusammen, um die Eigenschaften des Heftdrahtes im Einklang mit den wachsenden Anforderungen der Kunden weiterzuentwickeln.

Mit innovativen und flexiblen Lösungen rund um den Heftdraht setzt DDD immer wieder Maßstäbe: Der Hochleistungsheftdraht POWERBIND™ bietet erhebliche Qualitäts- und Kostenvorteile bei der Drahtheftung, EASYDRUM™, das System zur torsionsfreien Heftdrahtabwicklung, bringt den Kunden echte Produktivitätsvorteile und unter dem Namen BINDSERVICE™ stehen vielfältige Hilfsmittel zur Weiterverarbeitung, von der Abspulvorrichtung bis hin zu umweltfreundlicher Mehrwegspulenlogistik und speziellen Schmiermitteln, zur Verfügung.

Mit ihrer 100-jährigen Erfahrung haben die *Dorstener Drahtwerke* ein einzigartiges Know-how aufgebaut, das stetig in die Fortentwicklung ihres traditionellen Hauptproduktes Heftdraht einfließt. Seit 2017 ist DDD Weltmarktführer in diesem Segment.



Links: Fabrikations- und Kaltstauchdraht



Oben: Sicherheitsheftung mit Dorstener Heftdraht  
Links: EASYDRUM™-System für Inline-Heftung

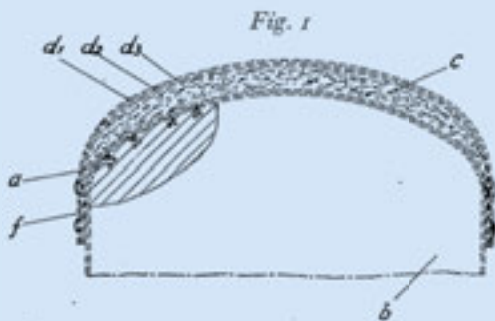


Akten- und Briefklammern.  
Ein Produkt der  
Dorstener Drahtwerke  
von den 1930ern bis in  
die 1950er Jahre



Vielfalt: Ein kleiner  
Ausschnitt aus dem  
Flachdrahtsortiment

Patent auf Polsterauflagen für  
Bügelmaschinenpressplatten  
vom 29. Mai 1940



✱ **Heinrich Wilhelm Brune in Dorsten** ✱  
ist als Erfinder genannt worden.

### NEUE DRAHT-MÄRKTE

Natürlich ist Heftdraht nicht das einzige Produkt im Produktbereich der gezogenen Drähte geblieben. Die gesamte Vielfalt der von den *Dorstener Drahtwerken* produzierten Stahldrähte zeigt sich heute in der Elektro- und Thermotechnik. Wo hohe mechanische Beanspruchbarkeit gefordert ist, können ausgewählte Stahlsorten mit niedrigem Kohlenstoffgehalt und definierten Legierungselementen eine Alternative zu NE-Materialien bieten.

DDD fertigt heute das Vormaterial für Widerstands- und Thermolegierungen, Heizwendel und Leiterdrähte für Zündmechanismen in der Kabelindustrie.

Ob blank, verkupfert, verzinkt, verzinkt oder lackiert, die Möglichkeiten der Oberflächenbehandlung scheinen unbegrenzt.

### DRAHTGEWEBE – DER MARKT BESTIMMT DIE VIELFALT

Seit H. W. Brune 1924 die Drahtweberei aufgebaut hat, hat DDD das Segment Masche immer weiter entwi-

ckelt. Drei Produkte – Metallgewebebezüge, Versatzdraht und Drahtglaseinlagen – besaßen in der ersten Jahrhunderthälfte eine besondere wirtschaftliche und technologische Bedeutung für die *Drahtwerke*.

In exklusiver Lizenz fertigte DDD ab den 1930er Jahren Metallgewebe, mit denen die neuen Bügelmaschinen in der Textilindustrie zur Wärmeübertragung ausgerüstet wurden. Auch eigene Patente meldete man in den Jahren 1940 und 1949 darauf an, um die führende Stellung auf diesem Markt zu behaupten.

Der Bergbau und die Anforderungen für verstärktes Glas bestimmten bis in die 1960er Jahre einen wichtigen Teil des Sortiments. Drahtgewebe aus Eisendrähnen gingen vor allem als Einlagegitter für Fensterglas an Glashütten und als Versatzdrahtgeflecht zum Stollenvortrieb an den Bergbau. In diese Produkte als Schweißgittervariante investierten die *Drahtwerke* erhebliche Entwicklungsarbeit, die zu mehreren Patenten führte. Nicht als erfolgreich erwies sich ein kostspieliger Aufbau einer Fertigung für 3.000 mm

breite, geschweißte Drahtgeflechte, die sich in der entwickelten Ausführung nicht am Markt durchsetzte.

### TRANSPORT- UND DRAINAGEGEWEBE – MARKTEROBERUNG AUF UMWEGEN

Manchmal ergeben sich Innovationen erst auf Umwegen. Die 1995 gegründete, schwedische Tochter *DTN – Dorstener Tråd Norden* verfolgte eigentlich das Ziel, im dortigen Heftdrahtmarkt Fuß zu fassen. Die Hartfaserplattenproduktion aus Holz spielt in Skandinavien jedoch ebenfalls eine große Rolle. Die Platten werden aus nassen Holzfasern hergestellt, die mit sehr hohem Druck durch Drahtsiebe entwässert werden. Mit Kunden von DTN wurden neue Trägersiebe auf Basis der 5-Schaft-Technologie für diesen Zweck entwickelt. Nach ersten Tests setzten sich die *Dorstener Drahtwerke* mit ihrer bewährten Qualität und langjährigen Kompetenz in der Gewebetechnik durch. Seitdem liefert DDD äußerst stabile und langlebige Entwässerungssiebe für den Pressvorgang.



## ... mehr als Draht

### FILTERTECHNOLOGIE

Metallgewebe sind ein Klassiker der Filtertechnologie: präzise, robust, korrosions- sowie hitzebeständig und somit äußerst vielseitig. Die *Dorstener Drahtwerke* bieten Filtergewebe für Flüssigkeiten und Gase ab einer Filterfeinheit von 5 µm (= 5 tausendstel Millimeter) an. Zusammen mit der amerikanischen Tochter PMF wurde das Filtermedien-spektrum um hochinnovative, gesinterte Gewebelaminat erwehert.

Das Markenprodukt SinterPore™ besteht aus mehreren Metallgewebelagen, die durch ein Sinterverfahren über Druck und Temperatur im Vakuum stoffschlüssig miteinander verbunden werden. Durch geeignete Kombination der Gewebe entstehen Filtermedien mit neuen Eigenschaften für anspruchsvolle Anwendungen in der verfahrenstechnischen Industrie, aber auch in der Raumfahrt.

Natürlich wollte der Markt mehr – und so wurden schrittweise Filterelemente und Einsätze für Filtersysteme in härtesten Einsatzbedingungen ins Programm genommen. Heute sind sie eine der großen Stärken der *DDD Group of Companies*.

Das Spektrum der Einsatzbereiche ist äußerst vielfältig. So werden beispielsweise SinterPore™-Elemente sehr erfolgreich in den Ballastwasserfiltern von Ozeanriesen verwendet oder an die Öl- und Gasindustrie geliefert, die sie als Sandkontrollfilter bei der Exploration einsetzt. Aber auch die Kunststoffindustrie bezieht passgenau konfektionierte Filterelemente beispielsweise für die Schmelzefiltration.

### VOM SIEBBELAG ZUM HIGH-END-SIEBSYSTEM SONIC SPEED SCREEN™

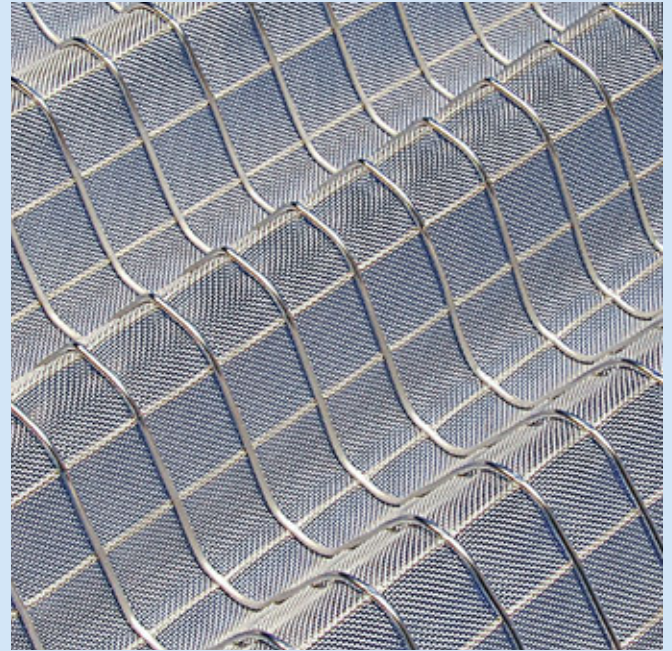
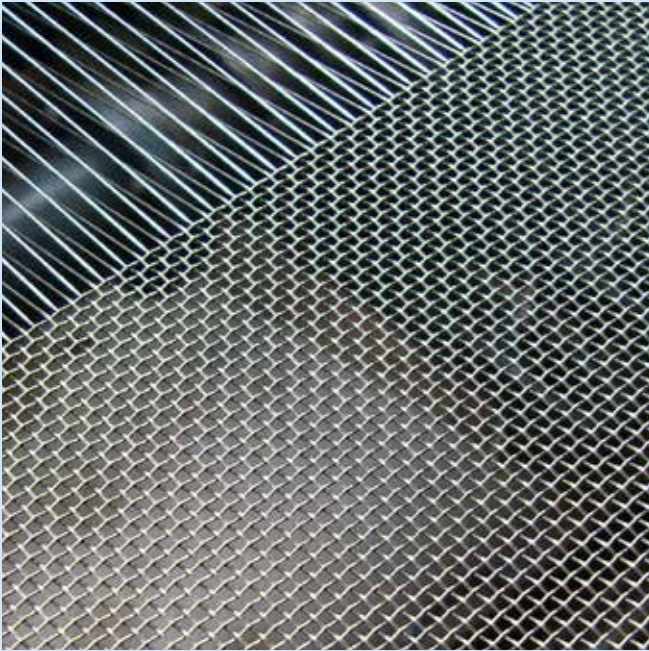
Schon in frühester Zeit wurden gewebte Drähte zum Sieben von Mineralien und Samen genutzt. Die *Dorstener Drahtwerke* haben zwar schon lange Gewebe für Siebe geliefert, aber das ganze Potential erst in den 90er Jahren entdeckt. Sehr schnell erfolgte dann der Ausbau der Technologien für Siebbeläge aus Metall für Anwendungen mit feinsten Sieben für Puderzucker bis hin zu daumendicken Drahtsieben für Steinbrüche durch DST in Dorsten, CES in Dortmund und MSD in Spanien.

Separationstechnik der „feinsten“ Art entwickelt *assonic*, seit 2013 Mitglied der *DDD Group of Companies*. Ein Innovationsschwerpunkt

liegt in der Aufbereitung von metallischen High-tech-Pulvern, die beim 3D-Druck verwendet werden.

Mit Ihrer SONIC SPEED SCREEN-Technologie™ werden die Siebe direkt durch hochfrequente Ultraschallschwingungen und mittelfrequente Vibrationen angeregt. Bei geringem Platzbedarf und hoher Durchsatzleistung sieben *assonic*-Siebmaschinen feine und schwierige, organische und anorganische Pulver. Die auf die Hochleistungsmaschinen abgestimmten Siebbeläge stammen dabei selbstverständlich aus der Produktion der *DDD Group of Companies*.





**Präzision:** Edstahlgewebe im Webstuhl

**Mannigfaltig:** Sortiment kleiner Filtereinsätze

**SANDWICH:** schweißgitter-unterstütztes Drahtgewebe

**Siebkorb für SONIC SPEED SCREEN™-Wirbelstromsiebmaschinen**



1968-1994

---

# UMBRUCH UND AUFBRUCH

---

**Zukunftsmärkte: Japanische  
Wirtschaftsdelegation zu Besuch  
bei den Dorstener Drahtwerken,  
September 1969.  
Rechts: Werner Tüshaus**

Das 50. Jubiläum der *Dorstener Drahtwerke* im Jahr 1968 läutete eine bewegte Periode in der Geschichte des Unternehmens ein. Die Wirtschaftswunderjahre mit ihrem stetigen Wachstum hatten 1966/1967 mit der ersten Rezession der Nachkriegszeit geendet, gesellschaftliche und wirtschaftliche Umbrüche standen bevor, denen sich auch die *Drahtwerke* stellen mussten: In den 1970er Jahren prägten die beiden Ölkrisen und eine nachlassende Wachstumsdynamik das westdeutsche Wirtschaftsleben nachhaltig. Eine Rezession schloss sich in den 1980ern an, die auch die metallverarbeitende Industrie ergriff. Die internationale Wirtschaftsverflechtung nahm zu, die Weltwirtschaft zeigte sich insgesamt krisenanfälliger. Das Auftreten asiatischer Konkurrenten, der Mauerfall und die Öffnung Osteuropas veränderten das Marktumfeld für die *Dorstener Drahtwerke* ab Mitte der 1980er Jahre noch einmal.

### EIN SCHLAGKRÄFTIGES GESPANN

Werner Tüshaus führte das Familienunternehmen als geschäftsführender Gesellschafter durch diese wechselvollen Zeiten. Charlotte Tüshaus, Gesellschafterin und Geschäftsführerin, griff kaum in das operative Geschäft ein. Im Jahr 1978 übertrug sie Werner Tüshaus die Anteilmehrheit und legte die Geschäftsführung nieder. Sie stand ihm, das Unternehmen in guten Händen wissend, als kritische Ratgeberin jedoch stets zur Seite.

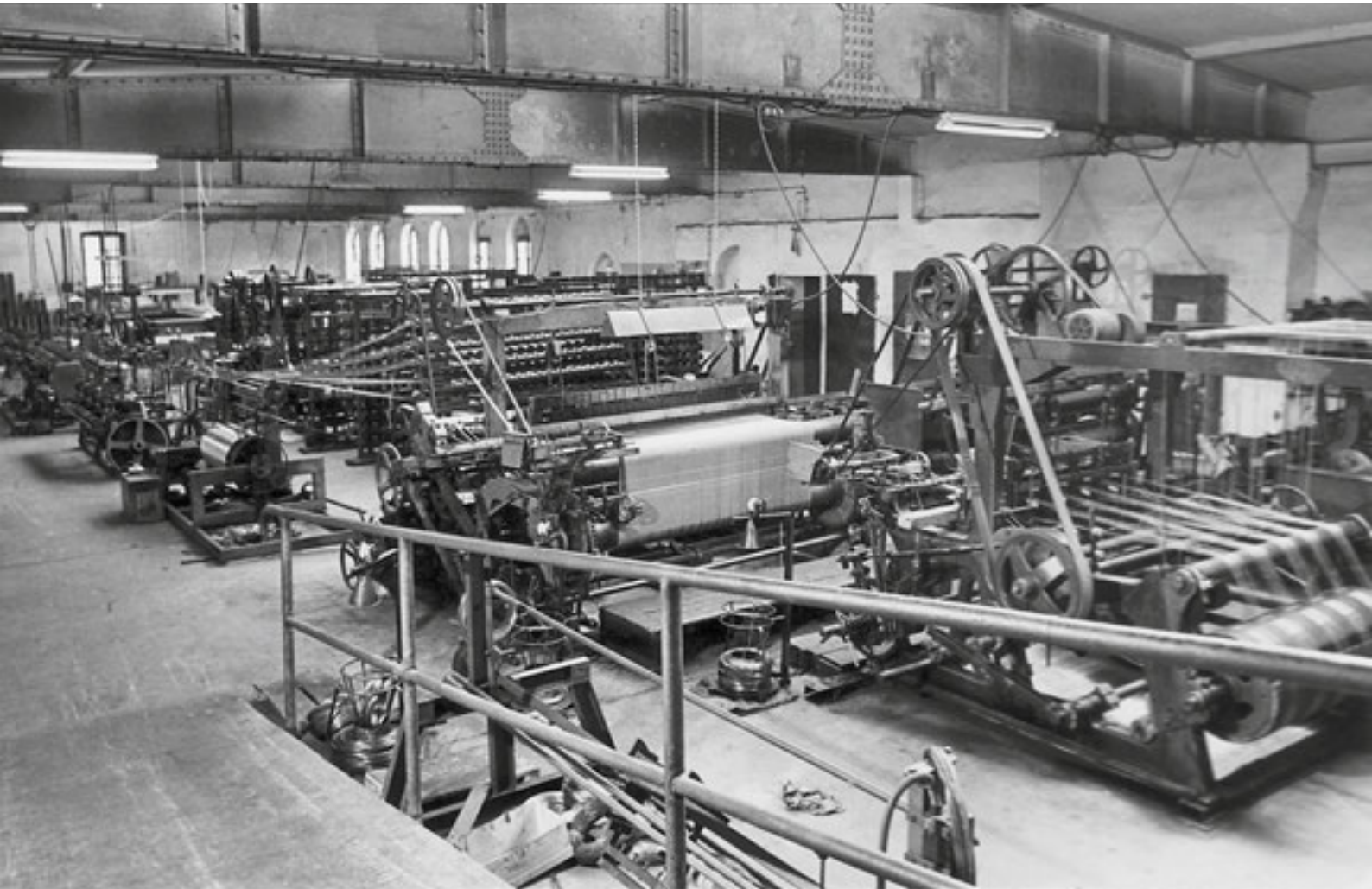
Werner Tüshaus versammelte um sich ein effizientes und aufgeschlossenes Leitungsteam, das mit ihm gemeinsam die anstehenden Herausforderungen bewältigte. Anfang der 1970er Jahre berief Werner Tüshaus Christian Beyer zum technisch und kaufmännisch gleichermaßen versier-

ten Betriebsleiter und Prokuristen. Der gelernte Kaufmann hatte sein Metier beim führenden deutschen Hersteller von Drahtwebstühlen *Emil Jaeger* gelernt und im Jahr 1957 bei den *Drahtwerken* angefangen. Er war, wie sein Vater Moritz Beyer, Spezialist für Drahtgewebe, hatte aber alle Abteilungen des Unternehmens durchlaufen. Christian Beyer war vor allem für die Organisation der Produktionsprozesse zuständig, eine Zuständigkeit, die sich auch auf den Einkauf der Maschinen und Vormaterialien wie z. B. Walzdraht erstreckte. Einige Jahre später erweiterte Werner Tüshaus das Führungsteam um Günther Streppelhoff als kaufmännischen sowie Peter Koch als Verkaufsleiter, jeweils mit Prokura. Dieses schlagkräftige Gespann blieb bis Anfang der 1990er Jahre zusammen, geprägt durch gegenseitigen Respekt und Vertrauen, große Freiräume und Gestaltungsmöglichkeiten.

### MODERNISIERUNG MIT AUGENMASS

Das Führungsteam hatte die Aufgabe, die Modernisierung weiterzutreiben und das Unternehmen auf einem international konkurrenzfähigen Stand der Technik zu halten. Werner Tüshaus agierte dabei mit Weitsicht und Augenmaß: Der *Dorstener* Unternehmer war offen für neue Ideen und bereit, auch große Summen seines eigenen Kapitals einzusetzen. Er investierte vor allem in konjunkturschwachen Zeiten, wenn die Preise für Bauleistungen und Maschinen niedrig waren.

Rationalisierung und Optimierung der Produktionsprozesse waren die Gebote der Stunde: Um in einem stark umkämpften Markt langfristig konkurrenzfähig zu bleiben, mussten Produktivität und Qualität dringend gesteigert und die Kosten gesenkt werden. Das Kunststück wurde sowohl in der Drahtzieherei als auch in Drahtweberei und Logistik angegangen.



Der untere Raum der  
Weberei, 1968

Feinzug, 1965, und moderner Grobzug, 1977. Der Grobzug hatte eine Kapazität von 6 bis 7 t pro Schicht



### RATIONALISIERUNG DES DRAHTZUGS

Der Drahtzug war eines der Kernelemente der Produktion. Es wurden sowohl für den Grob- als auch den Feinzug leistungsfähigere Mehrfachzugmaschinen zunächst aus Italien, dann aus Deutschland angeschafft. Sie zeichneten sich durch größere Laufgeschwindigkeiten und einen höheren Automatisierungsgrad aus. In den schneller laufenden Drahtzügen wurde der Draht jedoch viel heißer, so dass auch neue Kühlsysteme installiert werden mussten. Die Anschaffung einer Biege-Entzunderungsanlage und die Verfügbarkeit von entsprechendem Stahl machten das chemische Beizen in Salzsäure und das anschließende Kälken überflüssig. Durchlauf-Endverkupferungsanlagen ersetzen das langwierige Bad des Drahtcoils im Bottich mit Kupfervitriol. Arbeitsschritte wurden eingespart, die den eigentlichen Zugprozess unterbrechen und somit Zeit kosteten.

Rationell und wirtschaftlich konnte der Drahtzug langfristig nur sein, wenn auch größere Mengen verarbeitet wurden. Die Einrichtungen der Ziehmaschinen für die Zufuhr des Vorziehdrahts und die Aufnahme des gezogenen Drahtes rüsteten die Betriebsschlosser für größere Coilgewichte aus. So gelang es, das Gewicht der Walzdrahtcoils von maximal 100 kg Ende der 1960er Jahre auf 2,2 t Ende der 1990er Jahre zu steigern. Die Fortschritte der Arbeitsproduktivität, die in den 1970er und 1980er Jahren erreicht wurden, waren enorm: Die Laufgeschwindigkeit des Drahtes verzehnfachte sich von 1,4 m/s auf 14 m/s; zugleich machte es der höhere Automatisierungsgrad möglich, dass ein Arbeiter nicht mehr zwei, sondern vier Ziehmaschinen gleichzeitig bedienen konnte.

## NEUE TECHNIK IN DER DRAHTWEBEREI

Gezielte Investitionen steigerten auch die Produktivität in der Drahtweberei erheblich. Wichtigste Neuerung der 1960er Jahre waren die Greiferwebmaschinen. Bei der Einführung dieser vielversprechenden Technologie arbeiteten die *Drahtwerke* eng mit der Firma *Emil Jäger* zusammen.

Der Erfolg war durchschlagend: Die vorher verwendeten Schiffchenwebmaschinen liefen mit etwa 40 bis 60 Fahrten pro Minute; das Schiffchen nahm etwa 200 g Draht auf, so dass es laufend gewechselt werden musste. Ein Weber konnte daher maximal vier Webstühle gleichzeitig bedienen. Die Greiferwebmaschinen hingegen arbeiteten mit bis zu 140 Fahrten pro Minute (in den 1970er Jahren) und ohne Schiffchen. Der Stangengreifer nahm den Draht von einem außerhalb der Maschine befindlichen Vorrat. Weil dafür größere Drahtspulen eingesetzt werden konnten, konnte ein Weber nun sechs bis acht Maschinen gleichzeitig bedienen. Die höhere Produktivität hatte allerdings ihren Preis: Die Ausstattung eines Arbeitsplatzes kostete etwa eine Millionen DM. Aber die durch den Einsatz von Technologie sinkenden Lohnstückkosten machten die *Dorstener Drahtwerke* ein gutes Stück wettbewerbsfähiger.

## ENGPASS LOGISTIK

Auch die betriebliche Logistik wurde den neuen Anforderungen der Produktion angepasst. Der Materialtransport per Hand, auf dem Rücken oder mit Sackkarre, hielt mit den Maschinenkapazitäten nicht mehr Schritt. Auf den ersten Gabelstapler mit einer Tragfähigkeit von 2,5 t, der 1963 angeschafft wurde, folgten bald weitere Flurförderfahrzeuge und Gabelstapler. Ihrem umfassenden Einsatz standen allerdings die räumlichen Bedingungen im Weg: In der beengten Fabrikation, in der die Maschinen sehr nah beieinander standen, hatten die Stapler kaum Platz zum Rangieren. Zur Maschinenbeschickung mussten zudem Kräne installiert werden, die weitere Fläche beanspruchten. Insgesamt konnten technische Lösungen den Engpass, der sich in der Logistik ergab, zwar mildern, der Platzmangel setzte dem jedoch enge Grenzen.



Unten: Die Fabrikanlagen  
1990. Rechts über den blauen  
Hallen befindet sich die neue  
Glühhalle

Rechts: Zwei Generationen  
von Glühen – die mehrfach  
modernisierte, alte Glühe  
und die moderne Schutzgas-  
glühanlage, ca. 1983 und 1985

### MEHR MENGE, MEHR PLATZBEDARF

Investitionen in die Gebäudeausstattung waren genauso wichtig wie Ausrüstungsinvestitionen. Größere Maschinen konnten nur aufgestellt, mehr Draht und Gewebe hergestellt, gelagert und bewegt werden, wenn die räumlichen Gegebenheiten dies zuließen. Produktion, Logistik und Lager benötigten schlicht mehr Platz in modern ausgestatteten Hallen. Die *Dorstener Drahtwerke* mussten also Ende der 1960er Jahre dringend die Betriebsanlagen ausbauen.

Voraussetzung war die Klärung der Besitzverhältnisse. Im Jahr 1969 erwarben die *Dorstener Drahtwerke* den 50-Prozent-Anteil, den die ehemalige *Drahtwerke*-Gesellschafterin Herta Böhm an den Immobilien hielt. Damit stand dem Umbau und der Erweiterung der Fabrikgebäude nichts mehr im Weg. Im gleichen Jahr noch kauften die *Drahtwerke* ein umfangreiches Areal in direkter Nachbarschaft. Dieses Gelände bot zusätzlich Platz für neue Produktionsflächen.

Zahlreiche Um- und Neubauten waren im Altbaubereich nötig: Noch 1969 wurde die Feindrahtweberei aufgestockt, um Platz für die Weberei zu schaffen. An die Stelle der stillgelegten Verzinkerei und der alten Schlosserei trat ein Neubau, der Grobzug und Weberei-Spülerei aufnahm. Im Jahr 1973 entstanden dann auf dem neuen Grundstück die ersten „blauen Hallen“: In ihren 3.000 qm fanden Weberei, Schlosserei und Walzdrahtlagerung den richtigen Platz. Nur mit dieser Großinvestition, so die Einschätzung von Werner Tüshaus, konnten damals der „Fortbestand der Firma gesichert“ und das notwendige Wachstum realisiert werden.







## MIT INVESTITIONEN DURCH DIE KRISE

Mit mutigen Entscheidungen antwortete Werner Tüshaus auch, als durch die Krise Anfang der 1980er Jahre der Umsatz einbrach. Die *Dorstener Drahtwerke* kauften neue Webmaschinen und setzten 1983/84 einen großen internen Umzug fast aller Abteilungen in Gang. Die Produktionsabläufe sowohl in der Drahtzieherei als auch in der Weberei wurden nun noch rationeller organisiert. „Mit einem Schlage“, so Werner Tüshaus, „wurden wir wieder wettbewerbsfähig“.

Die langfristige Sicherung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit motivierte die weiteren Investitionen der 1980er Jahre. Beispielsweise wurde die seit mehr als zwanzig Jahren laufende Glühe 1985 durch eine neue Schutzgasglühanlage ersetzt. Statt 1,6 t konnten nun 6 t Vormaterial oder Fertigdraht in einem Vorgang geglüht werden. Neben der größeren Kapazität hatte die Anschaffung weitere Vorteile: Energieverbrauch und Arbeitseinsatz sanken, gleichzeitig stieg die Drahtqualität. Die Feindrähte wiesen eine gleichmäßigere Festigkeit bei sauberer Oberfläche auf, weltweit ein entscheidendes Verkaufsargument.

Drei Jahre später stellten mehrere größere Aufträge aus Übersee die *Dorstener Drahtwerke* vor ein neues Kapazitätsproblem. Große Mengen Heft- und Heftklammerdrähte mussten zwischengelagert werden, um sie dann in Containern zu verschiffen. Umgehend investierten die *Drahtwerke* in neue Versand- und Lagerhallen mit einer Fläche von 3.000 qm. Die zweiten „blauen Hallen“ wurden noch im Jahr 1988 feierlich eingeweiht.

Die Erträge der *Dorstener Drahtwerke* flossen immer wieder in die Modernisierung. Diese weitblickende Investitionsstrategie ermöglichte ein stabiles Wachstum: Ungeachtet der konjunkturellen Rückschläge verdoppelte sich der Umsatz zwischen 1970 und 1980 von fünf Millionen auf zehn Millionen DM. Und auch in den 1980er Jahren konnten krisenbedingte Einbrüche schnell wieder ausgeglichen werden: Von 1980 bis 1990 stieg der Umsatz um 70 Prozent von 10 auf 17 Millionen DM.

### SICHERE ARBEITSPLÄTZE

Diese Wettbewerbsfähigkeit sicherte nachhaltig die Arbeitsplätze bei den *Dorstener Drahtwerken*. Zwar sank die Zahl der Beschäftigten von 110 im Jahre 1967 technologiebedingt auf 96 im Jahr 1990, doch blieb dieser Rückgang im Vergleich zu den Arbeitsplatzverlusten, die das produzierende Gewerbe der Bundesrepublik insgesamt verzeichnete, gering. Natürliche Fluktuation durch Verrentung und Arbeitsplatzwechsel

reichte meist aus, um auf betriebsbedingte Kündigungen zu verzichten. Eine Ausnahme bildete die weltweite Rezession Anfang der 1980er Jahre. Von 1980 bis 1983 büßten die *Dorstener Drahtwerke* 10 Prozent ihres Umsatzes ein; eine Krise, die nur mit Kurzarbeit und Entlassungen durchgestanden werden konnte. Kurz darauf zog die Zahl der Beschäftigten jedoch wieder an.



Filmbroschüre „Die 7-Tage-Woche des Drahtwebers Rolf Piechotta“, 1974.

Der aus Dorsten gebürtige Regisseur Eckhardt Garczyk drehte 1973 seinen Spielfilm in den Dorstener Drahtwerken

## ERFOLGE AUF DEM WELTMARKT

Die *Dorstener Drahtwerke* erreichten diese Stabilität auch, weil sie über ein breit gefächertes Spektrum äußerst hochwertiger Produkte verfügten, die sie sowohl auf dem Inlands- als auch dem Auslandsmarkt erfolgreich vermarkteten.

Den Absatz- und Einkaufsmöglichkeiten auf dem Weltmarkt widmete der gelernte Außenhandelskaufmann Werner Tüshaus besondere Aufmerksamkeit. Bereits im Jahr 1965 reiste er in die USA. Dort informierte er sich nicht nur über Herstellungs- und Weiterverarbeitungsmethoden von Draht und Drahtgewebe, sondern knüpfte auch erfolgreich neue Geschäftskontakte. So zählte beim Heftdraht schon bald ein großer amerikanischer Abnehmer zum Kundenkreis. Die *Dorstener Drahtwerke* verkauften in den USA aber vor allem Gewebe, denn die gewichtsabhängigen Transportkosten spielten im Verhältnis zum Wert nur eine weniger starke Rolle.

Werner Tüshaus orientierte sich und sein Unternehmen über die USA hinaus. In 1969 besuchte er mit einer westdeutschen Unternehmerdelegation Japan, das damals begann, sich seinen Platz auf dem Weltmarkt zu erobern. Unter anderem besichtigte er *Amasaki Nails*, einen Nagelhersteller, und *Kobe Steel*, einen der größten Stahlproduzenten dieser jungen, aufstrebenden Industrienation.

Der Export spielte ab den 1970er Jahren für DDD eine immer wichtige Rolle: Wurden im Jahr 1969 erst 18 Prozent des Umsatzes im Ausland erwirtschaftet, so stieg der Auslandsanteil bis 1980 auf über 30 Prozent. Kurz vor der Wiedervereinigung verkauften die *Drahtwerke* mehr als 40 Prozent ihrer Waren an Kunden außerhalb Deutschlands.



**Wertvolle Eindrücke:**  
**Werner Tüshaus**  
 (11. v. r.) mit einer  
 Unternehmerdelegation  
 bei Kobe Steel, Japan,  
 April 1969

### BEREIT FÜR DIE ZUKUNFT

Anfang der 1990er Jahre, als sich Werner Tüshaus anschickte, das Unternehmen an seine Söhne zu übergeben, stellte sich die Situation wie folgt dar: Die Maschinen waren technisch durchweg auf gutem Stand, die Prozesse effizient und die Fabrikanlagen modern. Die *Dorstener Drahtwerke* boten gefragte Produkte zu international konkurrenzfähigen Preisen an; auf den wichtigsten Auslandsmärkten war die Marke DDD präsent und bestens bekannt.

Es zeigten sich jedoch auch Wolken am Horizont. Seit Mitte der 1980er Jahre begannen asiatische Wettbewerber, den *Dorstener Drahtwerken* zuzusetzen. Einige Hauptmärkte wie Filtergewebe, Eisendrahtgewebe für Extrudersiebe oder auch Heftklammerdraht schrumpften für die *Drahtwerke* oder brachen ganz weg. An Überlegungen, wie dieser Entwicklung gegenzusteuern sei, fehlte es nicht. Manches war nicht erfolgreich, wie beispielsweise der Versuch, durch Stützrohre und Endkappen Komplettlieferant für Filterelementhersteller zu werden. Viele andere Ansätze waren hingegen nachhaltig von Erfolg gekrönt: beispielsweise die Anschaffung einer Galvanik für verzinkte Vorziehdrahte, der Kauf einer Webmaschine mit großer Breite für schwere Gewebe oder die Umrüstung der Gewebemaschinen, mit denen Gewebebänder für automobiler Dichtungen oder für Kraftwerksfilter hergestellt werden konnten – noch heute erfolgreiche Produkte der *Dorstener Drahtwerke*.

Eine grundsätzliche Neuorientierung der *Drahtwerke* wurde jedoch notwendig, um der Globalisierung nicht nur standzuhalten, sondern auch von ihr zu profitieren. Diese Aufgabe erfolgreich zu meistern, sollte eine der großen Herausforderung für die nächste Führungsgeneration werden.

### WERNER TÜSHAUS – GESELLSCHAFTLICH ENGAGIERTER UNTERNEHMER

Gesellschaftliches Engagement war für Werner Tüshaus selbstverständlich. Er wirkte an maßgeblicher Stelle in den verschiedensten Branchenverbänden, unter anderem von 1975 bis 1979 als Vorstandsvorsitzender der *Vereinigung der Drahtwebereien*. Darüber hinaus war er lange im Regionalausschuss Recklinghausen der *Industrie- und Handelskammer Münster und Gelsenkirchen* tätig. Werner Tüshaus trat im Jahr 1981 das Amt eines ehrenamtlichen Handelsrichters am Landgericht Essen an, eine Tätigkeit, für die er im Jahr 1992 mit dem Bundesverdienstkreuz ausgezeichnet wurde.

Werner Tüshaus stand 33 Jahre, von 1961 bis 1994, an der Spitze der *Dorstener Drahtwerke*. Zusammen mit seinem Team modernisierte er das Unternehmen durchgreifend in allen Bereichen, so dass es – auch international – in neue Marktnischen vordrang. Der Vater übergab seinen Söhnen eine Firma, die eine gesunde Basis für eine weitere Entwicklung bot, die aber mit ihren Möglichkeiten auch an Grenzen gestoßen war.

### GENERATIONSWECHSEL

Prägend war für Werner Tüshaus die Krise, in die der Tod von H. W. Brune das Unternehmen gestürzt hatte. Eine Wiederholung durfte es, so seine Überzeugung, nicht geben. Den Generationenübergang vollzog er daher frühzeitig und planmäßig. Schrittweise band Werner Tüshaus Anfang der 1990er Jahre seine Söhne Volker und Rüdiger in die unternehmerische Verantwortung als Geschäftsführer ein. Und als sich zeigte, dass die beiden Brüder auch als Führungsteam harmonierten, handelte er schnell und konsequent: Am 1. Juli 1994, im Alter von 64 Jahren, zog sich Werner Tüshaus aus der Geschäftsführung zurück und überließ Rüdiger und Volker das Tagesgeschäft. Bis zu seinem Tod im Jahr 2011 unterstützte Werner Tüshaus als Gesellschafter und Berater seiner Söhne bei der strategischen Neuausrichtung des Familienunternehmens.



**Rüdiger und Volker Tüshaus,  
Unternehmer des Jahres  
2008, zusammen mit Inge und  
Werner Tüshaus**  
Preis der Dorstener Zeitung.  
Foto: Dorstener Zeitung.

---

# DRAHT VERBINDET



Die Menschen machen die *DDD Group of Companies* aus. In Dorsten und in allen Tochterunternehmen arbeiten sie engagiert am weltweiten Erfolg. Sie sind alle miteinander verbunden, nicht nur durch das Thema Draht,

sondern auch durch einen gemeinsamen Arbeitsalltag. Diese Arbeitswelten haben sich jedoch in den vergangenen Jahren gewaltig verändert. Einige Kolleginnen und Kollegen haben sich bereit erklärt, drüber zu berichten.



### GREGOR BUSEN – VERKÄUFER MIT LEIB UND SEELE

Eine Zeitungsannonce bringt Gregor Busen im Jahr 1980 zu den *Dorstener Drahtwerken*. Gesucht wird jemand für Kostenrechnung, Kalkulation und Arbeitsvorbereitung. Schnell ist es so weit: Der gelernte Industriekaufmann beginnt mit dem systematischen Aufbau der Arbeitsvorbereitung in der Weberei. Als „Terminjäger“ sorgt er über sechs Jahre dafür, dass die Arbeitsprozesse reibungslos laufen.

Dann zieht es Gregor Busen in den Verkauf. Er will unterwegs sein, mit Kunden ins Gespräch kommen. Im Jahr 1995 erhält er Handlungsvoll-

macht und ist fortan verantwortlich für den Verkauf von Drahtgittern, Drahtgeweben und konfektionierten Teilen in Deutschland, den Niederlanden und in Österreich.

Die Digitalisierung hat die Arbeit von Gregor Busen mächtig beschleunigt. Verging früher manchmal gut eine Woche zwischen brieflicher Anfrage und schriftlichem Angebot, so geschieht dies per Mail heute im Stundentakt. Wichtig ist Gregor Busen trotzdem der direkte, persönliche Kontakt mit Kunden und Geschäftspartnern – er ist eben Verkäufer mit Leib und Seele.

### JUTTA EISENBERG – „ODER WAS MIT SCHREIBMASCHINE“

„Kindergärtnerin oder was mit Schreibmaschine, das waren meine Vorstellungen, als ich 1977 eine Lehrstelle suchte“, erinnert sich Jutta Eisenberg. Zum Glück für DDD findet die heutige Verkaufsleiterin den Weg zu den *Drahtwerken* und macht eine Ausbildung zur Bürokauffrau. An den „schönen“ Fernschreiber, das erste Faxgerät oder das große Staunen im Büro beim Anblick des ersten Computers erinnert sie sich heute noch gerne zurück.

Ihre Verkaufsabteilung ist in den letzten 20 Jahren ziemlich gewachsen. „Irgendwann auf einer Messe fiel mir auf, wie viele Leute wir sind, und dass fast alle Sprachen

vertreten sind“, blickt Jutta Eisenberg zurück. Trotzdem ist der familiäre Zusammenhalt geblieben. Sie schätzt die kollegiale Atmosphäre, den offenen Umgang und die kurzen Wege.

Als Verkaufsleiterin „Draht Inland“ betreut Jutta Eisenberg rund 800 Kunden. Gemeinsam mit ihrem Team sucht sie immer nach neuen Märkten und Anwendungen für den *Dorstener Draht*. Was dabei technisch möglich ist, lotet sie zusammen mit der Produktionsleitung aus – Aufgaben, die ihr auch nach mehr als 40 Berufsjahren immer noch richtig Spaß machen.





### STEFAN BACKHAUS – „DIE FAMILIE HAT HIER SCHON EINIGE STUNDEN VERBRACHT“

Stefan Backhaus kommt 1992 über seinen Vater zu den *Dorstener Drahtwerken*. Denn Josef Backhaus sucht für seine Abteilung, die Gewebeweiterverarbeitung, einen neuen Mann, und sein Sohn, ausgebildeter Kfz-Mechaniker, scheint dafür genau der richtige zu sein. Stefan Backhaus folgt nicht nur seinem Vater, sondern auch seinen beiden Onkels. Die Familie Backhaus hat „schon so manche Stunde bei DDD gearbeitet“, wie Stefan Backhaus mit einem Augenzwinkern feststellt; tatsächlich sind es mehr als 110 Jahre.

Der Gewebeweiterverarbeitung steht Stefan Backhaus seit 1999 vor: In dieser Zeit wächst die Abteilung kräftig. Anfang der 1990er Jahre ist sie vor allem für das Zuschneiden und Verpacken zuständig – zwei Schneidemaschinen reichen aus. Heute arbeiten dort dreimal so viele Kolleginnen und Kollegen, es gibt fünf Schneidemaschinen, diverse Formgebungsmaschinen und Schweißanlagen, sowie Waschanlagen und eine Streckbank. Hauptaufgabe ist die Konfektion, zum Beispiel von Filterzylindern oder Sieben, die beispielsweise

in einen PU-Rand eingeschweißt werden. Service und schnelle Lieferung auch kleinerer Stückzahlen prägen das Tagesgeschäft.

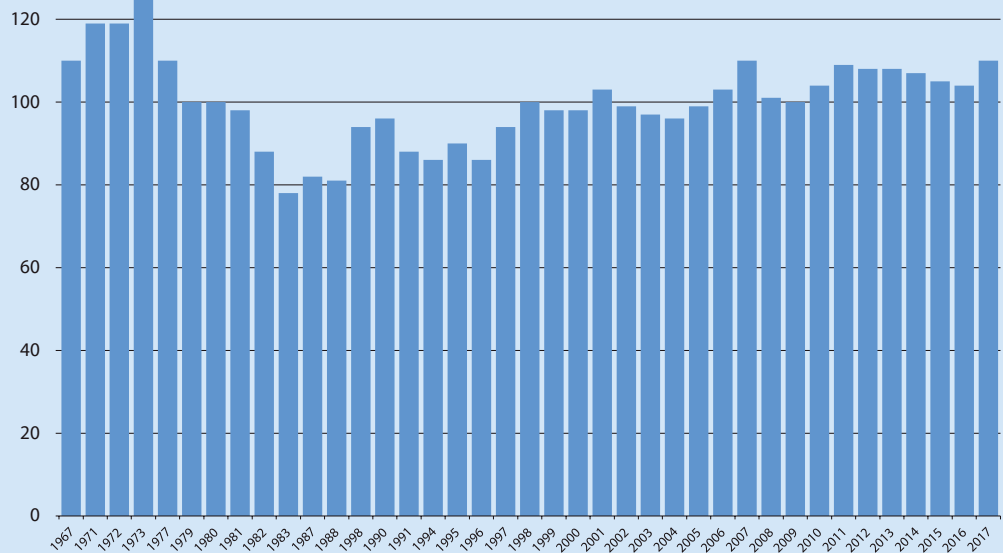
Stefan Backhaus ist ein Teamplayer. Ihm ist es wichtig, dass seine Leute nicht nur ihre Hände einsetzen, sondern auch ihre Köpfe, dass sie als Experten aufmerksam beobachten, was möglich ist und was noch besser laufen könnte.



## FAST 300 JAHRE BERUFSERFAHRUNG

Bernd Allekotte, Josef Backhaus, Christian Beyer, Peter Grajek, Heinz Gumm, Dieter Scholz und Wolfgang Sprenger vereinigen fast 300 Jahre Berufserfahrung, ob als ehemaliger Betriebsleiter, Weber, Drahtzieher oder Buchhalter. Sie alle erzählten dem Redaktionsteam geduldig von sich, von ihrem beruflichen Alltag und den Veränderungen, die sie miterlebt haben. Diese lebendigen Erinnerungen an DDD sind an vielen Stellen in diese Chronik eingeflossen. Unseren Rentnern gilt dafür unser ganz besonderer Dank.

Mitarbeiter der Dorstener Drahtwerke 1967 bis 2017



## BERTHOLD GRAU – DER STROMEXPERTE



„Starkstromelektriker war eigentlich nicht mein Traumberuf“, erinnert sich Berthold Grau. Seine Bewerbung zum Bauzeichner wird aber schlicht übersehen, so dass er sich kurz entschlossen bei den *Dorstener Drahtwerken* vorstellt. Nach einem kurzen Vorstellungsgespräch und einer kleinen Prüfung ist ihm der Ausbildungsplatz im Sommer 1968 sicher. Nach dem Gespräch bleibt sogar noch Zeit, das geliebte Freibad zu besuchen.

Sein erstes Engagement bei den *Drahtwerken* dauert bis zu seiner Meisterprüfung in 1979, dann zieht es Berthold Grau in die Welt: Er arbeitet in Saudi Arabien und im Iran. Nach anderthalb Jahren stellt der Familienmensch fest, dass er sich an das dauernde Unterwegssein nicht gewöhnen mag. 1980 kehrt er zu den *Drahtwerken* als Leiter der Elektrowerkstatt zurück.

Die Planung der Leistungsabnahme, Reparaturen und der Anschluss neuer Maschinen gehören zum Alltag in der Elektrowerkstatt. Highlights der letzten Jahre sind für Berthold Grau die umfangreichen Elektroinstallationen bei den Neubauten in Dorsten und in Marl sowie der Austausch der 10-kV-Anlage im Jahr 2005.

Stolz ist Berthold Grau immer noch auf die leistungsfähige Infrastruktur der *Drahtwerke*, zu der er und seine Kollegen aus der Elektrowerkstatt entscheidend beigetragen haben. Im April 2018 geht Berthold Grau nach fast 50 Jahren in den wohlverdienten Ruhestand.

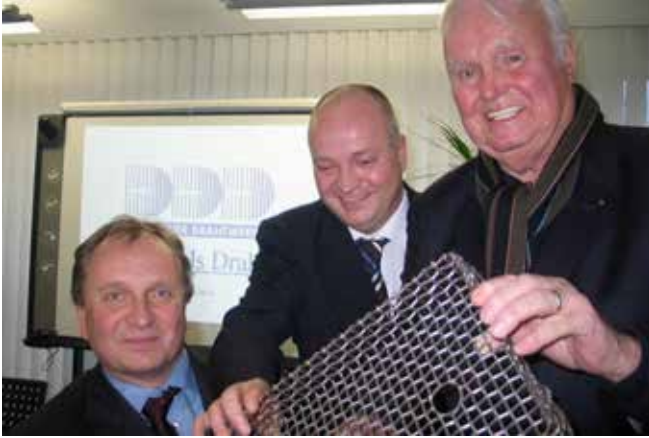


1994–2018

---

**ZU NEUEN  
UFERN**

---



Rüdiger, Volker und  
Werner Tüshaus, 2008.

Die Herausforderungen, denen sich die *Dorstener Drahtwerke* seit den 1990er Jahren stellten, waren enorm. In atemberaubendem Tempo beschleunigte und veränderte die Globalisierung den Austausch von Informationen und Kapital, von Gütern und Technologien rund um den Erdball. Schwellenländer wie China oder Indien betraten als neue Wirtschaftsmächte die Weltbühne. Sie entfachten mit preisgünstigen Produkten bis hinein in High-Tech-Segmente einen erheblichen Konkurrenzdruck auf europäische und US-amerikanische Anbieter.

In diesen bewegten Zeiten war es die Aufgabe von Volker und Rüdiger Tüshaus, zu neuen Ufern aufzubrechen und das Familienunternehmen fit für die Zukunft zu machen. Ihre Vision: die Internationalisierung der *Dorstener Drahtwerke* – ihre Philosophie: die Nähe zum Kunden.

### NEUER FÜHRUNGSSTIL

Rüdiger und Volker Tüshaus übernahmen 1994 in der vierten Generation die Verantwortung im Familienunternehmen. Sie verfügten sowohl über die Qualifikation als auch den Willen, die *Dorstener Drahtwerke* in die Zukunft zu führen. Im Jahr 1990 hatte Rüdiger Tüshaus, Maschinenbauingenieur, Jahrgang 1960, seine Tätigkeit als technischer Leiter und Geschäftsführer bei den *Dorstener Drahtwerken* aufgenommen; Volker Tüshaus, studierter Ökonom, geboren 1964, war 1993 als Prokurist eingetreten, verantwortlich für den Verkauf im Ausland sowie das Finanz- und Ausbildungswesen. Die Brüder entwickelten schnell einen durchweg kollegialen Führungsstil. Sie lernten, gemeinsam weitreichende Entscheidungen zu treffen und die Mitarbeiter dafür zu gewinnen. Und

sie brachten eine neue Führungskultur in die *Drahtwerke* ein: An die Stelle einer manchmal patriarchalisch-hierarchischen Praxis trat ein offenes, kollegial-gleichberechtigtes Miteinander, das den Mitarbeitern allerdings auch mehr Flexibilität und Eigenverantwortung abverlangte.

### UNTERNEHMENSPHILOSOPHIE: KUNDENNÄHE

Im Jahr 1989 bereiste Rüdiger Tüshaus die USA. Eine zweiwöchige Rundreise führte ihn von Houston über Knoxville und Atlanta bis hin nach New York. Dort besuchte er Kunden und potentielle Abnehmer von DDD-Produkten. In die Heimat berichtete er: „Auf jeden Fall wird chinesisches Gewebe zur echten Gefahr“. Er erkannte, dass die traditionell bei den *Dorstener Drahtwerken* gepflegte Kundennähe auch geographisch ausgebaut werden musste, um dem zukünftigen weltweiten Konkurrenzdruck dauerhaft etwas entgegenzusetzen zu können. Die internationalen Märkte mussten beratungs- und serviceorientiert bearbeitet werden. In diesem Sinne entwickelten Volker und Rüdiger Tüshaus ihre Internationalisierungsstrategie für die *Dorstener Drahtwerke*.

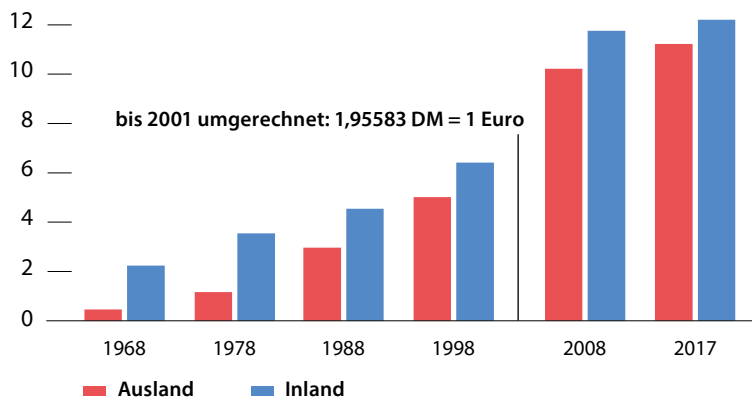
Konsequente Kundennähe, verbunden mit Innovation und Kompetenz, wurde zur übergreifenden Unternehmensphilosophie, zusammengefasst unter dem Motto: lokal arbeiten, global denken. Aus einem Einzelunternehmen entstand so ab 1994 die *DDD Group of Companies*, eine familiengeführte Gruppe, deren Zentrum Dorsten ist, deren Aktivitäten jedoch heute die ganze Welt umspannen.



Markus Radlica bedient eine  
Gitterschweißmaschine am  
Standort Marl, 2018

### Umsätze der Dorstener Drahtwerke im In- und Ausland 1968 bis 2017

(in Mio. Euro)



### DIE TSCHECHISCHE MDL – DER ERSTE SCHRITT ZUR PRODUKTION IM AUSLAND

Ein Kundenwunsch beflügelte die Gründung der tschechischen MDL – *Moravské drátovny Libiná s. r. o.* im Jahr 1994. Ein Automobilzulieferer, der selbst über eine Drahtweberei verfügte, wollte große Mengen Drahtgewebe abnehmen, allerdings nur zu Preisen, die mit der Produktion in Deutschland nicht darzustellen waren. Anstatt abzulehnen, suchten sich Volker und Rüdiger Tüshaus in Osteuropa einen geeigneten Joint Venture-Partner, die größte Drahtweberei Tschechiens. Diese Kooperation platzte jedoch kurz vor Vertragsunterzeichnung. Dem Kunden gegenüber war man allerdings schon verpflichtet, so dass schnelles Handeln gefragt war. Mit viel Glück fanden Volker und Rüdiger Tüshaus ein mutiges und engagiertes Team von anfangs elf Mitarbeitern rund um die tschechische Ingenieurin Jana Potěšilová. Gemeinsam wurde die MDL s. r. o. ins Leben gerufen.

Die Produktion in der mährischen Kleinstadt Libiná startete schnell. MDL mietete zuerst die komplette Ausrüstung zur Herstellung der erforderlichen Drahtgewebe sowie geeignete Hallen, und lieferte – mit tatkräftiger Unterstützung einiger

Fachleute aus Dorsten – in kürzester Zeit qualitativ hochwertiges Gewebe. Schrittweise kaufte MDL die Maschinen, und schon 1996 wurde ein neues Werk errichtet. Im Jahr 2001 expandierte das Unternehmen weiter: Eine zweite Halle wurde in Libiná erworben und das Produktportfolio um gewebte Drahtgitter sowie weiterverarbeitete Produkte erweitert. Die lokalen tschechischen Mitarbeiter und Partner verstanden es, MDL in enger Kooperation mit DDD profitabel zu machen. In der Folge etablierte sich MDL fest auf dem mitteleuropäischen Markt.

Dem Gang nach Osteuropa folgte nicht, wie von einigen befürchtet, die Verlegung der Produktion von Deutschland ins Ausland auf Kosten von Dorstener Arbeitsplätzen: Vielmehr belebte MDL die Geschäfte der *Dorstener Drahtwerke* und eröffnete dem Unternehmen Zugang zu neuen Marktsegmenten und Märkten. Die guten Erfahrungen in Tschechien waren wegweisend: Lokale Partner waren dann auch die Basis für viele andere ausländische Joint Ventures.



Das erste Gebäude der MDL in Libiná, Tschechien, 1995

Internationales  
Management Meeting der  
Gruppe in Barcelona, 2007



## VON SCHWEDEN NACH CHINA: DAS INTERNATIONALE VERTRIEBS- UND SERVICENETZ

Getreu der Unternehmensphilosophie, möglichst nah beim Kunden zu sein, bauten Volker und Rüdiger Tüshaus rasch ein internationales Vertriebs- und Servicenetz auf. Alleine im Jahr 1995 stärkten die *Dorstener Drahtwerke* ihre Präsenz auf dem europäischen Kernmarkt mit Vertriebsgesellschaften in Schweden, Spanien und Frankreich. Gegründet wurden die Gesellschaften mit lokalen Partnern und Mitarbeitern, die bestens vertraut waren mit den Eigenarten und speziellen Anforderungen ihrer Märkte und Kunden.

Daraus ergaben sich neue und unerwartete Chancen. Ein Beispiel hierfür liefert die schwedische *DTN – Dorstener Tråd Norden*: Die Firma in Finspång, etwa 200 km südwestlich von Stockholm, war zusammen mit dem schwedischen Partner Jan Johanson gegründet worden, um die *Dorstener Drahtwerke* auf dem schwedischen Heftdrahtmarkt zum Marktführer aufzubauen. Da in Schweden auch Tageszeitungen geheftet werden, dort also besonders große potentielle Kunden für das Kernprodukt der *Dorstener Drahtwerke* sitzen, ließ sich ein gutes Geschäft aufbauen. Es ergaben sich aber auch Kontakte zu der in Schweden stark vertretenen Hartfaserplattenindustrie. Ihr lieferte DDD in der Folge Transportgewebe, die zum Pressen der Platten verwendet werden. In diesem Markt hatte die *DDD Group of Companies* bald eine weltweit führende Position. Heute führt Henrik Lindh, Jans Sohn, die Geschäfte in Finspång.

Mit temporären Schwierigkeiten kämpften hingegen die Firmen in Frankreich und Spanien. Während die französische *Britexco* sich zwar relativ langsam aber letztlich erfolgreich mit Hilfe der neuen Partner Patrick Champagne und Maurand Rogez zu einem leistungsfähigen Mitglied der Gruppe entwickelte, musste das Engagement im Drahtvertrieb in Spanien überdacht und neu ausgerichtet werden. Seit 2011 bündelt die *Filservis S. A.* in Terrassa (Barcelona) die Drahtaktivitäten auf der iberischen Halbinsel. Heute arbeitet *Filservis* erfolgreich unter dem Management unseres Partners Xavier Tomás, unterstützt vom Mitgesellschafter Josep Abad.

Die USA, Chile und China waren weitere Stationen auf dem Weg zur heutigen *DDD Group of Companies*. Im Sommer 1996 gründeten die *Dorstener Drahtwerke* zusammen mit ihrem Partner Pat McGrenera die *DWT – Dorstener Wire Tech* als Vertriebsgesellschaft in Houston, Texas. Von der Ölmetropole aus nahm die Eroberung des US-Marktes ihren Lauf. Schnell wurden nicht nur Gewebe gehandelt, sondern auch Drahtgewebe weiterverarbeitet und Filter konfektioniert. Die USA waren als größter zusammenhängender Einzelmarkt für Drahtgewebe und später auch für Draht für DDD von erheblicher strategischer Bedeutung.

Auf Nordamerika folgte im Jahr 1998 Südamerika. In der Metropolregion der chilenischen Hauptstadt Santiago bauten die *Dorstener Drahtwerke* zusammen mit Josep Jordi und dem lokalen Partner und Geschäftsführer Rodolfo Saldias das Gemeinschaftsunternehmen *Perfomallas* auf, das als Handelsunternehmen für Lochbleche und Drahtgewebe begann.

Und im Jahr 2001 schloss DDD die Kette der weltweiten Vertriebsgesellschaften mit der *SBD Dorsten – Shanghai Baozhang Dorstener Products GmbH*. Dieses in Dorsten beheimatete Joint Venture mit der chinesischen Familie Zhang betreut seitdem erfolgreich den europäischen Markt mit den verzinkten Drahtprodukten der Firma *Bao Zhang* aus Shanghai.

Die *DDD Group of Companies* war Anfang der 2000er Jahre auf allen wichtigen Märkten weltweit vertreten. Damit endete der Aufbau des internationalen, auf eigene Gesellschaften gestützten Vertriebsnetzes vorerst. Es wurde jedoch erkennbar, dass den geänderten Vertriebs- und Marktgegebenheiten auch in den Bereichen Produktion und Entwicklung Rechnung getragen werden musste.



Messestand auf der Drupa 2016:  
gestaltet mit  
MeshArt™-Architekturgewebe



## NEUE KOMPETENZEN

Der internationale Wettbewerb verschärfte sich in den 2000er Jahren weiter, besonders auf den Volumenmärkten stieg der Preisdruck. Zugleich kletterten die Preise für Vorprodukte. Für DDD galt es, sowohl Produktivität und Kosten im Blick zu halten als auch die Produktpalette zu erweitern, zu diversifizieren und in ganz neue Nischen vorzudringen. Produkte gewannen an Bedeutung, bei denen vor allem Innovationskraft, Know-how und Weiterverarbeitungsqualität zählten, traditionelle Kompetenzen, die die Gruppe seitdem konsequent ausbaut.

Zunächst gründeten die *Dorstener Drahtwerke* im Jahr 2001 die *T&R Engineering GmbH*. Die in Hamm ansässige Firma entwickelte eigene Schweißmaschinen und auch Drahtgewebeprodukte. Später übernahmen andere DDD-Firmen diese Aufgaben.

Im Jahr 2006 entstand die 100-prozentige Tochter *DST – Dorstener Siebtechnik GmbH*, um die Marktpositionen der Gruppe bei technisch anspruchsvollen Siebgeweben zu verbessern. Dem gleichen Ziel diente die Integration der Dortmunder *CES – Curt Ebert Siebtechnik GmbH* im Jahr 2008. Mit der Übernahme dieses Herstellers von Siebböden erweiterte die Gruppe ihr Fertigungsprogramm für Drahtgewebe und -gitter in Deutschland im Abmessungsbereich bis 14,0 mm.

Mit zwei neuen Produktkategorien, Kaltstauchdraht und Automatenstahldraht, traten die *Dorstener Drahtwerke* im Jahr 2010 auf dem Markt auf. Sie gründeten in Altena die *EDD – Eksi Dorstener Draht GmbH*; mit an Bord war und ist Fehmi Eksi, ehemaliger Mitgesellschafter eines insolventen Drahtunternehmens, dessen Hallen und Maschinen die EDD übernahm. Auch ein Teil der Mitarbeiter konnte im Sauerland weiterbeschäftigt werden. EDD ist auf die Produktion von Stahldrähten mit besonderen Anforderungen an die Oberflächen- und Umformungseigenschaften, insbesondere Kaltstauch- und Automatenstahldrähte, spezialisiert und ermöglicht der Firmengruppe Zugang zu wichtigen Absatz- und Beschaffungsmärkten.

Zum Hersteller von ultraschall-angeregten Spezialsiebmaschinen wurde DDD, als sie im Jahr 2013 die Mehrheit der *assonic Mechatronic GmbH* kaufte. Das 2010 in Radevormwald gegründete Start-up hatte sich zum Ziel gesetzt, die innovative *assonic SONIC SPEED SCREEN™*-Siebtechnologie, die auf kombinierter Ultraschall- und Mittelfrequenz-Anregung der Siebe basiert, zur Marktreife zu führen. Im Firmennetzwerk der *DDD Group of Companies* kamen *assonic* nun das siebtechnische Know-how und die bestehenden Kundenverbindungen der Gruppe zugute.

Maschinenbautechnisches Know-how sicherte DDD mit dem Erwerb des Dorstener Unternehmens *D & S – Diegner & Schade GmbH* im Jahr 2014. Die traditionsreiche, ursprünglich aus der Kirchentechnik stammende Firma hatte sich im Laufe der Zeit zu einem Spezialmaschinenbauer entwickelt, eine Kompetenz, die die *DDD Group of Companies* heute zum Bau und zur Wartung eigener Maschinen mit schützenswertem Know-how nutzt.

Jeder dieser Neugründungen und Übernahmen in Deutschland kommt eine besondere strategische Bedeutung zu. Die Töchter tragen durch ihr individuelles Profil dazu bei, die *DDD Group of Companies* als Netzwerk für Draht mit seinen vielfältigen und komplexen Anwendungen zu stärken. Sie sichern den auf Erfahrung, Know-how und Innovationsbereitschaft basierenden Vorsprung der Gruppe in wichtigen Teilmärkten. Langfristig tragen sie durch technologische Eigenentwicklungen und die Erweiterung der Wertschöpfungskette entscheidend zur Wettbewerbsfähigkeit der *DDD Group of Companies* bei.



### NEUE PRODUKTIONSKAPAZITÄTEN IN DORSTEN UND MARL

Die weit verzweigten Aktivitäten der *DDD Group of Companies* ließen kontinuierlich die Nachfrage nach DDD-Produkten ansteigen, so dass in den 2000er Jahren die Produktionskapazitäten angepasst werden mussten. Auch in dieser Hinsicht verfolgte DDD einen globalen Ansatz, im Zentrum neuer Investitionen stand jedoch zunächst der Standort Dorsten.

Das Dorstener Stammwerk gelangte Mitte der 2000er Jahre an seine räumlichen Grenzen. Zur Aufstellung neuer Maschinen wie beispielsweise leistungstärkeren Webmaschinen, die deutlich mehr Raum einnahmen, fehlte der Platz. Auch die Lagerkapazitäten wurden den wachsenden Mengen an Vor- und Fertigprodukten nicht mehr gerecht. Eine Erweiterung des Werkes war nicht möglich; die Unternehmensleitung beschloss deshalb den Aufbau eines zweiten Produktionsstandortes im nur fünf Kilometer entfernten Industriepark Dorsten/Marl.

Pünktlich zum 90-jährigen Jubiläum im Jahr 2008 weiheten die *Dorstener Drahtwerke* den modernen Neubau in der Marler Werrastraße ein. Für 3,5 Millionen Euro waren flexibel erweiterbare Industriehallen entstanden, die auf einer Gesamtfläche von 3.300 qm die Drahtgewebe- und Schweißgitterproduktion aufnehmen. Es wurden vorhandene, aber auch neue Web- und Gitterschweißmaschinen aufgestellt und die Produktionsabläufe rationeller nach logistischen Abläufen gestaltet.

Der Standort Marler Straße profitierte in gleichem Maße von der Großinvestition. Das Herzstück der Drahtproduktion, der Nasszug, wurde grundlegend modernisiert und die alte Glühe rundum erneuert, um Energieeffizienz und Qualität zu steigern. Die Lager für Draht, Walzdraht, Gewebe und Gitter sowie die Gewebeverarbeitung wurden vergrößert und neu strukturiert. Die Siebproduktion der *Dorstener Siebtechnik* bekam ein größeres Zuhause. Die Investitionen ermöglichten die Herstellung von mehr als 9.600 t Draht und Drahtprodukten in 2013; darüber hinaus sicherte diese Kraftanstrengung bestehende und schuf neue Arbeitsplätze in Dorsten und Marl.

**Oben: Moderne Hallen am Standort Marl, 2018**  
**Rechts: Michael Dallmer richtet eine Webmaschine am Standort Marl ein, 2018**





**Einweihung der neuen Produktionshallen der Perfomallas in Santiago de Chile, 23. November 2015. Mitte: NRW-Ministerpräsidentin Hannelore Kraft**  
Foto: Land NRW/U. Wagner

### INTERNATIONALE PRODUKTIONSSTÄNDEORTE

Kundennähe ist ausschlaggebend, um Drahtprodukte mit kurzen Lieferwegen, leistungsstarkem Service und passender Qualität anzubieten. Deshalb baute die *DDD Group of Companies* seit Mitte der 2000er Jahre auch in Asien, Europa, Nord- und Südamerika Produktionsanlagen auf. Die jeweiligen Vertriebsniederlassungen bildeten mit ihren Landes- und Marktkenntnissen, ihren Mitarbeitern, ihrer Infrastruktur und ihrem Know-how die ideale Basis für diese Aufgabe.

#### Chile – ein weitreichendes Engagement

Ein wichtiger Produktionsstandort außerhalb Europas entwickelte sich in Chile. Bereits seit 1998 handelte die *Perfomallas*, entsprechend der Schwerpunkte der Partner, Lochbleche und Gewebeprodukte. Im Jahr 2005 beschlossen die Gesellschafter der *Perfomallas*, das Engagement in Chile auszuweiten. Ausschlaggebend waren nicht nur die exzellenten wirtschaftlichen Perspektiven und das funktionierende Rechtssystem des südamerikanischen Landes. Gut ausgebildete, hoch motivierte und nicht zuletzt gastfreundliche Menschen gaben den entscheidenden Anstoß.

Die *Perfomallas* unter der Führung von Rodolfo Saldias investierte in moderne Blechbearbeitungstechnik mit Laserschneid- und Stanzautomaten sowie Abkantpressen. Darüber hinaus wurden mit lokalen Partnern die Unternehmen *Reysan*, Herstellung von Siebbelägen, und *Hexapack*, Import von Verpackungsmaterial, gegründet. Sowohl Produktions- und Handelsvolumen als auch die Mitarbeiterzahl stiegen rasant, so dass ein Kapazitätsausbau ins Auge gefasst wurde. Im Jahr 2015 investierten die Partner mit Unterstützung lokaler Banken umgerechnet 2,3 Millionen Euro in ein Grundstück von 10.800 qm und in Produktionshallen von 5.000 qm Fläche. Das Richtfest im Herbst 2016 besuchte auch die damalige nordrhein-westfälische Ministerpräsidentin Hannelore Kraft, die sich mit einer Unternehmerdelegation in Chile aufhielt. „Das ist der Mittelstand, den wir in NRW lieben“, würdigte Hannelore Kraft das Geleistete: „Lokal im Ruhrgebiet verwurzelt, aber international agierend.“

Zur *GPM – Grupo Perfomallas* gehört heute neben *Perfomallas*, *Reysan* und *Hexapack* auch die Vertriebsgesellschaft *DLA – Dorstener Latinoamérica*. Insgesamt beschäftigt *GPM* mehr als 50 Mitarbeiter und erzielte 2017 einen Umsatz von umgerechnet über 7,0 Millionen USD.



**Gewebeproduktion  
der SBD China in  
Anhui, 2008**

### China – ein schwieriger Standort

Mit der Fertigung in China begann die DDD-Gruppe im Jahr 2004. Dieser Schritt wurde durch den weltweiten Kostendruck notwendig. Die SBD Dorsten gründete die Tochter *SBD China*, eine Fabrik für einfache Drahtgewebe in größeren Mengen unweit von Shanghai. Die Gewebeproduktion von *SBD China* entwickelte sich gut, vor allem als 2006 der Umzug des Werkes in die Provinz Anhui die chronischen Platzprobleme behob. Nach zehn erfolgreichen Jahren gab es allerdings Schwierigkeiten mit lokalen Behörden und Parteikadern, die Produktion wurde im Jahr 2016 eingestellt.

### Ein weiteres Standbein in Spanien

Im Jahr 2005 entschieden sich die Dorstener Drahtwerke, ihre Aktivitäten auf dem spanischen Markt zu verstärken. Für Gitter und Gewebe wurde deshalb die MSD – Mallas Screens Dorstener ins Leben gerufen – gegründet und seitdem betrieben mit der katalanischen Familie Jordi, auch gleichzeitig Partner der DDD-Aktivitäten in Chile. Das Gemeinschaftsunternehmen produziert schwere gewebte Gitter und hat sich mit der Konfektion von Drahtsiebböden zu einem wichtigen Zulieferer innerhalb der Gruppe entwickelt. Geschäftsführer ist Raimon Jordi.

**Feier zum 10-jährigen  
Jubiläum von DWT, Houston,  
2006. Links: Pat McGrenera**

### USA – Hochtechnisierte Produktion für einen großen Markt

Den Weg in die Internationalisierung der Produktion setzten die *Dorstener Drahtwerke* auch in den USA fort. Auch diesen Markt wollte DDD als Filter- und Drahtproduzent intensiv bearbeiten.

Die Ausgangsbasis bildete die 1996 gegründete *DWT – Dorstener Wire Tech, Inc.* Schon bald wurde dort Gewebe weiterverarbeitet und Draht gespult. Pat McGrenera baute erfolgreich die Konfektion von Filtern aus. Hinzu kam 2008 das Joint Venture *PMF – Porous Metal Filter, Inc.* mit Rick Kinney, das hochwertige gesinterte Filter, vor allem für die Öl- und Gasindustrie, entwickelt und produziert.

Im Jahr 2013 entstand die *DWD – Dorstener Wire Drawing, Inc.* in York, Pennsylvania, die mit dem Aufbau einer modernen Drahtzieherei begann. Dieses Projekt verlief allerdings



**Martin Kruse kontrolliert die Qualität des vorgezogenen Drahtes vor dem Verzinken, 2018**



nicht störungsfrei. Es dauerte fast ein Jahr, bis die Produkte ein Qualitätsniveau erreichten, das den hohen Ansprüchen der *Dorstener Drahtwerke* entsprach. Gleichzeitig gestaltete sich der Markteintritt trotz Produkten „Made in USA“ schwierig. Gute Kundenbindung der angestammten Marktteilnehmer erlaubte es nicht, das erforderliche Verkaufsvolumen in einem durch die Digitalisierung schrumpfenden Markt zu erreichen. Zur Bereinigung dieser Situation und zur Sicherung der bis dahin geleisteten hohen Investitionen wurden im August 2017 die DWD-Aktivitäten und entsprechende Produktbereiche des Hauptwettbewerbers *WCJ Pilgrim* miteinander verschmolzen. Das neugegründete Unternehmen ist unter Führung des neuen Partners und CEO Bill Jones bereits in den ersten Monaten erfolgreich unterwegs.

Mit dem Gewebespezialisten DWT, dem Drahthersteller *WCJ Pilgrim* und dem Filterhersteller PMF ist die *DDD Group of Companies* stark auf dem nordamerikanischen Kernmarkt vertreten. Diese Präsenz wird durch 2017 gegründete Vertriebsgesellschaft *DDM – Dorstener de México* noch verstärkt.

### LEISTUNGSFÄHIGES NETZWERK

Mit 18 Unternehmen weltweit ist die *DDD Group of Companies* zu einem Netzwerk geworden, das sich grundlegend von dem Einzelunternehmen, das Volker und Rüdiger Tüshaus Anfang der 1990er Jahre übernommen hatten, unterscheidet. Seine Flexibilität und Leistungskraft erhält das Netzwerk dadurch, dass die *Dorstener Drahtwerke* seit Beginn der Internationalisierung konsequent engagierte und kompetente Partner vor Ort als Gesellschafter eingebunden haben. In der Gruppe ist

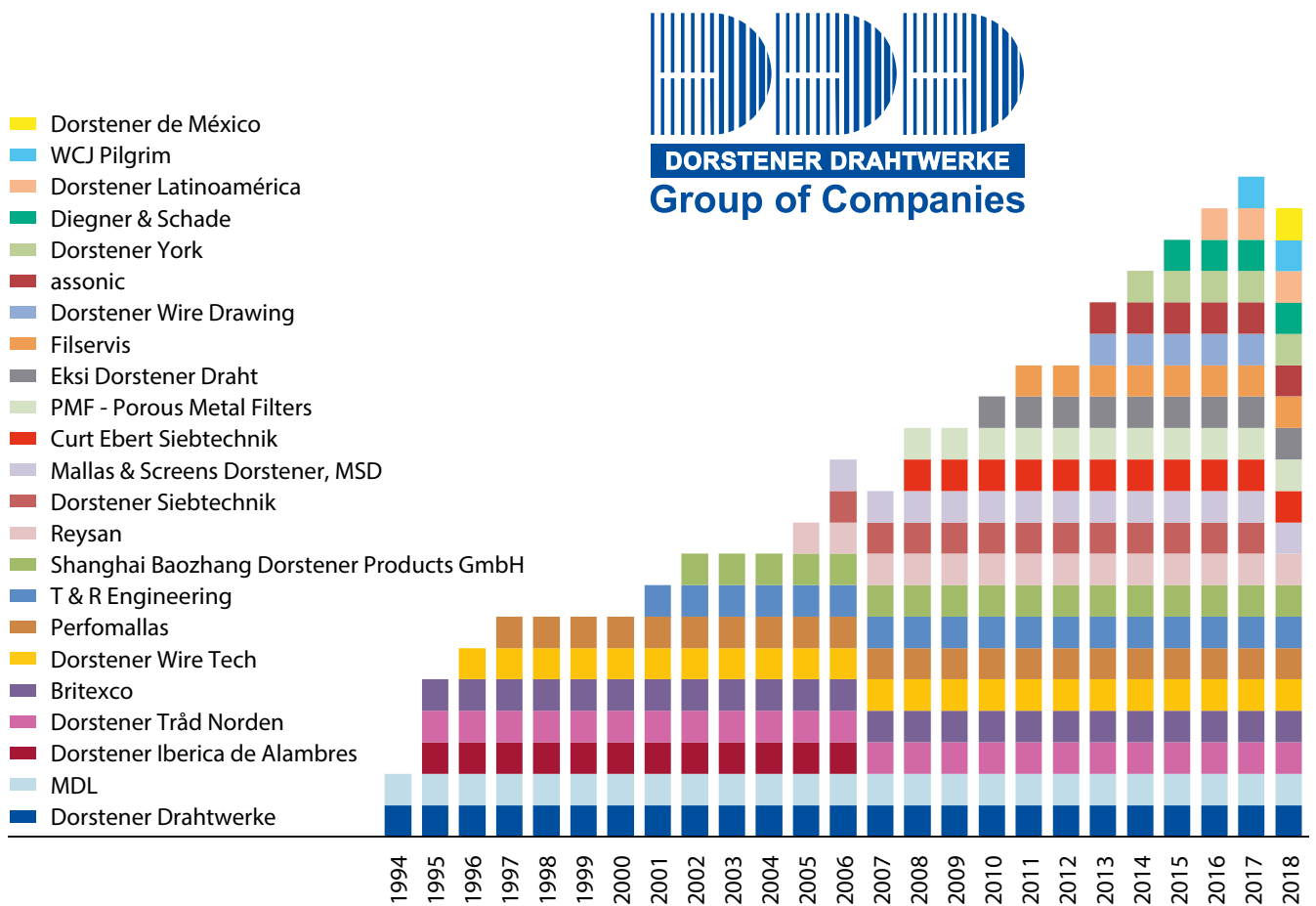
so eine Führungskultur entstanden, die auf Eigenverantwortlichkeit und Konsens basiert, Freiräume lässt, Kooperationen fördert, kulturelle Unterschiede respektiert und einbindet. Geographische und inhaltliche Nähe zu den Kunden, interessante Produkte zu wettbewerbsfähigen Preisen und agiles Management vor Ort haben das Wachstum der Gruppe vorangetrieben.

### SPEZIALISIERUNG – ETABLIERUNG DER SPARTEN MASCHE UND DRAHT

Der Trend zur Spezialisierung verlangt ein tiefgehendes Verständnis der komplexen Prozesse und Produkte, in denen die Kunden Draht und Drahtgewebe verwenden. Ein Hochleistungsheftdraht unterscheidet sich grundlegend von einem Kraftwerksfilter, um nur zwei Beispiele zu nennen. Außerdem stellen Draht und Maschenprodukte sehr unterschiedliche Anforderungen an die Produktionsprozesse und den Einkauf von Vormaterialien.

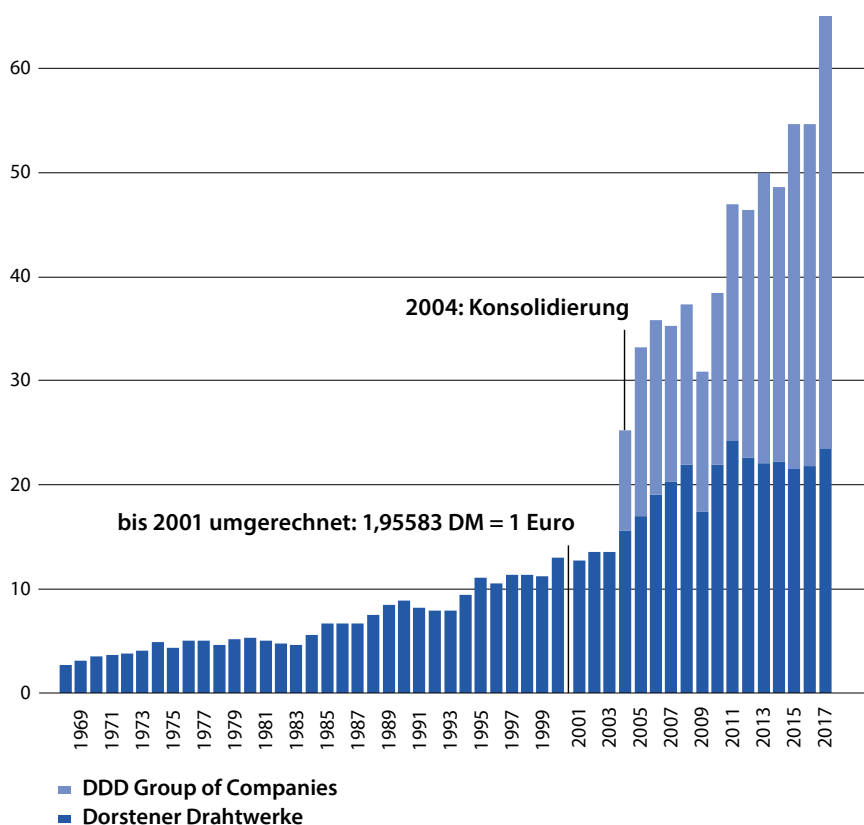
Um die Entwicklung der unterschiedlichen Produktbereiche der *Dorstener Drahtwerke* und die Synergien der Einzelunternehmen der *DDD Group of Companies* bei Vertrieb, Service, Einkauf und Know-how optimal zu unterstützen, wurde die Gruppe im Jahr 2010 entlang der Produktbereiche Draht und Masche in Sparten organisiert; die Führungsverantwortung von Rüdiger und Volker Tüshaus wurde jeweils den Sparten MASCHE und DRAHT zugewiesen. Dies ermöglichte der *DDD Group of Companies* und ihren Mitarbeitern noch besser, sich und ihre Produkte gemeinsam mit den Kunden weiterzuentwickeln.

## Unternehmen der DDD-Gruppe 1994 bis 2018



**Umsätze der Dorstener Drahtwerke und der DDD-Gruppe 1968 bis 2017**

(in Mio. Euro)



**NACHHALTIGER ERFOLG**

Während die Drahtbranche in Deutschland bei etwa gleichbleibendem Volumen seit Anfang der 1990er Jahre schrumpfte, entwickelten sich die *Dorstener Drahtwerke* entgegen diesem Trend. Sie steigerten durch rege Investitionen ihre internationale Wettbewerbsfähigkeit und eroberten Anteile auch bei schwierigem Markt z. B. als Marktführer im Heftdrahtbereich. Die Maschensparte errang durch innovative Produkte eine starke Position in verschiedenen Märkten der Siebung, der Filtration, der Klimatechnik und in anderen Anwendungsbe- reichen.

Weltweit beschäftigte die *DDD Group of Companies* im Jahr 2018 mehr als 400 Menschen. Allein der Umsatz der *Drahtwerke* erhöhte sich von 9,3 Millionen Euro im Jahr 1994 auf über 23 Millionen Euro im Jahr 2017, weltweit erzielte die Gruppe im Jahr 2017 einen konsolidierten Umsatz von 64,9 Millionen Euro.

Der nachhaltige Erfolg bestätigt das internationale Geschäftsmodell, das die *Drahtwerke* seit Mitte der 1990er Jahre verfolgen. Mit ihren qualifizierten Mitarbeitern und ihrem hochmodernen Maschinenpark bieten die *Dorstener Drahtwerke* heute in den Sparten Draht und Masche weltweit ein attraktives Angebot an Produkten und Dienstleistungen, die höchsten Qualitäts- und Wirtschaftlichkeitsansprüchen genügen.

Kundennähe durch Internationalisierung hat die Wettbewerbsfähigkeit der *Dorstener Drahtwerke* und die mit der Gruppe verbundenen Arbeitsplätze langfristig gesichert.





Der Standort  
Dorsten, Marler  
Straße, 2012

---

# QUALITÄT UND ENTWICKLUNG

DDD-Produkte halten seit jeher, was sie versprechen, denn Qualität steht bei Stahldraht und Maschenprodukten stets an vorderster Stelle: Die Erwartungen der Kunden dabei zu 100 Prozent zu erfüllen, ist immer wieder aufs Neue eine besondere Motivation. Ob Materialeigenschaften, Verarbeitung, Erfüllung der Prozessanforderungen des Kunden oder Service: Die *Dorstener Drahtwerke* leisten permanente Entwicklungsarbeit, um den steigenden Ansprüchen zu entsprechen und neue und innovative Produkte anzubieten.

## DORSTENER QUALITÄT

Konstante Festigkeit, Elastizität und Oberflächenbeschaffenheit gepaart mit Präzision und gleichbleibender Verarbeitungsqualität sind die wichtigsten Attribute, die DDD-Drähte erfüllen müssen. Seit 100 Jahren investieren die *Dorstener Drahtwerke* in Aufbau von Know-how, Fertigungstechniken und Technologie zur Erfüllung der Kundenwünsche.

Und immer schon bezogen die Qualitätsanstrengungen

die gesamte Prozesskette mit ein: vom Einkauf des Vormaterials, über die Umwandlung und Weiterverarbeitung bis zum Einsatz in der Kundenanwendung.

## KUNDENZUFRIEDENHEIT

In den 100 Jahren haben sich die Qualitätsanforderungen stark verändert. In den 1980er Jahren wurde das Qualitätsmanagement in ISO 9000 Standards eingebettet. Treibende Kraft war hier Rüdiger Tüshaus, der als junger Maschinenbauingenieur 1988 begann, sich intensiv um die Qualitätsverbesserung zu kümmern. Die zahlreichen Aktivitäten führten 1998 zur erstmaligen ISO 9001-Zertifizierung und mündeten in der Formulierung einer klaren Qualitätspolitik, die sowohl die Mitarbeiter als auch die Führungsebene einbezieht:

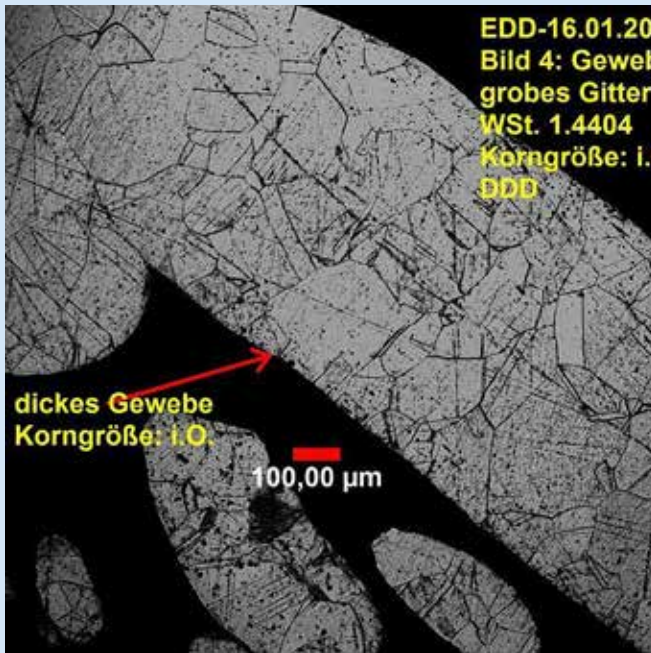
„Die Marke DORSTENER DRAHTWERKE (DDD) steht für zufriedene Kunden.“

Das Qualitätsverständnis der *Dorstener Drahtwerke* ist ein Proaktives: Verständnis der

Erwartungen des Kunden, Auswahl oder Entwicklung eines geeigneten Produktes, Herstellung des Produktes in passender Qualität und pünktliche Lieferung gehören zu den Mitteln, die den Kunden zufriedenstellen sollen, so dass er auch beim nächsten Bedarf die *Drahtwerke* gerne wieder anruft. Natürlich spielen auch wirtschaftliche Aspekte eine große Rolle. Um den Preisvorstellungen der Kunden genügen zu können, werden die Produktionsprozesse ständig überprüft und wo immer möglich durch modernere, schnellere Verfahren ersetzt.

## INNOVATIVE FERTIGUNGSTECHNOLOGIE

In der Fertigungstechnologie steckt das über 100 Jahre gesammelte Know-how der *Dorstener Drahtwerke*. Jeder einzelne Produktionsschritt, jede Maschine ist unverzichtbarer Teil eines Prozesses, an dessen Ende ein *Dorstener* Qualitätsprodukt steht. Erfahrene Fachleute arbeiten ständig an der Modernisierung und Weiterentwicklung der Präzisionsmaschinen.



Schliffbildanalyse der  
Gefügestruktur im Labor

Technikum der assonic  
Dorstener Siebtechnik

Qualitätskontrolle:  
Maschenmessgerät

Teamarbeit bei Entwicklung  
und Vertrieb

Neben der Steigerung der Effektivität ist es auch Ziel, neue Produkteigenschaften zu erarbeiten, um neue Produkte möglich zu machen – und natürlich die Sicherung der Qualität.

Schon in den 1950er Jahren arbeiteten die *Drahtwerke* beispielsweise systematisch am Herstellungsprozess von punktgeschweißten Drahtgittern; erfolgreich patentiert wurden Erfindungen, die den Schweißprozess verbesserten oder die kontinuierliche Herstellung von Schweißgittern vereinfachten.

### PRODUKTENTWICKLUNG

Eine neue, bis in die Gegenwart ungebrochene Dynamik gewann die Innovationstätigkeit in den 2000er Jahren. Die Mitglieder der *DDD Group of Companies* meldeten seitdem erfolgreich zahlreiche deutsche, europäische und US-amerikanische Patente an, beispielsweise für Herstellungsverfahren für Heftdraht, Ausführungsvarianten von Drahtgeweben für die Filtration oder Filterausführungen für die Ölproduktion.

Der Spezialmaschinenbauer *Diegner & Schade* unterstützt die Expertise der Gruppe seit 2015. Die fundierte Erfahrung von D & S bei Entwicklung und Konstruktion kom-

plexer Sondermaschinen und Prototypen unter dem Einsatz modernster Technologien bietet der *DDD Group of Companies* vielfältige Synergien bei der Weiterentwicklung ihrer Herstellungs- und Verarbeitungsschritte. Gezielt können nun Maschinen für alle Mitglieder der DDD-Gruppe modifiziert oder gebaut werden, wobei das erworbene Know-how in der Gruppe verbleibt.

### INNOVATION PUR: SONIC SPEED SCREEN™

Mit der *assonic Mechatronik* ist im Jahr 2013 ein weiteres, besonders entwicklungsintensives Unternehmen in die Gruppe aufgenommen worden. *assonic* hat eine Technologie entwickelt und zur Marktreife gebracht, die erstmals sowohl die Ultraschall- als auch die Impulsanregung von gesinterten Metallgewebesiebblägen zur Leistungssteigerung von Siebmaschinen einsetzt. Für diese mehrfach patentierte Entwicklung hat *assonic* im Jahr 2014 die *Innovationsauszeichnung Reinhard und Max Mannesmann* erhalten.

Die Siebmaschinen von *assonic* werden erfolgreich für die anspruchvollsten Aufgaben in Produktionsprozessen, wie beispielsweise der Konditionierung von Metall-

pulvern für den 3D-Druck eingesetzt. Da verschiedenes Siebgut unterschiedlichste Anforderungen an die SONIC SPEED SCREEN™-Technologie stellt – beispielsweise verhält sich Zucker anders als Titandioxid –, verfügt *assonic* über ein eigenes Technikum, das Machbarkeitsstudien und Leistungstests unter Produktionsbedingungen durchführt.

In der Zusammenarbeit mit der Gewebefertigung der *Drahtwerke* entstehen für verschiedene Trennaufgaben speziell entwickelte Siebblägen. Um das Innovationspotential der *assonic* und der Gruppe in diese Richtung weiter auszubauen, ist *assonic* im Jahr 2017 mit der *Dorstener Siebtechnik* verschmolzen worden.

Das engagierte Team der *assonic Dorstener Siebtechnik GmbH* erarbeitet in Dorsten und Radevormwald Sieblösungen auf der Basis von Metallgeweben, die viele Kunden, z. B. in der Grundstoffproduktion von Chemieunternehmen, wegen ihrer langen Lebensdauer und hohen Leistungen schätzen gelernt haben.

# Innovative Produkte mit neuen Eigenschaften



Wirbelstromsiebmaschine  
SONIC SPEED SCREEN™, 2018

# DDD GROUP OF COMPANIES



## Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co GmbH

Dorsten, Deutschland

Beteiligung: 100%

Mitarbeiter: 110

Produktbereich Masche: Drahtgewebe und Schweißgitter, konfektionierte Gewebe, Gitterteile und Filterelemente  
Produktbereich Draht: Niedrig gekohlte Stahldrähte, Heft- und Spiralbindedrähte



## assonic Dorstener Siebtechnik GmbH

Radevormwald, Deutschland

Beteiligung: 100%

Mitarbeiter: 13

Geschäftsbereich assonic: ultraschallangeregte Siebmaschinen, Fest-/Flüssigtrennung  
Geschäftsbereich DST: Siebgewebe und Siebeläge



## Curt Ebert Siebtechnik GmbH

Dortmund, Deutschland

Beteiligung: 100%

Mitarbeiter: 14

Kerngeschäft: Siebgewebe und Siebeläge



## Eksi Dorstener Draht GmbH

Altena, Deutschland

Beteiligung: 67,7%

Mitarbeiter: 32

Kerngeschäft: Draht für industrielle Anwendungen, Kaltstauch- und Automatenstahldraht





**DIEGNER & SCHADE**

**Diegner & Schade GmbH**

Dorsten, Deutschland

Beteiligung: 100%

Mitarbeiter: 24

Kerngeschäft: Spezialmaschinenbau, industrielle Wartung, Reparaturservice elektrischer Motoren, Kirchturmtechnik



**Dorstener Wire Tech, Inc. (DWT)**

Beteiligung: 66,7%

Porous Metal Filters, Inc. (PMF)

Beteiligung: 50%

Houston, Texas, USA

Mitarbeiter (DWT und PMF): 62

Geschäftsbereich DWT: Drahtgewebe, Schweißgitter und konfektionierte Filter

Geschäftsbereich PMF: Filter aus gesinterten Drahtgeweben – Auslegung und Herstellung



**WCJ Pilgrim**

**WCJ Pilgrim Wire LLC.**

York, Pennsylvania, USA

Beteiligung: 55%

Mitarbeiter: 16

Kerngeschäft: Draht für industrielle Anwendungen, Heft- und Spiralbindedraht



**GPM**  
GRUPO PERFORMALLAS

**GPM Perfomallas S. A.**

Santiago, Chile

Beteiligung: 40%

Mitarbeiter: 57

Geschäftsbereich Perfomallas: Blechbearbeitung, Lochblech und Drahtgewebe

Geschäftsbereich Hexapack: Verpackungsmaterial

Geschäftsbereich Reysan: Siebgewebe und Siebbeläge





**Dorstener Latinoamérica SpA**  
Santiago, Chile  
Beteiligung: 40%  
Mitarbeiter: 2  
Kerngeschäft: Heft- und Spiralbindedraht, Draht für industrielle Anwendungen, Drahtgewebe, speziell auch für Architektur



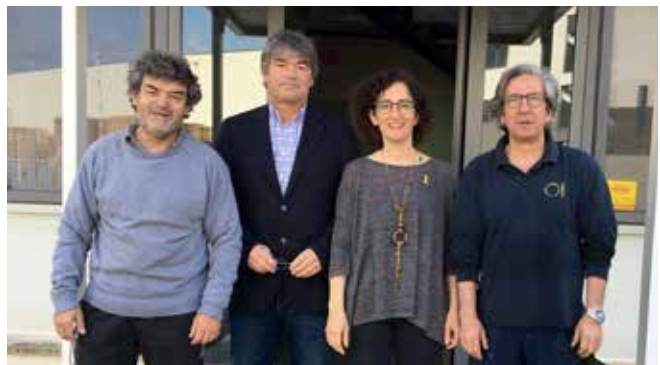
**Dorstener de México S de RL de CV**  
Beteiligung: 33,3%  
Mitarbeiter: 2  
Kerngeschäft: Heft- und Spiralbindedraht, Draht für industrielle Anwendungen, Drahtgewebe und Schmelzefilter



**Mallas Screens Dorstener SL**  
Bigues i Riells, Katalonien  
Beteiligung: 50%  
Mitarbeiter: 14  
Kerngeschäft: Siebgewebe und Siebbeläge



**Filservis SL**  
Terrassa, Katalonien  
Beteiligung: 40%  
Mitarbeiter: 4  
Kerngeschäft: Draht für industrielle Anwendungen





# Britexco

## Britexco Trading S.A.

Velizy, Frankreich

Beteiligung: 49%

Mitarbeiter: 6

Kerngeschäft: Draht für industrielle Anwendungen, Schweißdraht, Drahtgewebe und Schweißgitter



## Dorsten Tråd Norden AB

Finspång, Schweden

Beteiligung: 50%

Mitarbeiter: 3

Kerngeschäft: Heftdraht, Draht für industrielle Anwendungen, Drahtgewebe und Schweißgitter



## MDL s. r. o.

Libina, Tschechien

Beteiligung: 95%

Mitarbeiter: 87

Kerngeschäft: Drahtgewebe, gewebte und geschweißte Drahtgitter, Körbe und Filter



## Shanghai Bao Zhang Dorstener Products GmbH

Dorsten, Deutschland

Beteiligung: 50%

Mitarbeiter: 2

Kerngeschäft: Verzinkte niedrig gekohlte Stahldrähte



---

# BLICK NACH VORN

Das 100-jährige Bestehen der *Dorstener Drahtwerke* ist ein perfekter Anlass, den Blick nicht nur zurück, sondern auch nach vorne zu richten. Die *Dorstener Drahtwerke* werden mit ihrer Tradition, mit ihrer Erfahrung und mit ihren gewachsenen Stärken die Zukunft erfolgreich gestalten. Die Entwicklung des Unternehmens, seiner Produkte und Märkte sind in Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft durch eine nie nachlassende Dynamik gekennzeichnet.

Die *DDD Group of Companies* steht auf einem festen Fundament, sie besitzt eine solide und unabhängige Finanzbasis und ihre weltweiten Mitglieder sind äußerst aktiv und erfolgreich in ihren jeweiligen Märkten. Zahlreiche Synergieeffekte stärken dabei jedes einzelne Unternehmen.

Die hohe Anzahl von zufriedenen Kunden zu erhöhen, ist ausgesprochenes Ziel. Offene Kommunikation und hohe Servicebereitschaft werden weiter die Wege bereiten.

*Dorstener* Qualitätsprodukte sind bestens bekannt, etabliert und geschätzt. Durch ein erfolgreiches Technologie- und Entwicklungsmanagement gelingt es, Marktpositionen zu verbessern und in immer neue, häufig benachbarte Segmente vorzudringen. Die Möglichkeiten neuer Anwendungen, neuer Materialien und neuer Fertigungstechniken für Draht- und Maschenprodukte sind längst nicht ausgeschöpft.

Weltoffenheit vereint mit Heimatverbundenheit – dieser Tradition bleiben die *Dorstener Drahtwerke* verbunden. Mitarbeiter, Tochterfirmen, Kunden und Märkte sind international; starke und motivierte Partner sitzen in den USA, Mexiko und in Chile, in Frankreich, Schweden und Spanien, in Tschechien, China und in Deutschland. Teamgeist, Engagement und ein einzigartiges Know-how tragen jedes einzelne Unternehmen. Auf die Stärken und Leistungen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind die *Dorstener Drahtwerke* besonders stolz.

Die *DDD*-Gruppe respektiert und schätzt kulturelle Unterschiede, sie gewinnt ihre große Dynamik aus kulturellen und wirtschaftlichen Impulsen aus aller Welt. Zukunft braucht jedoch Bodenständigkeit und Herkunft, auch deshalb bleibt Dorsten das Zentrum der Gruppe.

Vier Generationen, H. W. Brune, Charlotte Tüshaus, Werner Tüshaus sowie Rüdiger und Volker Tüshaus, leiteten in den vergangenen 100 Jahren die *Dorstener Drahtwerke*. Sie prägten das mittelständische Familienunternehmen auf unverwechselbare und einzigartige Weise, forderten und lebten eine Unternehmenskultur, in der Individualität und Offenheit, Respekt und Toleranz, Partnerschaftlichkeit und Verantwortung großgeschrieben werden. Diese Werte sollen die *Dorstener Drahtwerke* weiterhin auszeichnen und auch in Zukunft von allen Mitarbeitern weitergelebt werden.

Join us for the future!



---

## Archive

### Landesarchiv NRW, Abt. Rheinland

NW 1039-B-5303

### Stadtarchiv Dorsten

Einwohnermeldekartei (alt), B 4935, E 6696, E 11019

### Stadtarchiv Hemer

Schriftl. Auskunft zur Firmengeschichte

H. W. Brune & Co. und Gebr. Renzing & Co., 13. Juli 2017

### Stiftung Erinnerung, Verantwortung und Zukunft

Schriftl. Auskunft über die Zahlung der

Dorstener Drahtwerke an die Stiftungsinitiative der

Deutschen Wirtschaft im Jahre 1999, 8. Januar 2018

### [dorsten-unterm-hakenkreuz.de](http://www.dorsten-unterm-hakenkreuz.de)

<http://www.dorsten-unterm-hakenkreuz.de/2012/05/28/>

fremdvolkische-arbeiter-und-kriegsgefangene-

in-dorstener-betrieben-totgeschlagen-und-im-

heizungskessel-verbrannt/

### Privatsammlung Wolfgang Burkhardt

Verein für Orts- und Heimatkunde Dorsten

## Fotos

Dorstener Drahtwerke, Dorstener Zeitung, Land NRW

## Herausgeber

Dorstener Drahtwerke H. W. Brune & Co. GmbH

Marler Straße 109

46282 Dorsten

## Text & Recherche

Kapitel 1 bis 4:

Verein für Orts- und Heimatkunde Dorsten e.V., gegr. 1888

Kapitel 5 bis 10:

Engels & Faridi GbR. Unternehmens- und

technikhistorische Beratung, Köln

## Konzept & Redaktion

Engels & Faridi GbR, Köln

## Grafisches Konzept & Gestaltung

DESIGN für HISTORY MARKETING, Köln

Michael Herling & Nikolaus Rulle

## Übersetzung

Ian McGarry. Language & Translation Services, Köln

## Druck

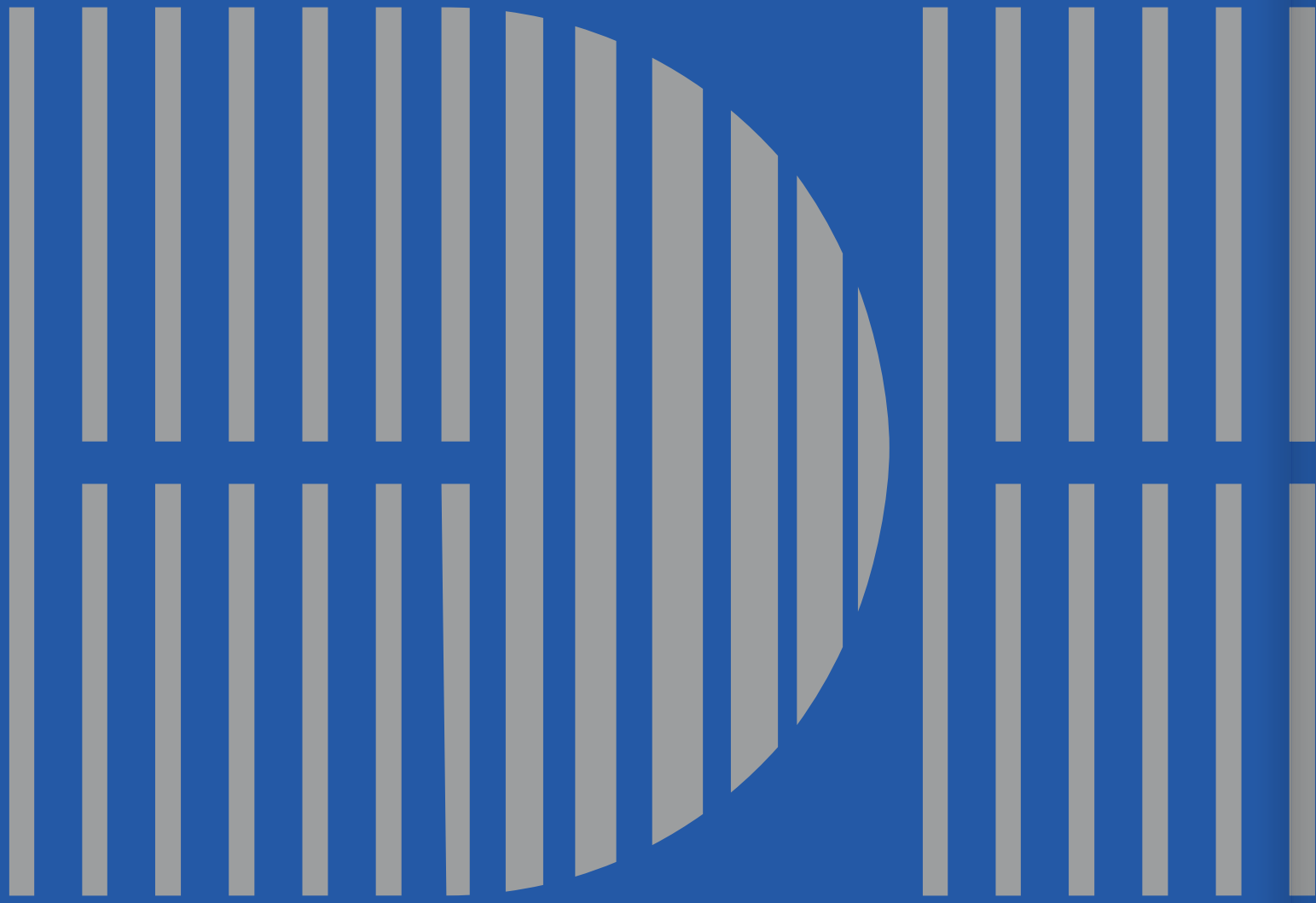
LUC GmbH, Selm



Labendz	Annegret	1975	1980
Lahmende	Ehrenfried	1971	1982
Lahn	Andrea	1978	1987
Landau	Karl	1946	1958
Laschweski	Josef	1950	1961
Laskowski	Holger	1999	
Lehmann	Rudolf	1973	2013
Lemke	Erich	1948	1965
Leonov	Tatjana	2001	2009
Lewandowski	Alfred	1955	1976
Liebelt	Anton	1957	1963
Liebrecht	Brigitte	1959	1964
Lindemann	Gerhard	1948	1955
Lindenau	Wilhelm	1946	1970
Lischitzke	Hans-Dieter	1971	1989
Lobodda	Nina	1996	2003
Lübcke	Jens	1997	
Lukas	Karl-Heinz	1955	1958
Lutz	Richard	1973	1977
Maczycjewski	Jürgen	1969	1973
Maletzki	Johannes	1965	1979
Malsch	Rita	1997	2002
Malzkorn	Otto	1957	1966
Malzkorn	Detlef	1964	1980
Marcinowski	David	2004	
Matuschak	Waltraud	1948	1952
Mayer	Jürgen	1957	1961
Meerfeld	Luise	1967	1973
Meister	Maria	1960	1964
Misirli	Vedat	1999	
Misirli	Durcan	2000	
Möckel	Gertrud	1959	1964
Möller	Raimund	1997	2003
Motyl	Rabea	2005	
Müller	Kurt	1950	1999
Müller	Dorothea	1953	1982
Müller	Hannelore	1956	1992
Müller	Doris	1999	2011
Naujoks	Philip	2010	2016
Neumann	Karl	1954	1973
Neumann	Hildegard	1965	1969
Niechciol	Georg	1957	1962
Niechciol	Gerald	1964	1971
Niechziol	Ewald	1948	1969
Niechziol	Doris	1953	1961
Niechziol	Aribert	1955	2001
Nieke	Helmut	1951	1987
Nitsch	Maria	1962	1966
Nitsch	Heinrich	1962	1967
Nyken	Hartmut	1968	2015
Oberländer	Uwe	1974	1992
Oelmüller	Heinz	1947	1952
Oko	Alice	2008	
Onnebrink	Else	1954	1958
Ostrop	Heinz	1968	1989

Overbeck	Markus	2000	
Paruzel	Jan	2005	
Paulsen	Erich	1958	1967
Pawlowski	Johann	1959	1969
Pilzner	Magdalene	1960	1998
Pilzner	Thomas	1983	
Plagens	Paul	1955	1962
Platzmann	Annemarie	1957	1963
Plaum	Karl	1967	1984
Polednik	Josef	1969	1973
Ponzel	Hedwig	1973	1978
Posmiazek	Leon	1947	1955
Potthoff	Theodor	1948	1957
Pyschny	Irene	1950	1960
Rach	Edeltraud	1960	1964
Radlica	Markus	2010	
Rafael	Manfred	1988	
Rammeler-Rafael	Andreas	1984	
Reddig	Reinhold	1955	1962
Rehmann	Hubert	1959	1963
Rehmann	Bertram	2003	
Reining	Detlef	1980	
Rexforth	Wilhelm	1956	1961
Riesener	Lucia	1948	1955
Risthaus	Dennis	2007	
Röhling	Martin	1989	
Römer	Werner	1946	1979
Rood	Kevin	2017	
Roth	Michael	2005	
Rump	Franz-Josef	1973	1984
Rüter	Wilhelm	1956	1964
Rüter	Karin	1958	1964
Rütter	Werner	1991	2013
Rütter	Marija	1992	2003
Sand	Gisela	1973	1983
Sand	Johann	1973	1980
Sax	Darmila	2010	
Schacht	Grete	1948	1957
Schacht	Erno	1957	1961
Schirocky	Erna	1948	1979
Schiroky	Hanni	1976	1991
Schiweky	Karl-Heinz	1945	1984
Schlebke	Lorenz	1949	1974
Schlewitt	Katja	1984	1989
Schlussmann	Magret	1946	1952
Schlüter	Daniela	1990	2011
Schmeing	Birgit	2007	
Schmidt	Hildegard	1946	1951
Schmidt	Gerda	1956	1962
Schmidt	Wolfgang	1959	2008
Schmidt	Hans-Georg	1963	1971
Schmitt	Wolfgang	1965	2008
Schmitt	Elisabeth	1967	1971
Schmitz	Jürgen	1966	1975
Schneider	Theodor	1947	1983

Schneider	Sascha	2005	
Schödder	Thilo	1934	1945
Scholz	Dieter	1958	2004
Scholz	Ralf	1987	2006
Schöttler	Hans-Joachim	1953	1958
Schöttler	Gretel	1957	1966
Schrader	Ruth	1948	1962
Schröder	Walter	1972	1977
Schroer	Werner	1954	1959
Schult	Christa	2018	
Schulte	Josef	1921	1968
Schulte	Albert	1946	1972
Schulte	Josef jun.	1946	1952
Schultz	Klaus	1948	1955
Schulz	Wilhelm	1946	1951
Schulz	Grete	1947	1958
Schulz	Luise	1948	1955
Schulz	Christel	1953	1998
Schütz	Hildegard	1948	1956
Schwane	Bernhard	1926	1972
Schwarzbock	Maria	1953	1958
Sefirian	Tim	2010	
Sencenko	Vladimir	1999	
Seyer	Alexander	2016	
Skorupowski	Helene	1955	1966
Sobotta	Mario	2007	
Sommer	Otto	1976	1982
Soylu	Ismail	2001	
Spaan	Agathe	1955	1982
Splittgerber	Kunibert	1953	1990
Splittgerber	Eva	1953	1964
Splittgerber	Anneliese	1954	1964
Splittgerber	Wilhem	1959	1966
Sprenger	Wolfgang	1967	2015
Springenberg	Franz	1946	1972
Steigerwald	Annegret	1979	2013
Steinkamp	Wilhelm	1946	1950
Stencel	Felix	2001	2010
Stender	Herbert	1955	1963
Stenk	Wilhelm	1946	1951
Stenk	Erich	1950	1955
Stenk	Adolf	1957	1961
Stenk	Guido	2013	
Stenkamp	Renate	1966	1973
Stenkamp	Ludwig	1968	2009
Steudel	Inge	1953	1957
Stier	Denise	1998	
Stiller	Helmut	1989	1996
Stockmann	Johannes	1929	1947
Strehl	Ruth	1987	1992
Streppelhoff	Günter	1947	2014
Streppelhoff	Willi	1950	1958
Surray	Siegfried	1935	1955
Sutter	Karl-Heinz	1960	2004
Tappe	Frank	2009	
Tesmar	Gustav	1954	1978
Thamm	Ursula	1954	1959
Thiel	Christel	1965	1998
Timmermann	Christa	1991	2002
Töns	Maria	1964	1972
Treinzen	Fritz	1969	1991
Ungermann	Otto	1959	1963
van Reth	Hildegard	1961	1982
Vlasak	Adalbert	1948	1976
Vogel	Bernhard	1923	1940
Vogt	Gerhard	2003	
Vogt	Michael	1979	1983
von Nordeck	Erika	1966	1974
von Reth	Walter	1948	1982
von Reth	Hilde	1953	1982
Vospohl	Peter	1971	1976
Voß	Monika	1989	
Waletzki	Johannes	1960	1979
Wallesch	Dieter	1963	1966
Walters	Wilhelm	1924	1947
Watermann	Andrea	1986	2003
Watermann	Martina	1993	2000
Weber	Hans-Günther	1972	1980
Weiler	Tilman	2010	
Welz	Siegfried	1953	1957
Wemhoff	Stephan	1991	
Werner	Lilli	1948	1955
Wiese	Arnold	1956	1999
Wiggershaus	Jutta	1968	1979
Wilken	Andreas	2000	
Winkel	Michael	1988	
Winkler	Margarete	1947	1955
Winnekendouk	Wilhelm	1946	1981
Winter	Ulrich	2009	
Wolters	Paul	1948	1953
Wunderlich	Günter	1962	1973
Zapatka	Frank	2011	
Zaydowicz	Hans	1975	1981
Zeidowitz	Siegfried	1967	1992
Zeidowitz	Peter	2005	2012
Zein	Beate	1992	2003
Zepmeusel	Klaus	1988	
Zerressen	Marianne	1954	1959
Zimmermann	Sina	2018	



## Dorstener Drahtwerke H.W. Brune & Co. GmbH

Postfach 100 280  
Marler Straße 109  
D-46282 Dorsten

Telefon: +49 2362 20 99-0  
Telefax: +49 2362 2 63 95  
E-Mail: [info@dorstener-drahtwerke.de](mailto:info@dorstener-drahtwerke.de)  
Internet: [www.dorstener-drahtwerke.de](http://www.dorstener-drahtwerke.de)





100 JAHRE  
DORSTEN  
STERN  
HARTWIG  
BERKE